



1^{era.} Fiesta Nacional del Agua

*Experiencia de un proceso de Gestión
Social del Agua en Microcuencas*



Esta publicación es un emprendimiento conjunto del Ministerio de Medio Ambiente y Agua, a través del Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego y HELVETAS Swiss Intercooperation.

Autores:

***Jaime Huanca
Carlos Saavedra***

Revisión y colaboración:

Hans Salm, Has Willet, Alejandro Ballivian, Leopoldo Ibañez y las Mancomunidades de: Norte Potosí, Gran Centro Potosí, Región Andina de Cochabamba, Aymaras sin Fronteras, Cuenca del Caine y Cono Sur.

Edición:

***Wendy Rivera
Denisse Hanna***

Diseño:

Denisse Hanna

Dibujo de portada: GIZ- PROAGRO

Fotografías de: Jaime Huanca, Carlos Saavedra y Alejandro Ballivian

***Publicada en 2012 por HELVETAS Swiss Intercooperation
Dir. Rosendo Gutiérrez, N° 704 La Paz, Bolivia
Todos los derechos reservados***

Esta publicación puede ser citada como:

Huanca, M. J. y Saavedra, C. 2012. "Sistematización de la 1ra. Fiesta Nacional del Agua. Experiencia de un proceso de Gestión Social del Agua en Microcuencas". La Paz, Bolivia 2012.

Dedicatoria:

«A todos los hombres y mujeres, —adultos, productores y productoras, **profesionales**, jóvenes y niños— que fueron actores directos del proceso de la Fiesta Nacional del Agua; quienes con sus conocimientos, participación y esfuerzo nos han permitido desarrollar un proceso metodológico de planificación del agua y los recursos naturales en microcuencas, desde una perspectiva local, que busca sentar las bases para promover una GIRH y MIC sostenibles en el país»



En memoria de Hans Salm

En agosto de 2011, el equipo de PROAGRO (GIZ) perdió a uno de sus mejores amigos y colaboradores, Hans Salm, quien trabajó como Asesor Senior en el Componente de Gestión Integral de Cuencas.

Hans era el pilar del Componente Gestión Integral de Cuencas, el asesor con más experticia y experiencia, apreciado por sus capacidades técnicas y calidez humana. Fue uno de los principales promotores de la iniciativa denominada “Concurso Nacional del Agua”, con sus diversas variantes. Él nos motivó a entender la importancia de la gestión integral de los recursos hídricos y cuencas como una vía de desarrollo, empoderamiento y concertación **entre** las poblaciones campesinas.



Los y las colegas del PROAGRO, la cooperación internacional y el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego nos quedamos con la memoria de un gran compañero y le agradecemos por su amistad y trabajo comprometido. Hans te recordaremos siempre.



Contenido

1. Introducción.....	7
1.1. La situación de los recursos hídricos de Bolivia.....	7
1.2. La situación del Manejo Integrado de Cuencas y la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos en Bolivia.....	9
1.3. Desafíos de la GIRH/MIC en Bolivia.....	14
2. Antecedentes.....	17
2.1. Los concursos nacionales del agua.....	17
2.2. Del concurso a la Fiesta Nacional del Agua.....	20
3. Conceptualización.....	21
3.1. Conceptos.....	23
3.2. Principios de la Fiesta Nacional del Agua.....	24
3.3. Objetivos de la Fiesta Nacional del Agua.....	26
3.4. Resultados esperados	27
4. Metodología.....	30
4.1. Las etapas de la Fiesta Nacional del agua.....	33
4.2. Cobertura.....	41
4.3. Periodo de duración.....	42
4.4. Grupo meta.....	42
4.5. Comité organizador.....	43
4.6. Facilitación.....	43
4.7. Monitoreo y evaluación del proceso de la Fiesta Nacional del Agua.....	44
4.8. Incentivos para la apropiación de la Fiesta Nacional del Agua.....	44
5. Resultados.....	46
5.1. Facilitación	46
5.2. Jornadas comunales de la Fiesta Nacional del Agua	48
5.3. Jornadas de diagnóstico y planificación de la GIRH.....	51
5.4. Evaluación de medio término.....	53
5.5. Fiestas regionales.....	53
5.6. Fiesta Nacional del Agua.....	60
5.7. Evaluación y calificación del jurado.....	63
5.8. Conclusiones.....	66
6. Lecciones aprendidas y recomendaciones	71
6.1. Lecciones aprendidas.....	72
6.2. Reflexiones de los actores institucionales y locales.....	80
6.3. Recomendaciones para instituciones.....	89
Glosarios de siglas.....	89
Bibliografía.....	91
Anexo 1. Convocatoria.....	93
Anexo 2. Herramientas para los facilitadores y promotores.....	103
Anexo 3. La gestión social del agua en imágenes	113



Presentación

Fijar la mirada en la forma cómo se usa y maneja el agua es un aspecto fundamental en la perspectiva de un camino de desarrollo más equitativo y sustentable en el país expresado en el vivir bien. El agua es un elemento central para los esfuerzos de desarrollo, vinculando entre otros ámbitos a la salud, la soberanía y seguridad alimentaria, la energía y la preservación de la biodiversidad.

Nuestro país enfrenta importantes desafíos, desde la urbanización y sobreexplotación de los recursos hídricos, la falta de inversiones y bajas capacidades, su escasa gestión y manejo inadecuado. Nosotros percibimos que el agua no se usa adecuadamente de acuerdo a su disponibilidad y demanda racional; la falta de información continúa siendo una importante limitante así como su gestión sectorializada. En este contexto, el presente y futuro se ve con cierta incertidumbre y riesgo.

Como respuesta a los problemas asociados a la gobernanza y gestión del agua en Bolivia, el Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA) a través del Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR) viene implementado desde el 2006 el Plan Nacional de Cuencas (PNC) con el objetivo de promocionar y fortalecer la gestión integrada de los recursos hídricos (GIRH) y el manejo integrado de cuencas, en los ámbitos local y nacional.

En el proceso de la implementación del PNC se ha visto la necesidad de desarrollar a nivel de los actores y usuarios locales del agua nuevos esquemas de gestión de conocimientos y capacidades para consolidar una gestión social del agua que promueve procesos participativos y autogestionarios, y ejemplos concretos que muestren la sinergia entre la cultura y saber local para el manejo de los recursos naturales en las comunidades con los procesos socio-técnicos del manejo del agua y recursos naturales en cuencas.

Bajo este contexto, el VRHR en alianza con COSUDE a través del Programa CONCERTAR de HELVETAS Swiss Intercooperation, PROAGRO/GIZ, FIDA/PROMARENA, CAF y otras entidades públicas y privadas iniciaron desde el 2007 un proceso que buscaba fortalecer la gestión y el manejo sustentable del agua a nivel local, municipal y regional, denominado en sus dos primeras versiones Concurso Nacional del Agua "Formas y costumbres de usar bien el agua en la lucha contra la pobreza" y en esta última versión Fiesta Nacional del Agua "Diagnóstico y planificación de la gestión del agua en micro-cuencas".

Se concibió este proceso como un medio para sensibilizar, socializar y empoderar el diagnóstico y planificación comunitaria del agua y los recursos naturales en microcuencas desde una perspectiva y conocimiento propios de los usuarios y pobladores locales.

La Fiesta Nacional del Agua se constituye entonces en un espacio de encuentro entre usuarios del agua en microcuencas que comparten las experiencias en el proceso de promoción de la GIRH, mediante jornadas comunitarias de concertación, organización y capacitación, y de desarrollo y reconocimiento de normativas y tecnologías hídricas locales. El elemento motivador de este proceso y encuentro social sobre el agua es la exposición de sus visiones respecto al estado del agua y los recursos naturales en su territorio (comunidad-microcuenca), desde una perspectiva de presente y futuro, plasmadas en mapas parlantes, maquetas y propuestas escritas (perfiles de proyecto).

Este documento responde a la necesidad de compartir este proceso y de diseminar sus aprendizajes para usuarios del agua en otras comunidades, municipios y departamentos del nuestro país y de la región.



A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'O' followed by a series of loops and a final stroke.

Carlos René Ortuño Yañez
Viceministro de Recursos Hídricos y Riego



Introducción

1. Introducción

1.1. La situación de los recursos hídricos de Bolivia

Bolivia se sitúa entre los países con mayor disponibilidad de recursos hídricos en la región, por su ubicación estratégica en las cabeceras de las dos vertientes hidrográficas más importantes de América del Sur, como son la vertiente Amazónica y la del Plata, y los aportes de la parte media y baja del sistema endorreico del Lago Titicaca. Estos recursos hídricos disponibles, según se estiman, podrían cubrir las demandas actuales y futuras de la población; sin embargo, debido al patrón diferenciado de distribución, gran parte de estos recursos se concentran en las regiones menos pobladas del país “las llanuras orientales”. Al contrario, en las regiones andinas y subandinas del país incluido el Chaco -donde se cuenta con mayor población urbana y rural- se evidencia un alto déficit hídrico.



Cuadro 1.
Cuencas hidrográficas
y disponibilidad de agua en Bolivia

Cuenca	Superficie		Disponibilidad de agua en ríos	
	1000 Km ²	Porcentaje	Mill. m ³ anuales	Porcentaje
Del Altiplano	145	13%	1.650	0.80%
Amazónica	724	66%	180.000	88.40%
Del Plata	230	21%	22.000	10.30%
Total	1.099	100%	203.650	100%

Fuente: Rodríguez (2012)

En lo relativo a las aguas subterráneas, en la cuenca hidrogeológica del Altiplano se localizan una serie de acuíferos con descarga hacia el Lago Titicaca con un volumen que oscila entre 21 y 29 millones de m³, mientras que las reservas de agua subterránea del Lago Poopó y el Salar de Uyuni alcanzan a aproximadamente 100 millones de m³. Las aguas con descarga hacia el Lago Titicaca presentan mejores condiciones hidrogeológicas y contienen volúmenes importantes de agua de buena calidad. Esta calidad se deteriora en la región de Oruro, el Lago Poopó y en el área de influencia del Salar de Uyuni. En los Valles Interandinos la calidad y la cantidad de los acuíferos se ha reducido significativamente debido a la intensificación en la perforación de pozos para riego y agua potable. Finalmente, en los Llanos y en el Chaco, los acuíferos subterráneos sufrieron un descenso significativo en sus volúmenes disponibles.

De acuerdo a Urquidi (2012), la oferta nacional de agua está estimada en más de 500000 Mm³/año y la demanda consuntiva actual estimada es tan solo de 2000 Mm³/año. El riego para la agricultura consume el 94% de la demanda total. El agua para consumo ocupa el 2^{do} lugar con una demanda de 104,5 Mm³/año. La industria y la minería son los otros usuarios, con 31,5 Mm³/año. Los recursos hídricos no consuntivos están en 8000 km de ríos navegables, la **mayoría** ubicados en el sistema fluvial amazónico y la hidrovía Paraguay Paraná.

Lo descrito líneas precedentes, en términos de las aguas superficiales y subterráneas, reflejan un panorama de “satisfacción de la demanda hídrica”, cercano al promedio de 1206 m³/hab/año, siendo la precipitación media anual del país de

1124 mm, situación que supone un aporte de 1235 m³/año (FAO, 2011).

En el país se advierte una creciente disputa entre los múltiples usuarios del agua debido principalmente, a la creciente escasez del recurso y al incremento de la demanda para usos poblacionales, energéticos, industriales y agrícolas. A ello, se suman los problemas cada vez más críticos de contaminación del agua, tanto por aguas servidas urbanas, industriales y agroquímicos; como por parte de la minería.

La falta de una política nacional de desarrollo relativa a los recursos hídricos y de una nueva legislación de agua que se articule al nuevo marco institucional vigente en el país, evidencia la inadecuada gobernanza del agua. Lo anterior **evidencia** que no existe una gestión integrada e intersectorial de los recursos hídricos que vincule los sectores del agua potable y saneamiento, de riego, cuencas y recursos hídricos; con los sectores de medio ambiente, cambio climático, minería, electricidad, hidrocarburos, desarrollo rural y forestal. La gestión del agua, al presente, es compartida entre varias entidades estatales sin mandatos claros; lo que se refleja en la superposición de responsabilidades y dispersión de la normatividad. Bajo ese contexto, el agua se ha vuelto un elemento primario de conflictos (UNESCO, 2009).

Problemática a nivel local

En los territorios de altiplano, montaña y valles característicos de nuestro país, las microcuencas en general están formadas por una parte baja anagosta que luego se extiende a la parte media de morfología menos abrupta a disectada y llegan a

la parte alta de topografía abrupta, la cual termina en planicies o altiplanicies que constituyen la principal área de captación del agua. En estas microcuencas el agua tiene dos orígenes: subterráneo y superficial; entendiéndose como el primer origen a las aguas provenientes de lagunas, vertientes, quebradas, y humedales (bofedales) y como segundo origen el agua de los ríos, arroyos y quebradas y precipitaciones pluviales (PROMIC, 2004). La problemática presente esta caracterizada por el desbalance entre la oferta y la demanda hídrica, la débil capacidad organizativa en torno a la cuenca, tecnologías de manejo del agua de baja eficiencia, la producción de tipo extensivos (pastos y forrajes) y pequeñas áreas de producción (minifundio, surco-fundio), degradación muy creciente de las tierras agrícolas y grandes desigualdades económicas. Estos problemas, a su vez son causa de crecientes conflictos entre los multiusuarios del agua, entre sectores de riego, agua potable y entre comunidades- por el acceso y el uso del agua para la gestión de los sistemas de riego, abastecimiento inadecuado (Sotomayor y Choquevillca, 2004).

Es por ello que, a partir de la gestión 2006, el Ministerio del Agua (ahora Ministerio de Medio Ambiente y Agua) y el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR), a través del Plan Nacional de Cuencas (PNC), propuso la implementación del “enfoque de cuencas”, como un medio para la aplicación de la Gestión Integrada de los

Recursos Hídricos (GIRH) la cual toma en cuenta la oferta de agua disponible, las alternativas de su aprovechamiento, las externalidades¹ que se generan por su uso, la mayor frecuencia de desastres, la variabilidad y el cambio climático, la resolución de conflictos, además de la participación activa e informada de los usuarios y de las instancias subnacionales (gobernaciones y los municipios). En ese sentido, la GIRH en el ámbito de cuencas pretende llenar un vacío en el manejo de los recursos naturales al complementar y fortalecer el uso y aprovechamiento de los recursos hídricos de acuerdo al marco de las competencias asignadas, en la Ley Marco de Autonomías y Descentralización (LMAD)², a las gobernaciones, regiones, gobiernos municipales y autonomías indígena originario-campesinas (PNC, 2007).

1.2. La situación del Manejo Integrado de Cuencas y la Gestión Integral de Recursos Hídricos en Bolivia

Contexto normativo

El marco legal vinculado con el agua en el país es caduco puesto que data de la Ley de Aguas de 1906. El mismo, está disperso en varias disposiciones legales desarrolladas a partir de las leyes sectoriales como la Ley de Medioambiente, Ley Forestal, Ley de Saneamiento Básico, Ley de Riego, Ley Marco de Autonomías y Descentralización y la propia Constitución Política del Estado (CPE³).

Las competencias de gestión de los recursos hídricos y el manejo de cuencas definidas en la

1. La externalidad puede ser entendida como el efecto de una acción en cierta zona, que conlleva costos o beneficios a otra zona, sin que este costo o beneficio sea tomado en cuenta por el agente que los ocasiona.

2. Ley Marco de Autonomías y Descentralización “Andrés Bóñez”. Ley N° 031 del 19 de julio de 2010.

3. Promulgada en febrero de 2009.

CPE indican que es una responsabilidad directa del Estado, por ello es importante profundizar en el análisis, principalmente, de las competencias entre los diferentes niveles de gobierno, siendo que algunos elementos se identifican como atribuciones exclusivas del Gobierno Central y en otros como una competencia concurrente, situación que confirma que tanto la CPE y la Ley Marco de Autonomías y Descentralización, no llegan a precisar los elementos constitutivos de estas competencias distribuibles a los gobiernos subnacionales.

Marco conceptual del Plan Nacional de Cuencas (PNC)

El PNC considera a la cuenca como la unidad para la planificación y ordenación del agua y los recursos naturales, por ser el ámbito donde se “territorializa” la gestión social del agua y sus múltiples.

De la misma forma el PNC (2007) plantea que la unidad básica de planificación y Gestión Integrada de los Recursos Hídricos y ambientales es la “cuenca”, misma que relaciona los espacios de gestión pública y social. La cuenca es considerada como un espacio de vida y de expresión cultural, donde se manifiesta la interrelación e interdependencia entre los recursos naturales, los sistemas de producción y de vida y la cultura de los pueblos en referencia al uso y acceso al agua como función del desarrollo local. En tor-

no la cuenca se propone establecer la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH) y el Manejo Integrado de Cuencas (MIC), priorizando el consumo humano, la producción agropecuaria, las necesidades de la flora y fauna, a la par de otros usos para fines sociales, productivos y económicos.

Para el PNC, la GIRH es un medio para lograr un equilibrio entre tres objetivos estratégicos: i) Eficiencia para lograr que los recursos hídricos cubran la mayor parte posible de las necesidades; ii) Equidad en la asignación de los recursos y servicios hídricos, a través de los diferentes grupos económicos y sociales; y iii) Sostenibilidad ambiental para proteger los recursos hídricos básicos y el ecosistema asociado.

De acuerdo a Dourojeanni (2010), el manejo de cuencas -en su conceptualización - se entendía y aplicaba para el manejo del área de captación de la cuenca y la regulación de la escorrentía. Al igual que en la gestión del agua, los criterios evolucionaron de un enfoque de uso sectorial a uno multisectorial y luego al de la GIRH. Del mismo modo, los alcances en el concepto de manejo de cuencas progresaron de uno puramente orientado a la captación de agua a otros niveles más complejos como los de protección y conservación de recursos naturales y biodiversidad, desarrollo productivo, pecuario y forestal y la reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático (Maza, 2012).

Actualmente, el Manejo Integrado de Cuencas (MIC) combina los aspectos de conservación con

los de producción. Esta expansión de atributos al concepto original de manejo de cuencas se hizo extensiva al manejo integrado de los recursos naturales de una cuenca y, por último, a los de gestión ambiental integrada y del mejoramiento de la calidad de vida hacia un “vivir bien”.

El PNC considera que la GIRH y el MIC son complementarios. El concepto del MIC abarca principalmente las tareas técnicas del uso y manejo de los **recursos naturales** de una cuenca, mientras que la GIRH prioriza y da énfasis a los aspectos sociales e institucionales de gestión y administración para posibilitar un uso integrado y sostenible de los **recursos hídricos**, articulando a diferentes actores y usuarios con los diferentes usos y el MIC de una cuenca. Se trata entonces de la combinación e integración de la gestión social con el manejo técnico en un enfoque socio-técnico.

Un tercer concepto que adopta el PNC es la **Gestión Social del Agua y Ambiente en Cuencas (GSAAC)**, dando especial énfasis al enfoque participativo y social de la gestión del agua priorizando la gestión integrada del agua a partir del “eje articulador” del agua. La GSAAC considera que la gestión integrada del agua se implementa desde todas las partes de la cuenca (alta, media y baja), sea esta microcuenca, subcuenca o cuenca. En este sentido, el PNC adopta y define la **GSAC** como una gestión que implica la interacción de diversos usuarios, organizaciones, instituciones y actores involucrados en el uso, manejo y conservación del agua con el ambiente de una cuenca concertando en aspectos como la toma decisiones, la ejecución y evaluación de las acciones.

Contexto institucional

Con la creación -en febrero de 2006- del Ministerio del Agua (MA) y cambio - en la gestión 2009- al Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA), el Estado Plurinacional de Bolivia dio un paso importante en el proceso hacia una gestión social e integral de los recursos hídricos, orientado a generar una mayor coordinación en el uso y aprovechamiento adecuado de los recursos hídricos destinado al desarrollo sostenible y equitativo de los diferentes sectores sociales de Bolivia.

El MMAyA, se constituye en la entidad normativa en materia de agua y medio ambiente y está compuesto por el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego, el Viceministerio de Agua Potable y Saneamiento Básico, y el Viceministerio de Biodiversidad, Medio Ambiente, Cambios Climáticos y Recursos Forestales.

Bajo tuición del MMAyA se cuenta con el Servicio Nacional del Riego (SENARI) con responsabilidad de regular los derechos de uso de agua para riego, planificar el riego, gestionar y promover la inversión pública para el desarrollo del riego destinado a la agricultura.

El sector de agua potable y alcantarillado está coordinado por instituciones descentralizadas del MMAyA, como el Servicio Nacional para la Sostenibilidad de los Servicios en Saneamiento Básico (SENASBA), que es la instancia encargada de fortalecer a los prestadores de servicio y operadores de agua potable como son las Empresas Pú-

blica Sociales de Agua y Saneamiento (EPSAS). Sustituyendo el marco institucional de las superintendencias de regulación, se ha creado la Autoridad de Control y Fiscalización y Control Social de Agua Potable y Saneamiento Básico (AAPS).

La ejecución de inversiones en proyectos de agua potable y saneamiento, cuencas y riego está a cargo de la Entidad Ejecutora de Medio Ambiente y Agua (EMAGUA), la cual establece la coordinación en materia planificación entre los viceministerios de agua potable y saneamiento básico, recursos hídricos y riego.

El Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR) responsable de la implementación del Plan Nacional de Cuencas (PNC), promueve una visión integral de la gestión del agua en cuencas. El PNC, constituye una herramienta para articular estas nuevas visiones con las experiencias existentes en el país, para desarrollar metodologías participativas e instrumentos de gestión, promover el desarrollo de conocimientos y capacidades, promover estructuras organizativas y sociales de gestión local del agua, y fortalecer prácticas y técnicas en el manejo de cuencas y el agua. De esta manera se va construyendo, desde el nivel local, plataformas, institucionalidad; así como políticas y normativas necesarias para una gestión integral y social del agua en las cuencas de Bolivia.

El PNC es el marco base para la gestión sostenible y participativa de los recursos hídricos y de los recursos naturales y facilita el desarrollo de capacidades individuales e institucionales, promueve la conformación de organizaciones de usuarios

y plataformas regionales, y establece la coordinación y sinergia interinstitucional y sectorial de manera horizontal y vertical⁴.

La base de la red interinstitucional del PNC se encuentra conformada por las gobernaciones, los gobiernos municipales, las mancomunidades de municipios, comunidades, organizaciones de usuarios del agua a nivel local (organizaciones de regantes y comités de agua potable y saneamiento) y la sociedad civil.

Contexto de la implementación GIRH/MIC

La implementación del MIC en Bolivia es de larga data. Los proyectos de cuencas, entre el periodo de los '80 y '90, tenían como objetivo la protección de ciudades capitales e intermedias contra la inundaciones, deslizamientos u otras amenazas y riesgos de desastres y no como una estrategia de manejo y conservación de las cuencas. En este enfoque se inserta programas como el Programa de Manejo Integral de Cuencas (PROMIC) en Cochabamba, el Programa de Manejo de Cuencas Chimoré-Yapacaní (MACUCY) en las regiones mencionadas, el Servicio de Encauzamiento de Aguas y Regulación del Río Piraí (SEARPI) en Santa Cruz, la Dirección de Control y Manejo de Cuencas (DICOMAC) en La Paz, el Programa de Rehabilitación de Tierras (PERT) en el Departamento de Tarija y las corporaciones de desarrollo

4. Estrategia de desarrollo de capacidades del Plan Nacional de Cuencas 2008.

dependientes de las Prefecturas de departamento del país.

En 1995 se organiza la Red Boliviana de Manejo Integrado de Cuencas (REBOLMIC) con el propósito de promover y desarrollar criterios técnicos referidos al manejo de cuencas, logrando agrupar a 63 instituciones públicas y privadas con capacidades locales e integrándose a la Red Latinoamericana de Manejo de Cuencas (REDLACH). Durante el mismo año se inició el Plan de Manejo de Cuencas Hidrográficas de Bolivia (PLAMACH-BOL) con el objetivo de elaborar una estrategia para la gestión de cuencas. En ese marco se elaboró un diagnóstico nacional de cuencas, una estrategia nacional para la implementación del manejo de cuencas y módulos de capacitación para técnicos y actores locales.

En PROAGRO (2010) se indica que desde el 2002 la cooperación internacional incrementa su apoyo para la gestión integral de cuencas en el país. Holanda, Alemania y Suiza financiaron la ejecución del Proyecto Promotor del Programa Nacional de Cuencas (PPNC) entre el 2003 y 2005. A partir del 2006 con el apoyo adicional de Suecia y Dinamarca se inicia el Plan Nacional de Cuencas (PNC). Al presente, el PNC tiene un número total de 88 proyectos ejecutados y en ejecución, de los cuales 28 corresponden a estudios de preinversión y 60 a proyectos de inversión.

Una dificultad en la implementación de los proyectos MIC identificada por la Misión de Evaluación de Medio término al PNC (2009) indica que se presenta un limitado involucramiento de la po-

blación destinataria (u Organizaciones de Gestión de Cuencas -OGC- conformadas). En la mayoría de los casos los planes MIC no presentaban un enfoque de gestión hídrica validado, incluyendo el manejo de la oferta y la demanda de agua- que debería ser la base de la planificación de los recursos hídricos, por lo cual no son visibles acciones concretas para promover una gestión integrada de los recursos hídricos en la cuenca. En la práctica, la perspectiva prevaleciente de consultores está en las medidas de protección de laderas y cauces, sea con medidas estructurales y no estructurales, lo que reduce los niveles de aceptación y participación de los usuarios y/o comunidades en las acciones previstas en el MIC/GIRH.

Otra dificultad, en la implementación de los proyectos GIRH/MIC, es la escasa capacidad institucional de los gobiernos municipales rurales e incluso gobernaciones departamentales, donde sólo un técnico debe atender los temas productivos, ambientales, de desarrollo económico incluido infraestructura y cuencas. A estas limitaciones en la conceptualización de los proyectos se suman los impedimentos en la vinculación entre los destinatarios (OGC), el gobierno municipal, las empresas ejecutoras y/o el gobierno departamental para el seguimiento de los estudios TESA; el monitoreo y acompañamiento a la implementación del proyecto y la participación y control social en la ejecución de las medidas GIRH/MIC.

Al presente el PNC está fortaleciendo a las gobernaciones y municipios en su capacidad para desarrollar estudios de preinversión e implementar inversiones en planes y proyectos MIC concu-

rrentes en alianza con agencias de cooperación (Ejemplo: PROAGRO/GIZ, ASDI, COSUDE a través de HELVETAS Swiss Intercooperation).

1.3 Desafíos de la GIRH/MIC en Bolivia

En el contexto de los avances en GIRH/MIC en Bolivia, el desafío del sector de cuencas y recursos hídricos en el país, es orientar y coordinar las intervenciones que realizan una serie de actores públicos y privados en una misma cuenca. De este desafío mayor se desprenden los siguientes:

- Desarrollar **capacidades de gobernabilidad en las cuencas y el agua** para regular y ordenar las intervenciones que se hacen en las mismas con el propósito de minimizar los conflictos actuales y futuros tanto entre poblaciones como con el medio ambiente. Para ello es necesario contar con organizaciones de gestión de cuencas.
- Contar con **organizaciones de gestión de cuenca reconocidas por los actores locales** (mejor como parte de una ley general del agua) y segundo que sus acciones estén establecidas en normativas municipales y comunales. Esto para que elaboren y apliquen planes de ordenamiento de uso de su territorio en sus comunidades y microcuencas basados en zonificaciones (de zonas de riesgo de inundación, zonas de recarga de acuíferos, zonas forestales, etc.) que sean respetados y, sobre todo, para que normativamente puedan evitarse intervenciones desfavorables.

- Lograr que exista **participación efectiva de los usuarios de la cuenca y el agua y del Estado**, sobre todo para alcanzar equidad en el impacto de las decisiones; además de diseñar una visión compartida de lo que se desea lograr. La mejor forma de conseguir que la participación sirva para alcanzar logros compartidos en una cuenca es desarrollar una visión conjunta, una imagen del futuro deseado de los actores que intervienen en una cuenca y que se logra de forma participativa. La maqueta, los mapas de pasado, presente y futuro y el plan propiamente dicho son la estrategia efectiva para expresar el imaginario colectivo de la situación actual y deseada en una microcuenca.
- **Voluntad política, apoyo legal y convencimiento de los beneficios** que tiene la GIRH/MIC por parte de los gobernantes, tanto del nivel nacional como de los niveles departamental, regional y local para llevar a cabo las tareas que requiere este enfoque.

Finalmente es importante indicar que la gestión de las cuencas y el agua es un asunto de importancia vital, por lo que es necesario devolver esa valoración a las gobernaciones, las mancomunidades y los municipios para que, junto con los demás actores que intervienen en una cuenca, se logren alcanzar la visión consensuada que los habitantes desean para el futuro y para vivir bien.



Del concurso a la
Fiesta Nacional del Agua



2. Antecedentes

2.1 Los concursos nacionales del agua

En el primer concurso nacional del agua (2007), denominado: “Formas y costumbres de usar bien el agua en lucha contra la pobreza”, participaron grupos familiares de comunidades campesinas e indígenas. Este concurso fue organizado por el Ministerio del Agua, a través del Viceministerio de Cuencas y Recursos Hídricos y del Viceministerio de Riego; el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) a través del Proyecto de Manejo de Recursos Naturales (PROMARENA); la Cooperación Técnica Alemana GIZ mediante el Programa de Desarrollo Agropecuario Sustentable (PROAGRO); la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y la Fundación Intercooperation a través del Programa CONCERTAR.

De acuerdo a Carrasco (2008), el objetivo de la primera versión fue lograr una mirada nacional sobre prácticas innovadoras y/o “buenas prácticas” de gestión del agua en las áreas rurales, además de identificar las diferentes necesidades, revalorizando los conocimientos tradicionales, las prácticas familiares y comunales; y el impacto de las mismas.





Las principales lecciones aprendidas en esta versión del concurso fueron:

- Una mirada al país en la temática del agua a través de experiencias diversas, concebidas, desarrolladas e implementadas en una variedad de contextos físicos, ambientales (altiplano, valles y yungas) y de distintas identidades culturales (aymaras, quechuas, urus y guaraníes, etc.), sin restricciones generacionales ni de género.
- Visualización y valorización del rol de las mujeres y jóvenes en la implementación de las buenas prácticas de uso y aprovechamiento del agua, a nivel familiar y comunal.
- Se produjo un rescate, intercambio, reconocimiento, socialización y difusión de buenas prácticas de uso sostenible de agua en el país y se incentivó la replica con las familias y comunidades campesinas.
- Se generó un espacio de encuentro entre los actores rurales y el Estado, situación que abrió la posibilidad de realizar procesos de incidencia política desde el nivel local.

Los logros y lecciones aprendidas en el primer concurso y la voluntad del gobierno nacional de extender la implementación de la gestión integrada de los recursos hídricos en la agenda de las organizaciones y comunidades indígenas originarias campesinas motivaron la realización y organización de la segunda versión del concurso.

A partir del 20 de mayo del 2008 el Ministerio de Medio Ambiente y Agua, con el apoyo y coordinación de PROAGRO/GIZ, COSUDE e Intercooperation a través del programa CONCERTAR; FIDA/PROMARENA y la Corporación Andina de Fomento (CAF), se desarrolló la segunda versión del concurso.

Salinas y Kunstent (2009) señalan que los objetivos para esta segunda versión estuvieron *orientados a*: i) generar un espacio de encuentro, rescate, discusión, intercambio y valorización de buenas prácticas de uso del agua a nivel de las áreas de riego y cuencas de captación, ii) promover la participación de las comunidades indígenas, originarias y campesinas con experiencia en el uso y manejo del agua a nivel familiar, comunal y de cuencas, iii) conocer, incentivar y difundir experiencias locales en prácticas de manejo de recursos naturales para generar y proteger el agua, iv) conocer, incentivar y difundir experiencias locales en gestión y organización de sistemas de riego, y v) conocer, incentivar y difundir buenas prácticas de uso del agua desarrolladas por mujeres, jóvenes y grupos vulnerables.

En esta versión se definieron dos categorías para la presentación de las experiencias. La primera

referida a las “Prácticas de manejo de recursos naturales para generar agua” y, la segunda, relacionada con la “Gestión y organización de sistemas de riego”.



Las lecciones aprendidas más importantes de la segunda versión fueron:

- Las prácticas innovadoras han generado mayor eficiencia en el uso y aprovechamiento del agua como un favorable resultado de la combinación de saberes y recursos locales con la tecnología y técnicas puestas a disposición por las instancias públicas y privadas que las promueven.
- Las experiencias presentadas dan cuenta de la revalorización de la cultura y el saber campesino e indígena, presentando capacidades y tecnologías para mejorar tanto los sistemas agrícolas como hacer un uso más eficiente del agua.
- Las experiencias presentadas muestran indicios de ser sustentables porque promueven la conservación y un adecuado manejo de diferentes fuentes de agua. Da cuenta de un proceso de sensibilización y motivación de los participantes en su vida cotidiana.
- El Segundo Concurso Nacional del Agua fue un espacio para el intercambio de conocimientos, técnicas, saberes y formas de resolver conflictos en la gestión del agua y abrió la posibilidad para su réplica a otras regiones.
- Permitió a los organizadores reflexionar sobre el alcance y las metodologías para consolidar la implementación de la GIRH a nivel familiar, comunal, microcuencas y municipal.

2.2 Del concurso a la Fiesta Nacional del Agua

El mecanismo del concurso nacional en sus dos primeras versiones permitió que familias y comunidades campesinas e indígenas muestren iniciativas innovadoras y prácticas tradicionales de uso eficiente del agua a otros actores sociales, sin embargo no logró trascender hacia un pro-

ceso secuencial sustentable de la gestión social del agua en microcuencas. Hacía falta integrar el enfoque de GIRH con los grupos familiares y articular la red de comunidades que dependen de la dinámica de los recursos hídricos y otros recursos naturales al territorio de la cuenca, subcuenca o microcuenca.

Bajo ese contexto el VRHR consideró propicio avanzar del mecanismo del concurso hacia el es-

tablecimiento de la Fiesta Nacional del Agua y la definición de la “microcuenca” como el espacio más apropiado para que los usuarios y gestores del agua puedan asumir corresponsabilidades sociales de uso más eficiente del agua, a partir de los procesos de formación de capacidades, el diagnóstico del territorio, la planificación y el manejo de sus recursos hídricos y otros recursos naturales asociados, de manera sostenida hacia el vivir bien y en armonía con los derechos de la madre tierra.

3. Conceptualización

Las consideraciones del VRHR para desarrollar la Fiesta Nacional del Agua (FNA) fueron:

- Es importante para todos los usuarios del agua contar con espacios y momentos de cotidianeidad para analizar y reflexionar sobre la situación del agua y festejar tanto las mejores prácticas, como las formas de usar el agua, las formas organizativas y culturales que repercuten en la gestión equitativa del agua para todos y entre todos.
- Se debe promover “las formas y costumbres de usar bien el agua en lucha contra la pobreza”, pero también se debe contribuir a establecer y consolidar procesos locales e innovadores para una gestión integrada de los recursos hídricos que incremente o mantenga los niveles actuales de disponibilidad del agua, tanto en cantidad como en calidad en los ámbitos familiar, comunitario y de la

microcuenca. Todo esto tomando en cuenta a una población creciente, con diferentes necesidades y usos; y en concordancia con las prácticas de manejo de suelo, cobertura vegetal, biodiversidad y la producción agropecuaria y forestal.

- Para garantizar un uso adecuado y sostenible del agua en sus múltiples usos (uso eficiente del agua), y en armonía con la naturaleza, es necesario que en todos los ámbitos se haga una adecuada gestión considerando el ciclo del agua, los usuarios y a la cuenca como el espacio territorial **adecuado**.



- La gestión del agua debe partir del diagnóstico, concertación y planificación del uso y aprovechamiento de los recursos hídricos y otros recursos naturales entre los actores presentes en las comunidades y **cuencas en sus distintos niveles**.
- No todos los usuarios del agua conocen el concepto y ámbito territorial que involucra la cuenca; se desconoce la sinergia, interacciones y dinámicas (ambientales, económicas, socioculturales) existentes en la cuenca, y los mecanismos y procesos requeridos para su gestión sostenible. El término “cuenca” puede resultar extraño a las comunidades campesinas, aunque en nuestras culturas el manejo del agua se ha desarrollado y aplicado mucho tiempo atrás





en el control de los pisos ecológicos en alta pendiente, la misma que constituye conocimiento y relación de estas culturas con la naturaleza y que se vinculan a las manifestaciones sociales, religiosas y económicas. Un propósito de la Fiesta Nacional del Agua, por tanto, **ha sido** promocionar y lograr que las comunidades y público en general tomen conciencia de la importancia de incorporar un enfoque de cuencas en el abordaje de los problemas relacionados con el agua y recursos naturales.

- Constituye un desafío el promover y operativizar la gestión sostenible y apropiada de la cuenca (subcuenca y microcuencas) a través del establecimiento y reconocimiento de una instancia local organizativa u Organismo de Gestión de Cuenca (OGC) responsable de dar sostenibilidad a las prácticas locales implementadas en la cuenca, tal como ocurre en la actualidad con los espacios comunales (comités de recursos naturales, comités de agua y/o riego, etc.) basado en la propia organización de la comunidad.
- **Es decir, el OGC representa la reunión de las autoridades comunales de la microcuenca que se reúnen para hablar con mayor énfasis sobre el desarrollo del agua, no en el sentido de formar otra organización paralela que podría conflictuar protagonismos y convocatorias de organizaciones existentes como el sindicato la subcentral, central el ayllu o la marka. Las formas y desarrollo de**

hábitos y costumbres de usar bien y proteger el agua y los recursos naturales se extienden desde el predio a la comunidad y microcuencas y se proyectan a espacios cada vez mayores como lo constituyen las subcuencas y cuencas.



Basados en estas consideraciones, las agencias organizadoras (Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego, apoyado por GIZ-PROAGRO, Intercooperation a través del Programa CONCERTAR y COSUDE) realizaron la 1^{ra} Fiesta Nacional del Agua (2009-2010) con una perspectiva de réplica anual en los diferentes niveles territoriales (departamental, regional y municipal).

El comité organizador, conformado por las instancias antes mencionadas, hizo énfasis en que el proceso adquiriese la connotación de Fiesta Nacional, dado el carácter social e integrador del agua. Las entidades territoriales (Departamentos, regiones y municipios), junto a su sociedad civil, concertarían un tiempo y espacio para promover la cultura de la gestión social del agua y celebrar la anualmente, expresando y exponiendo, no sólo los problemas de escasez de agua, la degradación de los recursos naturales (degradación de la tierra, deforestación, desertificación, pérdida de la biodiversidad y contaminación del agua, suelo y ambiente), la mayor recurrencia de desastres (inundaciones, granizadas, heladas, sequías y deslizamientos), sino también, mostrando las diversas formas y prácticas creativas de criar, sembrar, proteger y aprovechar el agua y otros recursos naturales en armonía con la madre tierra. Es

así que se propone organizar fiestas comunales, regionales y departamentales del agua, que expresen el “vivir bien” basado en el manejo del agua y otros recursos naturales asociados como un elemento de gran importancia en la reproducción de la vida natural y social.

La Fiesta Nacional del Agua propuso iniciar un proceso desde la mirada y reflexión local-comunitaria sobre la situación del agua y sus recursos naturales en la cuenca, tanto en cantidad como en calidad y la identificación y resolución de conflictos sociales por su uso y aprovechamiento, hacia el intercambio y la reflexión en espacios más amplios (regional-nacional). Para tal fin se planteó el diagnóstico y planificación concertada del manejo del agua y otros recursos naturales en el contexto de microcuencas como unidad básica de planificación de los recursos hídricos con una mirada del pasado, presente y futuro y en un contexto de cambio y variabilidad climática.

Las metodologías y enfoque propuesto para la FNA priorizaron la aplicación de herramientas y técnicas participativas tales como *i*) la elaboración de mapas parlantes (pasado, presente y futuro) a nivel comunal y de microcuencas, *ii*) la elaboración de propuestas de planes y prácticas de manejo del agua *iii*) la elaboración de maquetas sobre la visión de desarrollo de la microcuenca que permitan que las comunidades y familias campesinas avancen hacia una Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH), *iv*) concurso escalonado desde el nivel regional (mancomunidad), al nacional, *v*) premiación de las mejores propuestas a nivel nacional (mapas parlantes, maquetas,

expresando la visión futura de las cuencas) con la opción de poner la visión en práctica a través de un proyecto de inversión.

3.1. Concepto

La Fiesta Nacional de Agua se conceptualiza como un proceso cíclico, de celebración festiva del agua. Un momento de expresión cultural de las comunidades campesinas sobre manejo y usos del agua. La Fiesta del Agua es una oportunidad para que los usuarios del agua puedan expresar diferentes formas institucionales, socio-organizativas y tecnológicas de cosechar, captar, producir, sembrar, criar el agua y usarla. Es un espacio de encuentro entre usuarios del agua para que compartan diferentes experiencias que se implementan localmente. La fiesta promueve también el encuentro entre oferentes y demandantes de servicios, insumos y tecnología hídrica y agroproductiva.

La Fiesta Nacional del Agua propone iniciar el proceso desde una mirada y reflexión comunitaria sobre la situación de los recursos hídricos en la cuenca, tanto en cantidad como en calidad y la identificación y resolución de conflictos sociales por el uso y aprovechamiento del agua y otros recursos naturales. Por ello, el proceso de la Fiesta plantea la realización de un diagnóstico y planificación concertada del manejo del agua y otros recursos naturales en el contexto de la microcuenca como unidad básica de planificación de los recursos hídricos con una mirada del pasado, presente y futuro y en un contexto de cambio y variabilidad climática.



3.2. Principios de la Fiesta Nacional del Agua

1. El agua como un recurso finito y vulnerable constituye un derecho fundamentalísimo para la vida, el desarrollo y el medio ambiente

El agua para el consumo humano, la producción agropecuaria, forestal y diversos propósitos, funciones y servicios, necesita ser mantenida para garantizar su sostenibilidad. En este sentido, el usuario como planificador y gestor, tiene que ser holístico y considerar las demandas, presiones y amenazas sobre el agua y otros recursos naturales (UNESCO, 2012).

2. La Cuenca es un espacio de vida y de expresión cultural

El PNC considera a la cuenca como un espacio físico de drenaje natural del agua pero también como un ámbito donde se establecen dinámicas diversas de interrelación entre los diferentes componentes vivos de los ecosistemas del cual el hombre es parte. Todo ello en la misión de mejorar la disponibilidad básica y calidad del agua en el sistema hidrológico de la cuenca; que a su vez depende de las diferentes culturas (usos y costumbres) campesinas en materia de uso y acceso al agua que afectan el desarrollo económico social de los pueblos localizados a lo largo de las cuencas hidrográficas.

3. Integralidad

La Fiesta del Agua, como proceso, promueve el desarrollo de acciones integrales comunitarias para una gestión integral del agua que incluye a sus usuarios, la protección de las cabeceras, la distribución del agua y la protección de los ecosistemas naturales y del medio ambiente. Esta articulación se debe lograr mediante la participación activa de todos los usuarios y sectores.

4. Involucramiento

Las comunidades generalmente no aceptan la propuesta de un proyecto de cuencas fuera de su contexto comunal. Desde la visión del PNC las comunidades deben desarrollar, a través de un proceso de implementación de un plan de manejo de cuenca, que incluya el desarrollo agropecuario, la socialización, capacitación y extensión participativa (facilitación), una apropiación sobre la importancia del manejo del agua y sus recursos naturales en el contexto de una cuenca. Gracias a esta apropiación ellos pueden recrear la propuesta para, luego, institucionalizarla gradualmente en su espacio territorial y de acuerdo a las normas de sus modos de organización, usos y costumbres. De esta manera, la comunidad es empoderada y lleva el proceso de GIRH de su cuenca.

5. Concertación

La gestión del agua en microcuencas se basa en procesos de participación, acuerdos y consenso e igualmente, pone especial énfasis en los procesos de concertación y negociación entre los usuarios del agua, sus organizaciones locales y las instituciones que intervienen directa o indirectamente en una microcuenca. De acuerdo a Maza (2012), la concertación es el proceso y la capacidad de todos los usuarios (mujeres, hombres, jóvenes y grupos vulnerables) para llegar a acuerdos y consensos concretos en torno a un propósito común que les beneficia en el presente y futuro, coordinando, ordenando y complementando acciones que garantizan la sustentabilidad en el uso y acceso al agua y los otros recursos naturales.



6. La expresión cultural del agua en momentos festivos

La Fiesta Nacional del Agua rescata y reaviva las diversas expresiones culturales y consuetudinarias de uso y manejo del agua en espacios y momentos festivos de alegría, música y tradicionales de las comunidades rurales y urbanas; puesto que toma en cuenta que la gestión social del agua data de tiempos inmemoriales tomando forma en organizaciones, usos y costumbres, normas y rituales comunitarias relativas al acceso, uso, conservación, valoración y respeto del agua.



3.3 Objetivos de la Fiesta Nacional del Agua

Objetivo General

Promover la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos en microcuencas, desarrollando y fortaleciendo las diversas formas culturales de gestión social del agua en diferentes espacios territoriales y sectores de usuarios del agua del país.

Objetivos específicos

- Sensibilizar a las poblaciones rurales y urbanas sobre la importancia de una Gestión Integral de Recursos Hídricos en Cuencas.
- Contar con espacios de intercambio regional, departamental y nacional de experiencias y enriquecimiento de conocimientos de los gestores locales de agua y recursos naturales.
- Institucionalizar en las formas organizativas de las comunidades, municipios, regiones y departamento, día(s) festivo(s) de celebración del agua, para la revalorización y desarrollo innovador de prácticas sustentables y eficientes de uso del agua, en el marco del calendario festivo de los pueblos.
- Generar y promover diversas formas de gestión, conocimientos, innovación tecnológica y metodologías para mejorar o mantener la disponibilidad (cantidad y calidad) y acceso del agua en cuencas.

- Promover la construcción de espacios de concertación como plataformas interinstitucionales departamentales, regionales y municipales; además de los comités de microcuencas u organismos de gestión de cuenca.
- Promover procesos de análisis de diagnóstico, planificación participativa y concertación comunitaria del agua y los recursos naturales para la producción, como condición básica para implementar procesos de gestión integrada de los recursos hídricos y Manejo Integrado de Cuencas.
- Desarrollar una metodología replicable y participativa de diagnóstico, planificación y manejo del agua y otros recursos naturales a nivel de comunidades y microcuencas.
- Las comunidades y sus autoridades reunidas, como una instancia intercomunal de gestión de la microcuenca (organismos de gestión de cuenca -OGC-), han formulado una propuesta de manejo del agua, suelo y vegetación a nivel de comunidades y microcuenca, utilizando para su expresión mapas parlantes y maquetas construidas con material local.
- La conformación del Organismo de Gestión de Cuenca (OGC), instancia que lidera los eventos de diagnóstico y planificación concertada de manejo de su microcuenca.
- En los procesos de capacitación y trabajo comunitario se ha logrado la participación equilibrada de hombres y mujeres, contribuyendo así al género y equidad social.

3.4 Resultados esperados

Con el diseño de la propuesta técnica metodológica de la Fiesta Nacional del Agua se plantearon los siguientes resultados a lograr en cada ámbito y evento:

En las jornadas comunales

- Las comunidades participantes, mediante jornadas de socialización, sensibilización, capacitación y trabajo comunitario participativo y con equidad de género, han realizado un diagnóstico integral del estado actual de acceso y uso del agua y otros recursos naturales a nivel de sus comunidades.

En las fiestas regionales

- Diagnósticos y planes comunales de manejo de agua, suelo y vegetación elaborados y validados por las comunidades participantes, son presentados a instancias públicas y privadas y aprobados por sus bases a través de los mapas parlantes.
- Las mejores propuestas de manejo de agua, suelo y vegetación a nivel de microcuencas (mapas parlantes y maquetas) son seleccionadas para participar de la Fiesta Nacional del Agua.



cuencas (Estudio técnico, económico, social y ambiental - TESA) para su gestión de financiamiento ante el VRHR/PNC y otras instancias.

En la fiesta nacional

- Todas las propuestas presentadas por los OGC en un grado diferenciado **tendrán** un incentivo del VRHR/PNC y de otras instituciones públicas y privadas para la posible implementación de los planes de manejo de sus microcuencas. 
- Las propuestas de manejo del agua, suelo y vegetación a nivel de microcuencas (perfiles de proyecto) presentados por los Organismos de Gestión de Cuenca (OGC) en la Fiesta Nacional del Agua, son ajustados por sus gobiernos municipales de acuerdo a la guía de elaboración de proyectos de



Metodología de la Fiesta Nacional del Agua

4. Metodología

La 1^{ra} Fiesta Nacional del Agua adoptó el mecanismo del “concurso” como la metodología para el desarrollo del proceso de “Diagnostico y la planificación de los recursos hídricos y otros recursos naturales en microcuencas” con los actores locales, por lo cual se convirtió en el primer intento de implementación participativa de la GIRH a nivel local.

La Fiesta Nacional siguió un proceso de tres fases organizadas como se describe en el cuadro siguiente:

Cuadro 2. Fases del proceso de implementación de la FNA

FASE - EVENTO	MODALIDAD	RESULTADO ESPERADO	INCENTIVO
Jornadas comunales de diagnóstico y planificación	Concurso comunal en cada microcuenca	Comunidades informadas, capacitadas, en relación al estado del agua y otros recursos naturales.	Asistencia técnica.
Fiesta regional del agua	Concurso intercomunal	Mapas parlantes del estado del agua y los recursos naturales del pasado, presente y futuro validados.	Herramientas e insumos agrícolas.
	Concurso intermicrocuencas	Maquetas y plan de microcuencas desarrollados.	Selección para participar en la FNA.
Fiesta nacional del agua	Concurso intermicrocuencas	Maquetas y planes de microcuencas con posibilidad de derivar en un proyecto MIC, elegible para el financiamiento desde el Plan Nacional de Cuencas y otras instancias públicas y privadas.	Cofinanciamiento de proyectos MIC. 
	Concurso interregional		Acompañamiento, asistencia técnica, participación en la formulación de planes directores de cuenca (Ej. Cuenca del río Grande, río Mizque, río Caine, etc.).

Esta metodología fue aplicada en las comunidades con el apoyo de los gobiernos municipales y las mancomunidades, a través de una convocatoria lanzada en fecha 30 de julio del 2009 (ver  en anexo 1 la cual describe a detalle las fases, la temporalidad, las modalidades de realización, los productos a presentarse, la asistencia técnica; además de los reconocimientos y/o incentivos.

En los concursos, la metodología y enfoque propuesto priorizaron la aplicación de herramientas y técnicas participativas tales como: la elaboración mapas parlantes (pasado, presente y futuro) a nivel comunal y de microcuencas, la elaboración de propuestas comunales de manejo del agua y recursos naturales asociados (perfiles de proyectos), y la elaboración de maquetas que refleje la visión de desarrollo de la microcuenca y que permitan que las comunidades y familias campesinas avanzar hacia una Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH), garantizando su productividad agropecuaria y seguridad alimentaria.

a) Nivel mancomunidad de municipios (Fiesta Regional del Agua)

1. **Concurso intercomunal** (entre comunidades) de mapas parlantes de diagnóstico y planificación del agua y los recursos naturales a nivel de comunidades y propuestas de manejo a nivel comunal.
2. **Concurso intermicrocuencas** (entre microcuencas) de maquetas y propuestas de manejo del

agua para el diagnóstico y planificación del agua y otros recursos naturales en la microcuenca (Manejo Integrado de Cuencas).

b) Nivel nacional (Fiesta Nacional del Agua)

1. **Concurso interregional de microcuencas** (entre microcuencas) de maquetas y propuestas de manejo del agua y otros recursos naturales a nivel de las microcuencas seleccionadas en cada una de las regiones (Gestión Integral de Cuencas: GIRH y MIC).

La realización de los concursos propiamente dichos (llevados a cabo en “un día festivo”), fueron precedidos por procesos de socialización, sensibilización, capacitación y asistencia técnica denominados “**Jornadas Comunes de la Fiesta del Agua**”.

El esquema de la Figura 1 describe la secuencia de etapas y momentos desarrollados durante las diferentes fases de la fiesta nacional del agua.

Figura 1.
Proceso de la Fiesta Nacional del Agua
2009-2010

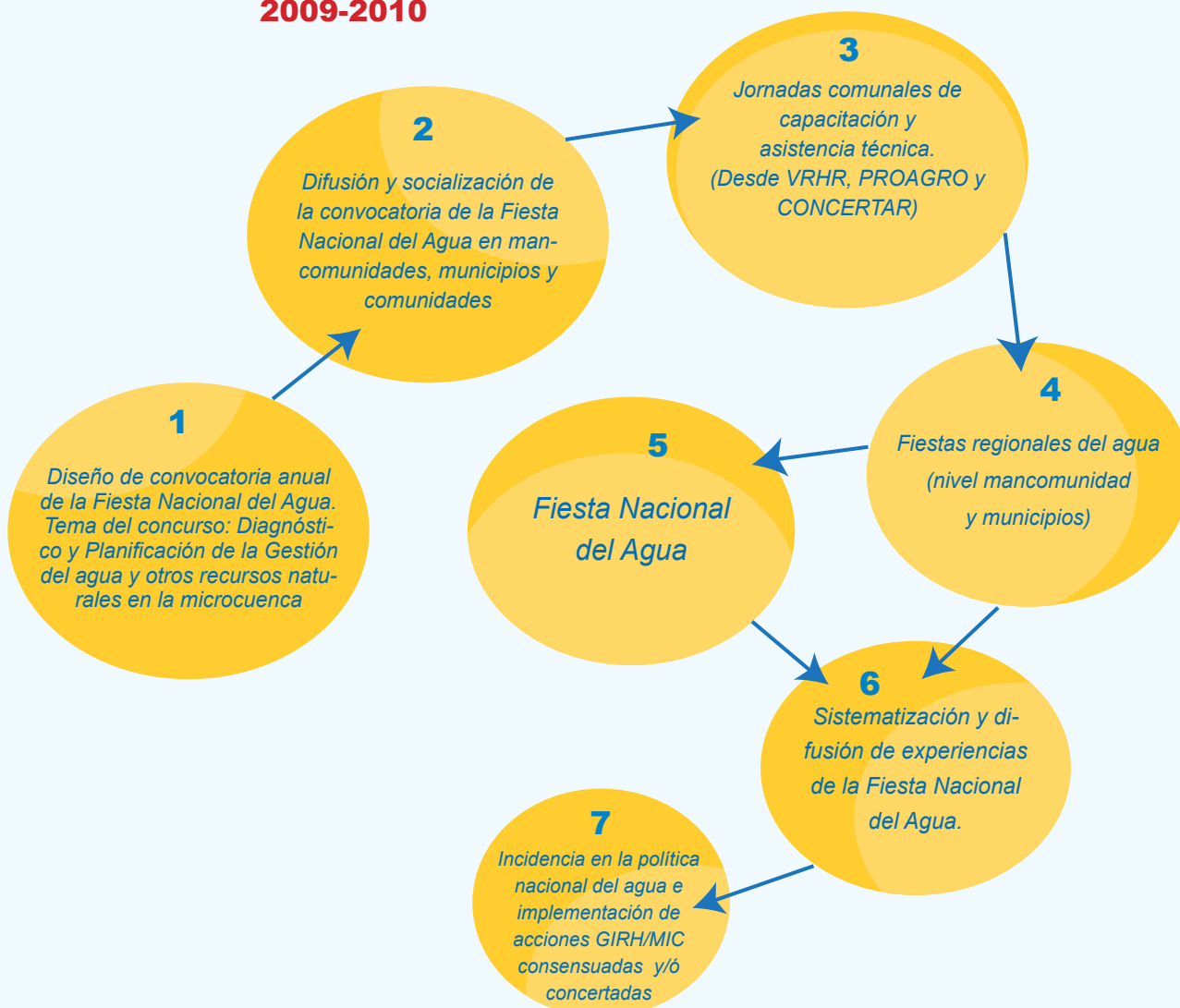


Figura 1. Proceso de la Fiesta Nacional del Agua: J. Huanca 2011

4.1. Las etapas de la Fiesta Nacional del Agua

4.1.1. Análisis de la situación hídrica

El comité organizador de la 1^{ra} Fiesta Nacional del Agua, partió de analizar la situación crítica de acceso y disponibilidad (cantidad y calidad) para el uso y aprovechamiento del agua en las comunidades, y por tanto, de la importancia de consolidar sistemas comunitarios sostenibles y eficientes para la gestión social del agua con un enfoque de cuenca. Por esta razón se planteó a las mancomunidades de municipios la necesidad de desarrollar, junto con los municipios asociados y las comunidades y familias campesinas y originarias, formas más sustentables de manejo del agua y sus recursos naturales, a partir de fortalecer sus capacidades en los procesos comunitarios de diagnóstico, planificación y gestión del agua, esta vez mirando la microcuenca como la unidad territorial que integre y articule a las comunidades, generalmente localizadas a lo largo de los ríos y fuentes de agua.

4.1.2. Socialización de los alcances de la Fiesta Nacional del Agua

La convocatoria y bases del concurso fueron presentadas a 22 mancomunidades de los Departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Oruro, La Paz, Santa Cruz y Cochabamba. 18 de estas mancomunidades manifestaron su interés

en participar del proceso. A la primera reunión de arranque de la Fiesta Nacional del Agua desarrollada en Julio del 2009, asistieron los representantes de diez mancomunidades con las que se compartió las bases del concurso, sus responsabilidades y obligaciones para garantizar el proceso. Finalmente seis fueron las mancomunidades con la cuales el VRHR/PNC estableció un convenio. Estas mancomunidades difundieron el proceso con los municipios y así se llegó a las comunidades de la microcuencas priorizadas en función a criterios de población (3 a 10 comunidades), área, potencial productivo y degradación ambiental, entre otros.

4.1.3. Contratación de facilitadores para las jornadas de la Fiesta Nacional del Agua

Considerando que la temática de la primera versión de la FNA era nueva para las comunidades rurales y los diferentes actores locales e institucionales, y que el establecimiento de la GIRH/MIC requeriría de conocimientos y habilidades previas en todos los involucrados en el proceso, el comité organizador decidió contratar y asignar a las seis (6) mancomunidades participantes, facilitadores (técnicos especialistas, profesionales y promotores locales) con experiencia en la facilitación de los procesos comunales de diagnóstico y construcción gradual y participativa de propuestas comunitarias de gestión integrada del agua en “microcuencas”.



4.1.4 Taller de capacitación a facilitadores

Previo al ingreso a las comunidades y microcuencas, los facilitadores fueron capacitados y fortalecidos en la temática de GIRH/MIC, facilitación, procesos de acompañamiento, asistencia técnica, resolución de conflictos, educación popular y diagnóstico participativo de microcuencas.

El facilitador GIRH/MIC se perfila como la persona de enlace con actores y organizaciones locales (comité de microcuencas u organismos de gestión de cuencas) para las actividades de desarrollo de capacidades, de investigación y de intercambio así como para promover acuerdos entre los actores locales que permitan mejorar los arreglos sociales y territoriales en torno a la gestión del agua y de los recursos naturales de la microcuenca. Asimismo podría impulsar la implementación de un modesto paquete inicial de actividades MIC consistentes en medidas de manejo y conservación de la cuenca, control hidráulico y el mejoramiento de sistemas de uso de agua (innovación en riego predial, etc.).

Durante cuatro días, el grupo de facilitación tuvo una capacitación teórica y práctica sobre la política y estrategia nacional de recursos hídricos, el Plan Nacional de Cuencas (PNC), procesos de facilitación en GIRH/MIC e intercambios de experiencias a la cuenca Chocaya (Cochabamba).



4.1.5. Jornadas comunales de la Fiesta del Agua

Esta etapa es considerada como una de las más importantes en el proceso de la Fiesta Nacional del Agua porque se concentró en el desarrollo de capacidades en GIRH-MIC de las comunidades participantes de la Fiesta Nacional.

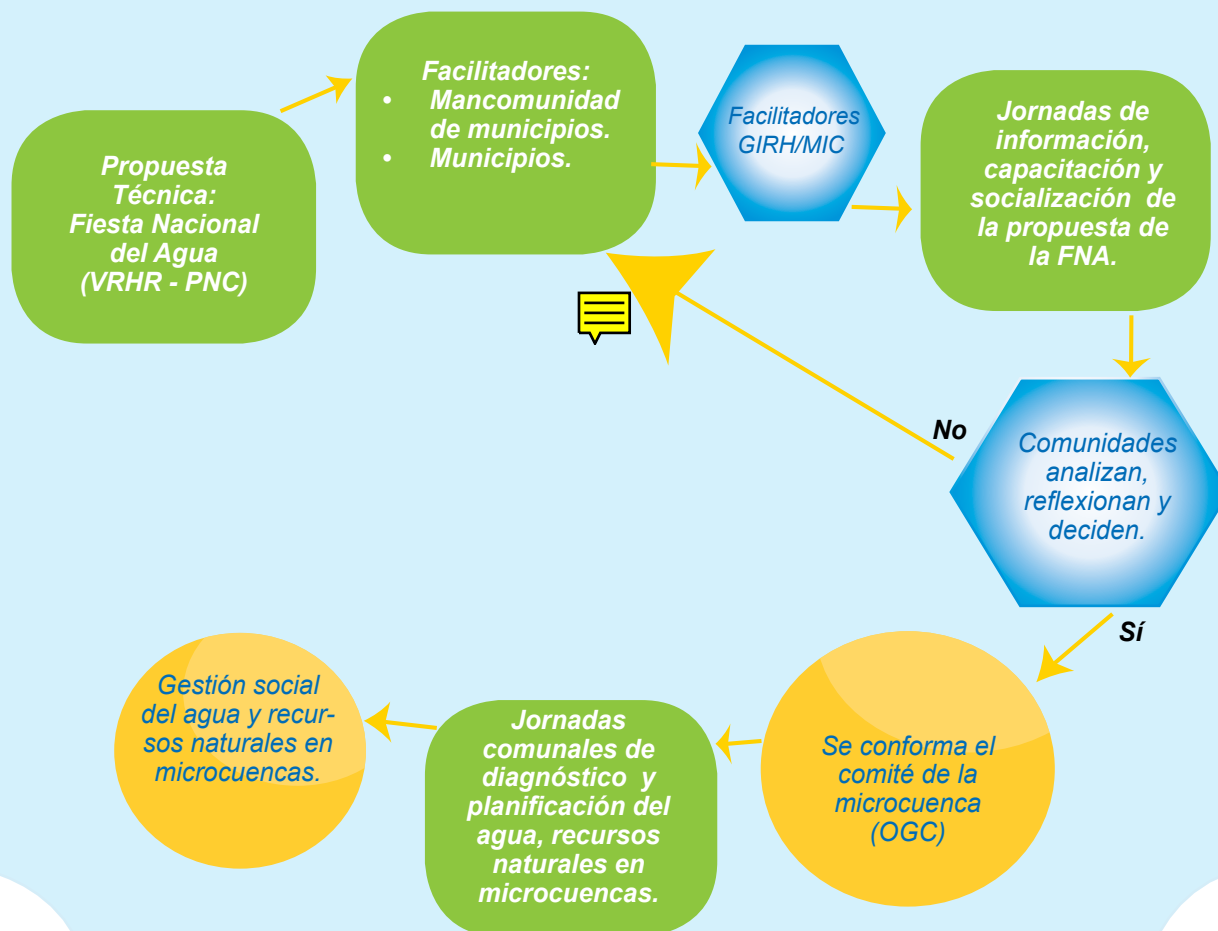
A continuación se presenta la metodología de comunicación y difusión con las comunidades de las microcuencas brindada a autoridades comunales para poner a consideración la propuesta del proceso GIRH y la FNA (ver figura 2):

- Los facilitadores GIRH/MIC (técnicos y profesionales contratados) establecen los contactos iniciales con las comunidades que expresaron su interés de participar a su municipio, para presentar la propuesta técnica y esquema de la FNA.
- Los facilitadores, conjuntamente con las autoridades comunales y/o líderes locales, convocan a una serie de reuniones (por comunidad y/o por subcentral, ayllu o marka) en las que se socializa, se sensibiliza e informa sobre el estado de deterioro de las cuencas y el alcance del proceso de la Fiesta Nacional del Agua.
- Luego de este proceso las familias, junto a sus autoridades discuten, analizan y finalmente deciden participar o no en la FNA. En caso de que la mayoría de las comunidades de la microcuenca decida no participar, ésta

decisión sería dada a conocer a la mancomunidad de municipios y su respectivo municipio para su conocimiento.

- En caso de que la mayoría de las comunidades de la microcuenca decidieran participar, entonces, como respuesta de participación, las autoridades comunales constituyen una instancia intercomunal de diálogo sobre el agua en la microcuenca. Esta instancia se la denomina genéricamente un OGC.
- La OGC impulsó el diagnóstico y planificación del agua y sus recursos naturales.
- Desde la decisión positiva de las comunidades de participar, el facilitador GIRH/MIC se constituye en un asistente y acompañante del OGC, las comunidades y las familias que implementan el proceso GIRH.

Figura 2. Metodología de contacto inicial, análisis de la propuesta de la FNA e inicio del proceso en las comunidades de las microcuencas prioritizadas



Fuente: Huanca, J. 2009

Se enfatiza que los OGCs son conformados por decisión intercomunal. Los OGC asumen desde las jornadas de la FNA, la responsabilidad de convocar a reuniones y eventos de capacitación y generar acuerdos sobre las mejores propuestas o alternativas para manejar su agua y recursos naturales, mismos que serían parte de las propuestas a ser presentadas.

Este proceso se extendió por aproximadamente cuatro (4) meses. La propuesta metodológica a desarrollar implicó las siguientes actividades de las jornadas:

- Coordinación y planificación de las jornadas de la fiesta del agua entre el facilitador GIRH/MIC, los promotores locales (campesinos, técnicos locales y/o jóvenes profesionales), los técnicos municipales y técnicos de la mancomunidad.
- Difusión de la convocatoria y bases de los concursos de la Fiesta del agua (regional) a nivel de las comunidades campesinas.
- Priorización de microcuencas en cada municipio (2 a 3 microcuencas) de acuerdo a las bases de la convocatoria (Anexo 1).
- Socialización, sensibilización y formalización de compromisos con el municipio.
- Socialización, sensibilización y formalización de compromisos con las comunidades de las microcuencas participantes.
- Conformación de los Organismos de Gestión de Cuenca (OGC) de las microcuencas participantes.
- Recorridos de campo las comunidades y la microcuenca visualizando las potencialidades y limitaciones en cuanto al acceso, uso y aprovechamiento del agua y recursos naturales, producción agropecuaria y forestal.
- Espacios de evaluación y reflexión familiares y comunales sobre el estado actual de sus recursos naturales comparando con el pasado y lo que se espera en el futuro. Para este caso se utilizan mapas parlantes de la comunidad y microcuenca.
- Elaboración de los planes/propuestas comunales de manejo del agua y recursos naturales.
- Elaboración de la propuesta de manejo del agua y recursos naturales asociados en la microcuenca (perfiles de proyecto).
- Organización y preparación de la fiesta regional del agua.
- Selección de las “mejores” propuestas regionales de manejo del agua en las microcuencas para su participación a nivel nacional.
- Organización y preparación de la fiesta nacional del agua.

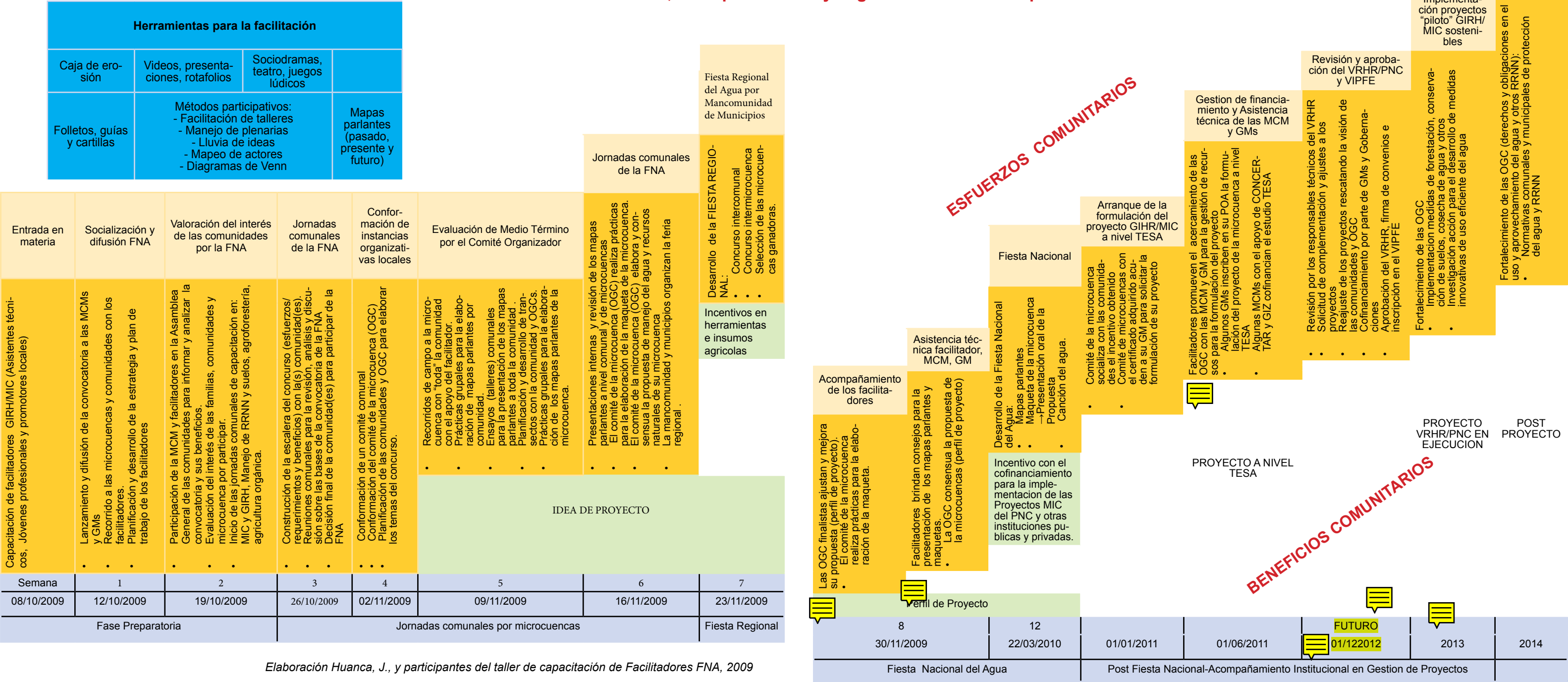


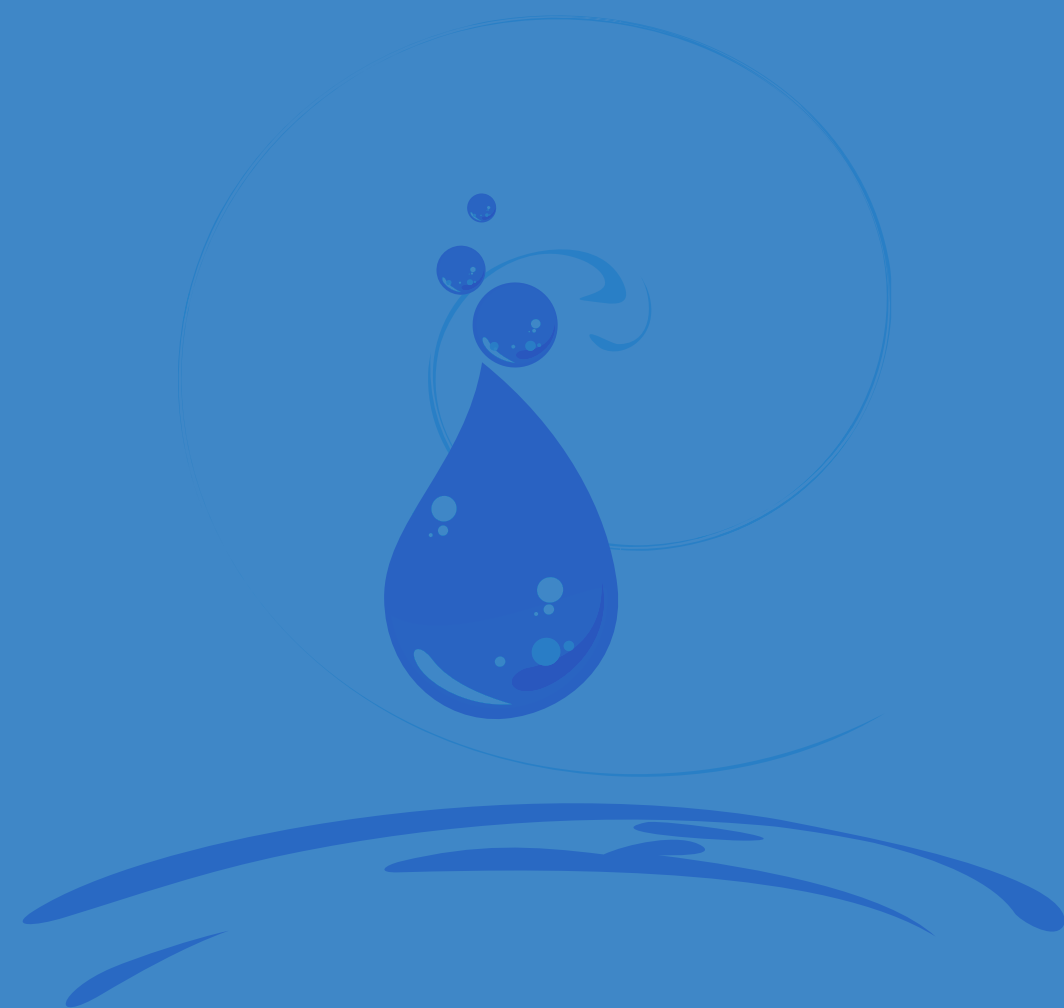
- Premiación a las mejores propuestas a nivel nacional a través de incentivos de cofinanciamiento para proyectos de inversión en el marco del PNC.
- Elaboración de los diseños finales de las microcuencas finalistas por parte de los gobiernos municipales y mancomunidades (estudios TESA).
- Implementación GIRH/MIC de las mejores propuestas con participación y control social de las OGC, la gobernación, el municipio y la mancomunidad (y cofinanciados en esta primera ocasión por el VRHR/PNC).
- Monitoreo y desarrollo de mecanismos de sostenibilidad de las acciones en las microcuencas.

En la figura 3 se presenta el proceso escalonado de la Fiesta Nacional del Agua desarrollado en el taller de capacitación de facilitadores en agosto del 2009 denominada “escalera del concurso”, y que fue utilizada en las comunidades y microcuencas seleccionadas. Este instrumento permitió identificar y visualizar a los participantes, los tiempos, actividades, y principalmente los costos y beneficios de la FNA. El graficar la **escalera** junto con las comunidades y la OGC visualizó los requerimientos (tiempo, tareas, y trabajos) que debían realizarse hasta llegar a las fiestas regionales y la fiesta nacional, y también post evento hasta lograr la GIRH en su microcuenca.

Figura 3. Proceso escalonado de esfuerzos y beneficios de la 1^{ra} Fiesta Nacional del Agua

Periodo de facilitación, acompañamiento y seguimiento en todo el proceso de la FNA





4.1.6. Evaluación de medio término de las jornadas del agua

A objeto de brindar apoyo y asesoramiento técnico - metodológico y, principalmente, asegurar la buena facilitación y asistencia técnica a las comunidades de los facilitadores contratados, el comité organizador realizó una visita a las comunidades y microcuencas para evaluar el estado de avance de las jornadas de la FNA en cada una de las seis mancomunidades participantes. Esta evaluación se realizó a los 45 días del inicio de las jornadas propiamente dichas.

4.1.7. La fiesta regional del agua

Este evento fue encargado en términos de su organización y coordinación a las mancomunidades, con el apoyo del comité organizador y otros aliados regionales a través de incentivos (herramientas agrícolas, semillas y otros). Las seis ferias regionales se realizaron en la plaza principal de un municipio anfitrión con el objetivo de que las autoridades municipales y la población local tengan un encuentro con los OGC, para visibilizar, evaluar las demandas de las comunidades, conversar e intercambiar criterios con los líderes locales, el VRHR/PNC; y otros actores involucrados en la gestión del agua. Las autoridades municipales dieron inicio a la Fiesta del Agua invitando a la población local a participar de la exposición de los trabajos comunales y de microcuencas. La fiesta estuvo amenizada por la música y el colorido cultural preparado por cada uno de los grupos participantes. El momento central del evento se dio cuando las comunidades de cada microcuen-

ca presentaron los mapas parlantes de gestión comunal del agua y sus recursos naturales. Cada una de las comunidades participantes es evaluada por un jurado calificador conformado por autoridades municipales, líderes locales y funcionarios de instituciones de la región. Finalmente se realizaron los reconocimientos con premios/incentivos en herramientas a todas las comunidades participantes.

Posterior a esta etapa se pasa a la presentación de las maquetas de microcuencas que muestran las propuestas de manejo del agua y otros recursos naturales (plan de gestión integrada de microcuencas). La calificación de las propuestas se la realiza basados en criterios establecidos previamente **establecidos** en el concurso (anexo1).

4.1.8. Fiesta Nacional de Agua

Constituye la fase final de la Fiesta Nacional del Agua, a la que concurren las microcuencas seleccionadas en las Fiestas Regionales. Este evento se realizó en la ciudad de La Paz a objeto de lograr mayor convocatoria de las instituciones nacionales, agencias de cooperación, ONGs y visibilizar la importancia del trabajo intercomunal en la generación de propuestas sostenibles de manejo del agua con un enfoque GIRH/MIC.

Se contó con una amplia participación de los diferentes ministerios e instituciones relacionadas a la temática, para lo cual se cursó las respectivas invitaciones. La expectativa fue que los OGC de las microcuencas seleccionadas en cada Fiesta Regional, puedan establecer encuentros de diá-

logo con estas instituciones sobre las políticas y planes institucionales, pero también visibilizar las posibilidades de cofinanciamiento a los planes MIC, integrando acciones intersectoriales.

4.2. Cobertura

La convocatoria a la primera versión de la Fiesta Nacional del Agua estuvo dirigida a todas las mancomunidades de municipios de la región andina y subandina del país, por cuanto es en estas zonas donde se producen los mayores problemas de acelerada degradación biofísica de la cuencas, competencia por el uso múltiple del agua, contaminación de agua y la recurrencia de sequías extremas, y sobre todo la ausencia de instrumentos técnicos para la planificación del recurso agua. Para abordar la temática de GIRH es importante que los municipios de estas microcuencas inicien procesos de gestión del agua en nuevos contextos delimitados naturalmente por el agua, diferente a los contextos de división política administra-

tiva.

La convocatoria de la 1^{ra} Fiesta Nacional del Agua fue presentada a 22 mancomunidades de los departamentos de Tarija, Chuquisaca, Potosí, Oruro, La Paz, Santa Cruz y Cochabamba.

4.3. Periodo de duración

La implementación de la 1^{ra} Fiesta Nacional del Agua (FNA) tuvo una duración de nueve meses. De este período de tiempo, cuatro meses fueron requeridos para la realización de las jornadas comunales en las comunidades y microcuencas. La organización y desarrollo de las fiestas regionales del agua se extendió por tres semanas. Se requirió de un periodo de tres meses para la preparación, capacitación y fortalecimiento de las OGC de las microcuencas ganadoras en las fiestas regional. Finalmente el evento final requirió de una preparación de aproximadamente dos meses siendo el 22 de marzo la fecha de la realización de la Fiesta Nacional del Agua.

Cuadro 3. Cronograma de eventos de la Fiesta Nacional del Agua

	PREPARATORIA	JORNADAS COMUNALES	FIESTA REGIONAL	PREPARATORIA PARA LA FIESTA NACIONAL	FIESTA NACIONAL
MESES	Julio – Agosto 2009	Agosto – Noviembre 2009	Última semana de noviembre a primera semana de diciembre 2009	Diciembre 2009 a marzo 2010	22 de marzo 2010



4.4. Grupo meta

El grupo meta de la Fiesta Nacional del Agua (FNA) lo constituyen las familias campesinas e indígenas de las comunidades rurales, asentadas en las microcuencas priorizados.

Las comunidades de una microcuenca gestionan el agua y recursos naturales a partir de sus usos y costumbres y su contexto socioeconómico. En estos espacios, la gestión del agua establece relaciones entre las comunidades de la cuenca alta, media y baja. Estas relaciones se van tornando cada vez menos equitativas, en la medida que los conflictos por el agua se multiplican. Algunos ejemplos al respecto son: i) en la región sub andina casi en su generalidad, y en la andina con menor frecuencia, los regantes de la zona baja con mayor estatus social, económico e incluso político, demandan que las comunidades de la cuenca alta no utilicen el agua de las fuentes sobre las cuales los regantes mantienen un derecho que data inclusive de épocas anteriores a la reforma agraria; ii) en los valles algunas comunidades de la cuenca alta (que anteriormente no requerían de riego) que ven incrementada sus necesidades hídricas cortan o desvían el agua destinada a sistemas de riego de las zonas bajas. iii) En la región altiplánica los territorios comunales son más extensos y ocupan la cuenca alta y media como áreas de pastoreo de ganado camélido, ovino, pequeñas áreas de cultivos de altura y vivienda ocasionando altos niveles de compactación de los suelos. En la cuenca baja de estas regiones se sufren los efectos de contaminación del agua por minería, afloramientos salinos, y sobre todo, altas tasas de arrastre y deposición de sedimentos producidos por fuertes procesos de erosión.

4.5. Comité organizador

En cada uno de los niveles de la Fiesta Nacional del Agua se conformó un comité organizador que contribuyó al buen desarrollo del proceso:

- **Nivel nacional.** Comité conformado por el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR/PNC), PROAGRO/GIZ e Intercooperation/COSUDE a través del Programa CONCERTAR.
- **Nivel regional:** Las mancomunidades de Municipios de Aymaras sin Fronteras (Oruro-La Paz), Región Andina de Cochabamba, Cuenca del Caine (Potosí, Cochabamba y Chuquisaca), Cono Sur de Cochabamba, Gran Centro Potosí y Norte de Potosí; en su rol de facilitador del proceso establecieron plataformas interinstitucionales para garantizar el éxito de las Fiesta Regionales del Agua.
- **Nivel municipal.** Los gobiernos municipales participaron del proceso asignando técnicos municipales que apoyaron al facilitador regional y promotores locales, además de proveer incentivos y compromiso de apoyo en el desarrollo de los Estudios TESA GIRH/MIC (diseño final del proyecto).
- **Nivel local.** Las familias campesinas y comunidades, luego del proceso de socialización y sensibilización, se apropiaron del mecanismo y, con sus propios

mecanismos organizativos, consolidaron los procesos de diagnóstico y planificación.

4.6. Facilitación

Los facilitadores GIRH/MIC⁵ regionales fueron los responsables de coordinar las actividades de socialización, sensibilización, capacitación y facilitación de los procesos de diagnóstico y planificación comunales. Los promotores locales, en su mayoría, fueron jóvenes recién egresados de las universidades (técnicos agrónomos a nivel medio, superior o licenciatura) que en número de tres por mancomunidad desarrollaron las jornadas en cada comunidad.

La escalera del concurso constituyó un instrumento base de los facilitadores y técnicos locales (equipo técnico regional de cuatro personas) adaptando a la realidad de cada región y características socio culturales de las comunidades campesinas. Durante el proceso se utilizó una guía del facilitador y una cartilla educativa (Saavedra, 2009) para las familias campesinas sobre el manejo, protección y conservación de las fuentes de agua y recursos naturales; desarrolladas por el Programa CONCERTAR.

5. *Técnicos con experiencia en desarrollo rural, manejo de recursos naturales, manejo de cuencas, educación popular y facilitación que estimulan a los actores locales a desempeñar funciones que actualmente no las están asumiendo (MASAL, 2011).*



4.7. Monitoreo y evaluación del proceso de la Fiesta Nacional del Agua

El monitoreo y evaluación del proceso en sus diferentes etapas estuvo a cargo del comité organizador (VRHR, PROAGRO, CONCERTAR) en directa coordinación con los niveles subnacionales a través de las mancomunidades, municipios y actores locales.

El comité organizador de la FNA fue el responsable del seguimiento, evaluación y acompañamiento del proceso, verificando la calidad y efectividad de la asistencia técnica, el nivel de participación y apropiación de las familias y autoridades comunales, la legitimidad y el liderazgo de los Organismos de Gestión de Cuenca (OGC), en suma asegurando el cumplimiento de los términos de la convocatoria de la 1^{era} Fiesta Nacional del Agua.

4.8. Incentivos para la apropiación de la Fiesta Nacional del Agua

Para promover la apropiación de la GIRH/MIC y la activa participación de las comunidades en el marco de la 1^{ra} Fiesta Nacional del Agua, se otorgaron los siguientes incentivos, bajo la modalidad de concursos:

- **Intercomunal dentro de una misma microcuenca.** Provisión de herramientas e insumos agrícolas por la presentación de mapas parlantes sobre el pasado, presente y futuro de los recursos naturales;
- **Intermicrocuencas a nivel regional.** Selección y participación de microcuencas finalistas de cada una de las regiones en la Fiesta Nacional del Agua.
- **Intermicrocuencas a nivel nacional.** Co-financiamiento diferenciado de inversiones GIRH/MIC a las microcuencas con recursos del VRHR/PNC y de otras instancias públicas y/o privadas.



Resultados de la Fiesta Nacional del Agua

5. Resultados

En este capítulo se destacan los resultados obtenidos en el proceso de realización de la Fiesta Nacional del Agua. Se presentan también las percepciones, evaluación y testimonios de los actores institucionales, líderes locales, autoridades y técnicos municipales, familias participantes, así como también del comité organizador.

5.1 Facilitación

El comité organizador, asignó personal técnico a cada mancomunidad de municipios para facilitar el proceso GIRH/MIC en las microcuencas priorizadas por los municipios (ver cuadro 4).

Cuadro 4. Equipos de facilitación asignados a cada mancomunidad de municipios para impulsar y acompañar el proceso de la fiesta del agua

Mancomunidad	Apoyo		N° de comunidades	N° de microcuencas
	Personal	Fuente		
Aymaras sin Fronteras	1 facilitador/coordinador	CONCERTAR	16	4
	3 facilitadores locales	MMAyA		
Norte Potosí	1 facilitador/coordinador	CONCERTAR	20	6
	2 facilitadores locales	MMAyA		
Región Andina	1 facilitador/coordinador	CONCERTAR	25	4
	2 facilitadores locales	MMAyA		
Gran Centro Potosí	1 facilitador/coordinador	PROAGRO GIZ	13	4
	2 facilitadores locales	MMAyA		
Cuenca del Caine	1 facilitador/coordinador	PROAGRO GIZ	13	4
	2 facilitadores locales	MMAyA		
Cono Sur	1 facilitador/coordinador	PROAGRO GIZ	15	5
	6 facilitadores locales	Municipios		
Total			102	27



El equipo facilitador estuvo a cargo el proceso de acompañamiento y desarrollo de capacidades en GIRH/MIC en 27 microcuencas y 102 comunidades⁶. Siguiendo la metodología de la escalera del concurso de la FNA, los equipos facilitadores conformados en cada mancomunidad brindaron la asistencia técnica en las jornadas comunales, para la elaboración de los mapas parlantes, maquetas y perfiles de proyecto según se estableció en las bases de la convocatoria para el nivel intercomunal e intermicrocuenca. Con deficiencias en su inicio referidas a la organización y movilización en las comunidades y microcuencas, los facilitadores demostraron, en todo el proceso, capacidad de trabajo en equipo, competitividad, dinamismo, sensibilidad social y compromiso.

La aplicación de la metodología de diálogo con las comunidades sobre la propuesta de la FNA, permitió en general la apropiación del proceso

intercomunal de diagnóstico y planificación de la gestión del agua en la microcuenca, situación que fue expresada por los OGC en las visitas de evaluación de medio término y, sobre todo, en presentaciones de los mapas parlantes y planes de maqueta, tanto en las fiestas regionales como en la nacional.

En esta primera experiencia, los facilitadores adquirieron importantes aprendizajes sobre procesos de capacitación participativa GIRH/MIC y el desarrollo de mecanismos participativos de gestión social en el manejo integral del agua y cuencas a partir de prácticas específicas de diagnóstico y planificación del agua y los recursos naturales a nivel de las comunidades y microcuencas. A partir de este proceso el PNC inició la formación de profesionales en GIRH-MIC en la práctica (capacitación a capacitadores).

6. En la mancomunidad Gran Centro Potosí, la comunidades de las microcuencas Kasilla y Paranturi, no recibieron asistencia técnica debido a que ingresaron a la FNA transcurridos dos meses de iniciadas las jornadas comunales.



5.2. Jornadas comunales de la Fiesta Nacional del Agua

5.2.1. Participantes

De las 22 mancomunidades de municipios a los cuales se hizo extensiva las invitaciones a participar el proceso, 18 mancomunidades manifestaron su interés en participar del proceso. A la primera reunión de arranque de la Feria Nacional desarrollada en Julio del 2009, asistieron los representantes de 10 mancomunidades a los cuales se presentó las bases del concurso y sus responsabilidades para garantizar el proceso. Seis

de estas fueron las que participaron en la Fiesta Nacional del Agua.

4303 familias campesinas e indígenas de 116 comunidades asentadas en 29 microcuencas y 27 municipios participaron de las jornadas comunales, las fiestas regionales y la Fiesta Nacional del Agua.

Las mancomunidades de Aymaras Sin Fronteras (Oruro y La Paz), Región Andina y Cono Sur de Cochabamba, Cuenca del Caine (Potosí, Cochabamba y Chuquisaca), Gran Centro Potosí y Norte de Potosí coordinaron y articularon el proceso de la Fiesta Nacional del Agua (cuadro 5).

Cuadro 5: Municipios, microcuencas y comunidades participantes en las Fiestas Regionales del Agua

Departamento	Mancomunidad de Municipios	Municipio	Microcuencas participantes	Nº Comunidades	Total	Nº Familias	Total por familias mancomunidad
Cochabamba	Cuenca del Caine	Arampampa	Tapacarí	4		104	
		Tarata	Canelas	2		92	
		Arbieto	Capillani	2		76	
		San Pedro Buena Vista	Quinamara	5	13	145	417
Cochabamba	Región Andina	Arque	Wallia	8		220	
		Bolivar	Collpa	5		100	
		Tacopaya	Collpa	7		168	
		Tapacarí	Leque	5	25	121	609
Cochabamba	Cono Sur	Alalay	Palca Alalay	2		85	
		Omereque	Peña Colorada	5		195	
		Pocona	Yuraj Molino	6		197	
		Pojo	Palca	5		221	
		Aiquile	El Salto	6	24	228	926
Potosí	Norte Potosí	Llallagua	Sauta	3		84	
		Caripuyo	Juntavi Alto	3		65	
		Caripuyo	Juntavi Bajo	3		215	
		Chayanta	Calojsa	4		118	
		Chayanta	Layuri	3		88	
		Llallagua	Chacamayu	4	20	166	736
Oruro	Aymaras sin Fronteras	Callapa	Río Totora	3		242	
Calacoto		Chaqueña	3		105		
La Paz		Curahuara de carangas	Caranguilla	3		132	
		San Pedro de Totora	Sulloma Caranguilla	7	16	334	813
Potosí	Gran Centro Potosí	Betanzos	Quivinchá	3		194	
		Tomave	Kasilla	3		192	
		Puna	Miculpaya	3		77	
		Potosi	Paranturi	1		23	
		Yocalla	Cayara	4		164	
		Chaqui	Villcamayu	4	18	152	802
TOTAL				116	116	4.303	4.303

5.2.2. Cobertura de la Fiesta Nacional del Agua

La Fiesta Nacional del Agua se desarrollo en 26 microcuencas afluentes/tributarios de cuatro cuencas mayores importantes del país a nombrar: la cuenca del rio Grande, cuenca del rio Chayanta, cuenca del rio Mataka y la cuenca media del rio Desaguadero.

Las microcuencas seleccionadas se caracterizan por sus limitadas condiciones hidrológicas (escasa oferta hídrica), acelerados procesos de erosión y degradación de la tierra, mayor recurrencia de desastres hidrometeorológicos (inundaciones, deslizamientos, riadas, sequías) y limitada capacidad productiva agropecuaria y forestal.

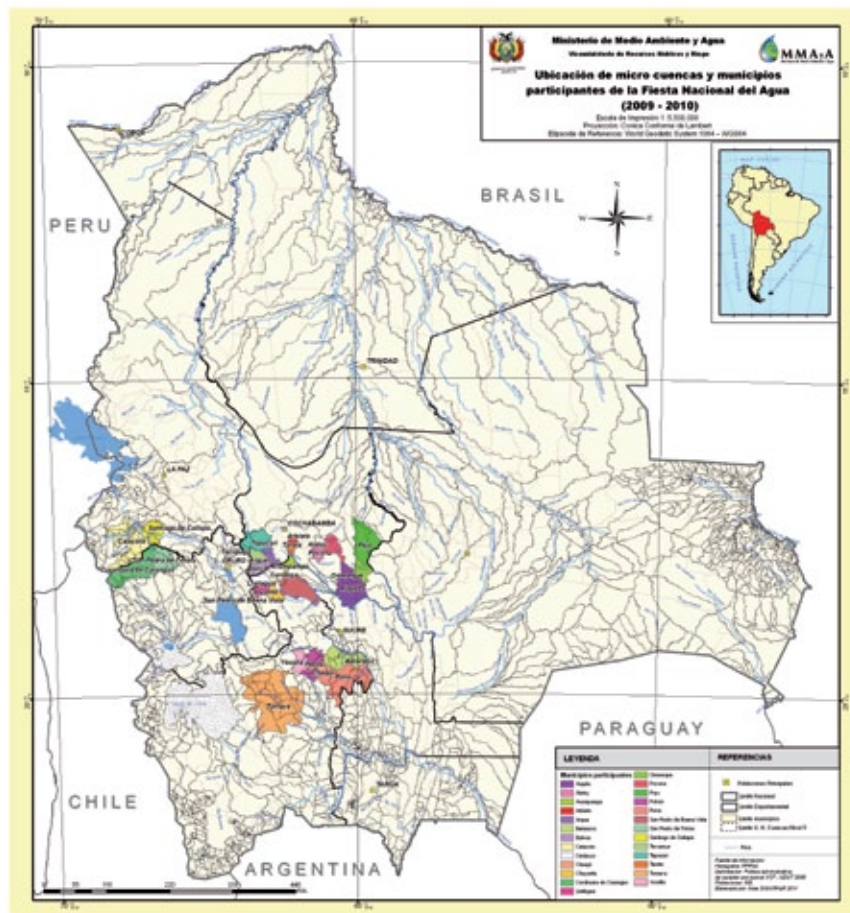


Figura 6: Ubicación geográfica de las subcuencas

5.3. Jornadas de diagnóstico y planificación de la GIC

En las jornadas comunales de capacitación sobre la gestión del agua y los recursos naturales en microcuencas se logró la participación de más del 80% de las familias campesinas y originarias de las comunidades y microcuencas participantes. Esta participación permitió que las familias desarrollaran ejercicios prácticos de diagnóstico y planificación comunal, pero también de las microcuencas, en sus zonas alta, media y baja.

Como respuesta a la presentación de la propuesta técnica metodológica de la FNA, en las 29 microcuencas participantes, las autoridades de las comunidades lograron reunirse para analizar la problemática de la acelerada degradación de los recursos naturales de las microcuencas, escasa disponibilidad y competencia por el uso múltiple del agua y la frecuencia y mayor intensidad de sequías extremas, y sobre todo la ausencia de instrumentos técnicos para la planificación del recurso agua; conformando instancias de diálogo, denominados comités de microcuencas o Organismos de Gestión de Cuencas (OGC). Estas instancias asumieron el reto de liderar, junto con las comunidades, el “diagnóstico y planificación participativa de manejo de agua a nivel no sólo de sus comunidades sino también de su microcuenca”. Estas instancias intercomunales analizaron el manejo del agua y sus recursos naturales a través de transectos y recorridos por la microcuenca. Las jornadas comunales propiciaron espacios de aprendizaje, intercambio de conocimiento y

experiencias, análisis y reflexión para la toma de decisión sobre el manejo y planificación del agua en su microcuenca. Otro mecanismo de organización promovido por los líderes en comunidades, con escasa población, fue la conformación de un “comité transitorio” que elaboró los temas del concurso tanto a nivel local, regional y nacional.

La mayoría de las familias de las comunidades participaron activamente, esto contribuyó significativamente en la apropiación del proceso y al aporte de conocimientos tradicionales e innovaciones locales sobre la GIRH/MIC. Todo ello se tradujo en un importante empoderamiento a nivel local, municipal, regional y nacional. Asimismo, las comunidades se organizaron festivamente para la composición de la letra y música de las “canciones al agua” y de las danzas tradicionales.

Así como es importante mostrar los avances en la GIRH/MIC promovidos en estas jornadas consideramos que es aun más relevante mostrar las dificultades que se presentaron y que a continuación se detallan:

- **Escasa participación local en la fase inicial de las jornadas comunales del agua.** Las comunidades campesinas tienen fechas definidas para el desarrollo de sus asambleas comunales⁷, por lo cual se debe tratar que las jornadas de capacitación coincidan con las de su asamblea. Estas jornadas son llevadas

7. Las reuniones comunales se realizan una vez cada mes.

adelante con una temporalidad dada y requieren de un esfuerzo adicional de las familias campesinas para asistir, situación que hace probable se tenga una baja asistencia. De hecho en varias comunidades se realizaron múltiples convocatorias hasta contar con al menos el 60% de las familias de una comunidad o representantes de una microcuenca. En otros casos se tuvo que repetir las temáticas en múltiples jornadas ya que en cada ocasión se contaba con diferentes participantes. Las familias campesinas participantes evidenciaron un cansancio en los eventos de capacitación en razón del tiempo que estos requieren.

- **Participación poco entusiasta de líderes locales.** Algunos líderes locales de comunidades, con escasa población, contribuyeron de manera limitada en los trabajos de diagnóstico (realización de transectos, convocatoria a reuniones extraordinarias, eventos de capacitación, etc.). En estos casos las comunidades delegaron la elaboración de los temas del concurso a los profesores de escuela considerados como personas más letradas.
- **La falta de liderazgo y convocatoria de los OGC.** La falta de una estructura organizativa local que lidere este proceso reduce la participación, compromiso, apropiación y empoderamiento local. Por ello, los técnicos y promotores

locales motivaron a que la elaboración de los temas del concurso sean desarrollados por los líderes locales y los OGC. El argumento mayor fue que los OGC eran responsables de presentar las propuestas en las fiestas regionales y/o fiesta nacional. Este desafío planteo a los líderes locales un incentivo para trabajar conjuntamente con sus bases.

- Un factor que limita bastante la participación comunal en muchos casos es la **alta tasa migratoria** en zonas de pobreza donde más de la mitad de la población migra por periodos, dependiendo de las posibilidades de generación de ingreso locales, los calendarios agrícolas y festivos de la comunidad. Además de reducir las posibilidades de contar con líderes jóvenes y activos para cargos directivos, la migración también limita las posibilidades de realizar tareas colectivas como mantenimiento de caminos y canales, y actividades de manejo y conservación de los recursos naturales como los planteados para la GIRH y MIC.



5.4. Evaluación de medio termino

El objeto de esta evaluación fue valorar, en terreno, el cumplimiento de las tareas de los equipos de facilitación, y la apropiación del proceso por parte de las familias y comunidades; y los avances en el desarrollo de los temas del concurso intercomunal e intermicrocuencas. Esta evaluación fue importante ya que a partir de ellos las comunidades participantes mostraron un mayor impulso y compromiso en la preparación de sus propuestas.

5.5. Fiestas regionales

Las seis fiestas regionales se realizaron entre el 28 y 29 de noviembre (celebración de San Severino, Santo del Agua); y entre el 5 y 6 de diciembre del 2009 en las plazas principales de los municipios

de Tarata, Aiquile, Arque, Llalagua, Curahuara de Carangas y Potosí respectivamente.

Desde su inicio los eventos estuvieron amenizados por los acordes musicales preparados por las comunidades que acompañaron a la multitudinaria concurrencia de las comunidades participantes, instituciones locales y población en general. El Alcalde y concejales municipales estuvieron a cargo de la inauguración de las fiestas regionales del agua.

Durante las fiestas regionales se apreció mucha motivación, dedicación y creatividad de los participantes y sus delegaciones acompañantes ya que llegaron al evento con sus propios recursos, inclusive días antes del mismo. Todas las comunidades y OGC demostraron una buena preparación en la presentación de los temas del concurso tanto a nivel de comunidades, como a nivel de microcuencas.



5.5.1. Concursos intercomunales de mapas parlantes sobre el pasado, presente y futuro del manejo de los recursos naturales

Los representantes (mujeres y hombres) comunales especialmente ataviados con sus vestimentas tradicionales, realizaron una a una la exposición de sus mapas parlantes del pasado, presente y futuro del manejo del agua y sus recursos naturales, incluyendo la producción agropecuaria ante los jurados calificadores. Los líderes comunales manifestaron que los mapas parlantes constituirán su guía para incluir sus demandas de proyectos en relación al agua y recursos naturales en la elaboración de los Planes Operativos Anuales (POA) de sus municipios, pero también para solicitar a las ONGs el apoyo financiero para acciones tales como: microriego, cosecha de agua, protección de fuentes de agua, forestación, agricultura orgánica o agroforestería, fruticultura y agua potable.

El conjunto de las ideas expuestas en mapas y maquetas fue plasmado adicionalmente en un pequeño documento llamado “perfil de proyecto”, como base para la presentación de las propuestas hacia las instituciones.

Concluido el proceso de calificación del jurado del concurso intercomunal se procedió a la premiación de los trabajos con incentivos consistentes en herramientas e insumos agrícolas.

En el 60% de las comunidades expositoras se observó claridad en la presentación del diagnóstico y en el planteamiento de sus propuestas comunales de manejo del agua y de los recursos naturales. Un 40% de las propuestas se concentraron sólo en la construcción de obras de infraestructura para cosecha de agua, riego y agua potable.



5.5.2. Concurso intermicrocuencas sobre maquetas de planificación del manejo de los recursos naturales en microcuencas.

Seguidamente, las representaciones comunales se unieron por microcuencas a nivel de su OGC e iniciaron la preparación de los mapas parlantes (pasado, presente y futuro) de su microcuenca y la construcción de su maqueta respectiva en materiales de arcilla, grava, limo y arena. Las maquetas mostraron las acciones priorizadas en sus propuestas de manejo eficiente del agua y uso y aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales.

Durante la presentación, los OGC demostraron una buena apropiación de los conceptos MIC/GIRH. El comité calificador recibió exposiciones muy objetivas de los representantes (hombres y mujeres) sobre el estado de sus microcuencas, su problemática y la priorización de acciones con

base a sus usos y costumbres y necesidades de tecnificación e innovación en el manejo del agua (Ej. protección y conservación de fuentes de agua y áreas de recarga de acuíferos, priorización de áreas para cosecha y siembra de agua, riego, etc.) y la necesidad de mejorar su producción agrícola y pecuaria. Al igual que en el nivel comunal, en un 45% de las presentaciones, las maquetas y propuestas se centraron en demandar obras estructurales tales como infraestructura para la captación y conducción del agua, distribución y aplicación del riego (represas, atajados, micro-riego, agua potable, etc.). Se evidenció un menor énfasis en los componentes de manejo y conservación de la microcuenca u obras no estructurales (forestación/reforestación, manejo y conservación de suelos, manejo de praderas, etc.).

Los trabajos presentados fueron calificados por el jurado calificador en base a los indicadores que se presentan en el cuadro 6.

Cuadro 6. Criterios de calificación a nivel de microcuencas.

CLARIDAD, DOMINIO Y CREATIVIDAD EN LA PRESENTACIÓN DE LA MAQUETA (1 a 90 PUNTOS)				Presentación de la canción, u otra alegoría al agua	Originalidad de la presentación de la maqueta
Presentación y grado de detalle de implementación de prácticas MIC en la maqueta	Relación con los mapas parlantes comunales del futuro pasado y presente	Visión de futuro sobre el como manejaran la microcuenca (sin y con apoyo de instituciones)	Roles del comité de manejo de cuenca (OGC)		
1 a 15 puntos	1 a 20 puntos	1 a 40 puntos	1 a 15 puntos	1 a 5 Puntos	1 a 5 puntos

Los jurados reconocieron un buen nivel técnico de conocimiento de las comunidades para la priorización y ubicación de las medidas de manejo y conservación de la microcuenca. Las prácticas priorizadas representadas en la maqueta siguieron los lineamientos planteados en los mapas parlantes del futuro a nivel de la comunidad y la microcuenca. Lo anterior permitió integrar los planes comunales en la formulación del plan de la microcuenca. En cuanto a la visión de futuro, los expositores reflejaron una tendencia a plantear demandas en relación a la cosecha de agua y obras de riego y microriego.

Aproximadamente el 30% de los OGC distinguieron claramente las acciones MIC a implementar en las comunidades tales como la protección de fuentes de agua, la forestación, el resguardo de cauces y riveras y el control de laderas. En cuanto al desempeño de los OGC en la presentación se puede indicar que el 65% de ellos contaban con un importante rol de liderazgo, empoderamiento y convocatoria.

“Las comunidades y los OGC evidenciaron que no sólo los ingenieros pueden planificar o diseñar medidas para el buen uso del agua y los recursos naturales en sus territorios: comunidades y microcuencas, sino que pese a las “dificultades iniciales” ellos mismos son capaces de visibilizar y priorizar prácticas que den respuesta a la situación “preocupante” de deterioro en la que se encuentran sus microcuencas. Asimismo fue la primera vez que, de manera conjunta, comunidades que comparten fuentes, arroyos y ríos y que son parte de una microcuenca plantearon prácticas de uso eficiente del agua”.
(Carlos Saavedra, responsable en Gestión Integral de los Recursos Hídricos de HELVETAS Swiss Intercooperation)



Las familias y OGC mostraron su gratitud con los facilitadores (técnicos y promotores) por su paciencia, acompañamiento, facilitación de las reflexiones y análisis sobre el estado de su microcuenca y apoyo en la generación de acuerdos y consensos sobre las formas deseadas hacia un mejor uso del agua y sus recursos naturales.

Las autoridades del gobierno nacional, alcaldes y concejales municipales conocieron las demandas y necesidades de manejo del agua y recursos naturales de las comunidades, pero también evidenciaron las capacidades de las comunidades de planificar el uso y aprovechamiento de sus recursos naturales en un el ámbito territorial de la microcuenca. El evento acercó a las familias campesinas con los gobiernos municipales e instituciones públicas y privadas, y lo que es más, propició el inicio de un proceso altamente participativo en la formulación de proyectos MIC.

Los OGC, con el propósito de lograr el apoyo de sus autoridades municipales (inscripción de sus propuestas en el POA de su municipio), mostraron que sus propuestas no sólo se referían a la construcción de “grandes” obras de infraestructura (de competencia departamental o nacional) sino también a prácticas para una producción agropecuaria más sostenible (manejo agrícola - frutales, cultivos orgánicos-, forestería, manejo de suelos, manejo de pajonales y pastizales, protección de bosques nativos, agroforestería, conservación de suelos y cosecha de aguas).

A la conclusión del evento las autoridades municipales, junto al VRHR, dieron a conocer a la microcuenca seleccionadas quienes participarían de la Fiesta Nacional del Agua. Se eligieron dos microcuencas en las mancomunidades de Aymaras Sin Fronteras, Cuenca del Caine, Cono Sur y Norte Potosí y una microcuenca en el caso del Gran Centro Potosí y Región Andina de Cochabamba tal como se muestra en el cuadro 7.

Cuadro 7. Microcuencas ganadoras en las fiestas regionales

Mancomunidad de Municipios	Municipio	Microcuencas participantes	Calificacion obtenida	Microcuenca seleccionada a la Fiesta Nacional
Cuenca del Caine	Arapampa	Tapacarí	71	Tapacarí
	Tarata	Canelas	53	
	Arbieto	Capillani	63	
	San Pedro Buena Vista	Quinamara	66	Quinamara
Región Andina	Arque	Wallia	35,4	
	Bolivar	Collpa	68,4	
	Tacopaya	Collpa	75	Collpa
	Tapacarí	Leque	60,4	
Cono Sur	Alalay	Palca Alalay	26	
	Omereque	Peña Colorada	72	
	Pocona	Yuraj molino	73	Yuraj Molino
	Pojo	Palca	84	Palca
	Aiquile	El Salto	52	
Norte Potosí	Llallagua	Sauta	78,42	
	Caripuyo	Juntavi Alto	77,71	
	Caripuyo	Juntavi bajo	76,28	
	Chayanta	Calojsa	82,85	Calojsa
	Chayanta	Layuri	57	
	Llallagua	Chacamayu	78,71	Chacamayu
Aymaras sin Fronteras	Callapa	Río Totorá	68,8	
	Calacoto	Chaqueña	65,2	
	Curahuara de carangas	Caranguilla	77,6	Caranguilla
	San Pedro de Totorá	Sulloma Caranguilla	73,2	Sulloma Caranguilla
Gran Centro Potosí	Betanzos	Quivinchá	86	Quivinchá
	Tomave	Kasilla	56	
	Puna	Miculpayá	81	
	Potosí	Paranturi	60	
	Yocalla	Cayara	62	
	Chaqi	Vilcamayu	77	



Todas las representaciones de las microcuencas participantes, en las seis regiones, recibieron incentivos como estímulo por su destacada presentación, trabajo, habilidad y revalorización cultural. PROAGRO/GIZ y CONCERTAR/Intercooperation, facilitaron un lote de herramientas agrícolas para los primeros 10 reconocimientos, sobre esta base las mancomunidades contribuyeron con otros incentivos tales como insumos agrícolas (semilla, fertilizantes, plantines, forestales) e inclusive víveres.

En la entrega de incentivos los OGC, expresaron su satisfacción por el aprendizaje y por el novedoso proceso que permitió a las comunidades y familias campesinas reflexionar sobre la necesidad de un manejo y ordenamiento de su territorio y de sus recursos naturales, tanto a nivel comunal como a nivel de microcuenca. En todos los casos, los OGC indicaron que este proceso debería continuar con el apoyo de las instituciones públicas y privadas por al menos dos años más.

Algunos municipios mostraron su interés por que el MMAyA asigne mayores recursos a los gobiernos municipales para el establecimiento de Unidades de Cuencas en sus municipios, y dar continuidad al proceso de la Fiesta Nacional del Agua, desarrollando las fiestas municipales y regionales del agua.

Se puede concluir que los instrumentos de planificación previstos en la fiesta del agua (elaboración de mapas parlantes, maquetas y propuestas escritas) fueron utilizados adecuadamente por las familias y comunidades campesinas y originarias.

“El proceso de información, sensibilización, capacitación, y acompañamiento permitió a las comunidades reflexionar sobre:
i) la importancia de la cosecha, siembra, conservación y protección del agua en las partes altas de la microcuenca la cual provee de agua para la producción agropecuaria en las partes media y baja de su microcuenca,
ii) la importancia de inventariar, valorar sus fuentes de agua y áreas de recarga de acuíferos,
y iii) implementar buenas prácticas para mejorar o mantener la disponibilidad y calidad de agua”. (Hans Salm, asesor en Gestión Integral de Cuencas de PROAGRO/GIZ)

5.6. Fiesta Nacional del Agua

La Fiesta Nacional del Agua se constituyó en el punto central para la evaluación del grado de consolidación, apropiación e internalización del proceso GIRH/MIC por los comités de microcuenca (OGC), a partir del trabajo en el diagnóstico y planificación de la gestión del agua, suelos y vegetación en microcuencas. Todas las propuestas de manejo de agua y recursos naturales de las microcuencas participantes reflejaron claramente el proceso de apropiación del enfoque GIRH/MIC.

Como incentivo al esfuerzo de las comunidades y los OGC el VRHR/PNC asumió el compromiso de cofinanciamiento para la implementación de las propuestas ganadoras. El compromiso de los OGC para acceder a este cofinanciamiento fue el de desarrollar, junto con su mancomunidad y el gobierno municipal, el plan/proyecto GIRH/MIC de la microcuenca a nivel Estudio Técnico Económico Social y Ambiental (TESA). El mecanismo de transferencia de los recursos económicos acordado con los OGC fue el mismo que se aplica en los proyectos de inversión del PNC, es decir transferencia de los fondos a los gobiernos municipales (entidad ejecutora) donde se asientan las microcuencas ganadoras.

La Fiesta Nacional del Agua se llevó a cabo el 22 de marzo del 2010, en ocasión del “Día Internacional del Agua”, fecha en que la Asamblea de las Naciones Unidas (www.un.org/es/events/waterday/) conmemora este importante recurso y sensibiliza a la población mundial respecto a

“.....Aunque no ganemos el premio nacional, el mapa nos servirá como documento de planificación, lo tendremos siempre a la vista en nuestra sala de reuniones, para discutirlo, revisarlo, ajustarlo o presentarlo a nuestras nuevas autoridades comunales, nuestros alcaldes o para ir a la gobernación...”. (Jesús Huanca, OGC Microcuenca Caranguilla)



su uso y aprovechamiento sustentable.

Un número de aproximadamente 350 personas representó a las delegaciones de las 10 microcuencas finalistas y se contó con una asistencia de aproximadamente 2.500 personas entre estudiantes (primaria y secundaria), profesores, instancias públicas, ONGs y público en general en la Plaza Villarroel de la ciudad de La Paz.

El evento se inició desde las 8:00 am con la preparación de los stands de exposición y los temas del concurso (mapas parlantes, fotografías, cuadros, afiches y la construcción de la maqueta) que fueron emotivamente adornados con textiles tradicionales, objetos y productos típicos de sus regiones. Paralelamente los representantes de los OGC (hombres y mujeres) acompañados de los jóvenes y niños trabajaron en la elaboración

y moldeado de la maqueta de la microcuenca la cual incorporaba la propuesta de manejo del agua (perfil de proyecto). Los materiales para su elaboración fueron arena, tierra, grava, arcilla y los participantes construyeron modelos pequeños de animales, casas, arboles y otros para complementar sus maquetas.

A partir de las 10:00 am, se iniciaron los ensayos de la canción del agua. Las melodías que acompañaban la fiesta del agua fueron los huayños, Jula Julas, Khantus y Tarqueadas de las regiones de los valles y altiplano respectivamente. Los participantes debidamente ataviados con su vestimenta tradicional le dieron el color y alegría al encuentro.

El acto inaugural de la Fiesta Nacional del Agua se realizó a las 11:30 am y estuvo a cargo de la Ministra de Medio Ambiente y Agua, Lic. Maria Esther Udaeta y del Viceministro de Recursos Hídricos y Riego, Ing. Carlos Ortuño.

La Lic. Maria Esther Udaeta resaltó que el objetivo principal de la Fiesta Nacional del Agua es el de mostrar, de manera más participativa y concertada, las demandas o iniciativas locales de GIRH/MIC que podrían ser implementadas en el marco del VRHR/PNC con probabilidades de efecto e impacto mas sostenibles en el tiempo.

“...esperamos que este proceso participativo de planificación se consolide con la implementación de las acciones en el marco del PNC”.

La ministra, igualmente, felicitó a los participantes por sus propuestas, así como también destacó la participación de las agencias de cooperación y asistencia técnica como PROAGRO/GIZ y CONCERTAR/COSUDE y el esfuerzo realizado para la ejecución del evento.

“...elevar los conocimientos sobre el uso sustentable del agua y recursos naturales en sus territorios y estimular nuevos hábitos de uso y aprovechamiento mas sostenibles en la población, a través de los concursos debe ser el objetivo de la Fiesta Nacional del Agua, y es ponderable que esta práctica se venga realizando desde el año 2007. Debemos cuidar el agua y mejorar el acceso al agua para riego, para la producción y para proteger nuestras cuencas!!....” (Lic. Maria Esther Udaeta, Ministra de Medio Ambiente y Agua)

El Ing. Carlos Ortuño resaltó la participación de las comunidades campesinas e indígenas originarias en el diagnóstico y planificación en la gestión del agua y sus recursos naturales: “...el *directo actor, el directo protagonista del desarrollo son los habitantes de cada una de las comunidades que habitan la microcuenca...*”.

“...una oportunidad de conversar, de intercambiar, de conocer mejor nuestras necesidades en términos de manejo del agua en la microcuenca es esta Fiesta Nacional del Agua. Por ello esperamos que esta sea un reflejo real de las necesidades que tienen las comunidades campesinas y que podemos encontrar, de forma conjunta, las soluciones y acciones requeridas para una gestión integral de los recursos naturales y el agua en la microcuenca .”
(Ing. Carlos Ortuño, Viceministro de Recursos Hídricos y Riego)



Respecto a la metodología de la Fiesta Nacional del Agua, el Viceministro señaló que este es un mecanismo innovador para diagnosticar, concertar, acordar y planificar el manejo de agua y otros recursos naturales desde la visión de los propios actores locales en sus microcuencas y que, en la perspectiva de descentralizar este mecanismo, las gobernaciones, mancomunidades y municipios se convierten en aliados estratégicos del VRHR.

5.7. Evaluación y calificación del jurado

5.7.1. Maquetas y mapas parlantes plan MIC

Acto seguido a la inauguración, el jurado calificador, conformado por representantes del VRHR, la Dirección de Riego, el Viceministerio de Medioambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y Desarrollo Forestal, el Viceministerio de Agua Potable y Saneamiento y el Viceministerio de Desarrollo Rural, procedió a evaluar las presentaciones de los temas del concurso y la exposición de acuerdo a los criterios definidos en la convocatoria.

El 80% de las exposiciones fueron realizadas en el idioma de los participantes (quechua 60% y aymara 40%) y el resto en castellano, demostrando mucha habilidad en el desarrollo de los temas del concurso y un alto grado de manejo de los conceptos GIRH/MIC.

Los OGC presentaron sus mapas parlantes (pasado, presente y futuro) en los que mostraron la situación de su microcuenca y propuestas de prácticas para mejorar el uso y aprovechamiento del agua y sus recursos naturales en la perspectiva de revalorar sus prácticas tradicionales e introducir innovaciones agropecuarias para mejorar y diversificar su actividad productiva. Resaltó de sobremanera las prácticas e innovaciones propuestas para la protección y conservación de sus fuentes de agua (superficiales y subterráneas).



“Desde la presentación de los mapas parlantes es notorio que las comunidades locales se han apropiado del enfoque de cuenca. Es decir, la forma en la que los ríos se presentan en el paisaje y se entrelazan con otros recursos naturales como una forma de referenciar un lugar en el paisaje. La temática de la tenencia de tierra, acceso al agua y tierras agrícolas o pastos para la ganadería es muy relevante a partir de la Fiesta Nacional del Agua. Los comités de microcuenca se comprometen a manejar y dialogar entre comunidades, velando por los intereses de todos los habitantes de la cuenca y de su futuro desarrollo” (Sr. Pedro Torrez, Alcalde Gobierno Municipal de Pojo)

En cada microcuenca el jurado calificador evaluó, primeramente, los mapas parlantes y luego la maqueta con la propuesta MIC/GIRH. En general los representantes explicaron con solvencia cada una de las prácticas y acciones propuestas en sus comunidades, partiendo desde la parte alta a la baja de la microcuenca. En el anexo 3 se muestra las fotografías de cada una de las maquetas presentadas.

A diferencia de las exposiciones en las fiestas regionales donde se vio mayor diversidad en las formas de presentación, en la nacional se observó una mayor uniformidad y rigurosidad en la presentación del planteamiento de las prácticas y acciones para un uso más eficiente del agua y del manejo de la microcuenca. Lo anterior se puede atribuir a que en el tiempo transcurrido después de las fiestas regionales (dos meses), los OGCs se prepararon de manera más intensiva para desarrollar una buena exposición con la terminología GIRH/MIC. En ese lapso los OGC recibieron el acompañamiento y asistencia técnica de los facilitadores, de sus municipios y también de la mancomunidad.

A objeto de sintetizar todo el trabajo desarrollado en los mapas parlantes y maquetas los OGC, con el apoyo de los facilitadores y técnicos municipales, elaboraron el perfil de proyecto de acuerdo a las bases de la convocatoria.

Los perfiles de proyecto describieron la situación actual de manejo del agua, los recursos naturales, identificaron las problemáticas y potencialidades de su microcuenca; y describieron la justificación

para la priorización de las prácticas propuestas que promueva un uso sostenible. Las propuestas fueron integrales, innovativas y recuperaban los saberes y conocimientos tradicionales en términos de reducir el déficit hídrico, mejorar su producción agrícola y condiciones económicas.

5.7.2. Presentación de la canción al agua

Acto seguido a las exposiciones de los mapas parlantes y las maquetas plan MIC, cada una de las diez delegaciones hizo la presentación de la canción al agua, tal como determinaba la convocatoria.

Las composiciones artísticas elaboradas para la “canción del agua” (ej. danza, poesías, canciones) distinguieron a cada una de las microcuencas con sus coplas, tonadas, khantus, jula julas, tarqueadas, wayños, entre otros. Se vivió un momento festivo lleno de folklore y letras alusivas a la necesidad de más agua y la urgencia de cuidarla, de plegarias para que no falte el agua, o de pedirle al gobierno más apoyo para proyectos de riego, cuencas y manejo de sus recursos naturales.

5.7.3. La calificación y reconocimientos de la Fiesta Nacional del Agua

El jurado tuvo el difícil reto de evaluar tanto la parte técnica, social y organizativa, como también los aspectos de composición, interpretación y originalidad en la expresión cultural, valoración del agua y los recursos naturales (cuadro 8).

Cuadro 8. Calificación del concurso de la Fiesta Nacional del Agua

DEPARTAMENTO	MANCOMUNIDAD	MICROCUECNA	CALIFICACIÓN	PUESTO
Potosí/Cochabamba/Chuquisaca	Cuenca del Caine	Quinamara	77.86	1 ^{ero}
Cochabamba	Cono Sur	Palca	76.86	2 ^{do}
Oruro – La Paz	Aymaras sin Fronteras	Caranguilla	76.29	3 ^{er}
		Sulloma	73.71	4 ^{to}
Potosí	Norte Potosí	Chacamayu	73.14	5 ^{to}
Potosí	Gran Centro Potosi	Quivincha	73.3	6 ^{to}
Potosí/Cochabamba/Chuquisaca	Cuenca del Caine	Tapacarí	72.29	7 ^{mo}
Cochabamba	Región Andina	Collpa	69.85	8 ^{vo}
Cochabamba	Cono Sur	Yuraj Molino	69.84	9 ^{no}
Potosí	Norte Potosí	Calojsa	69.57	10 ^{mo}

En la microcuenca Quinamara, fue visible la apropiación del OGC quienes con mucha solvencia y complementariedad describieron su plan, además de responder asertivamente a las preguntas del jurado. Se observó una ubicación apropiada de las prácticas MIC priorizadas y se indicó cuales prácticas podrían ser desarrolladas por las mismas comunidades. La canción al agua que representaron fue impactante por su compromiso con la protección de sus fuentes de agua y la coreografía y vestimenta de los expositores muy creativa.

La microcuenca Palca destacó, en su propuesta, la priorización de acciones para el manejo y conservación de suelos y aguas. Se evidenció la concentración de la propuesta en el establecimiento de las prácticas de producción agrícola y frutícola con el manejo de su microcuenca.

En el caso de la microcuenca Caranguilla se valoró las acciones de manejo de las praderas nativas y producción de forraje para el ganado vacuno y camélido y la importancia de la cuenca

para promover el turismo y la producción agrícola a través de la perforación de pozos. Otro elemento destacable fue la cosecha de agua, a través de la construcción de Kotañas (sistemas tradicionales de cosecha de agua, denominados atajados en los Valles). La canción al agua contó con la participación de un numeroso grupo de bailarines y músicos que interpretaron e hicieron bailar a todos los asistentes.

Luego de cumplidas las presentaciones se procedió a la calificación, por parte del jurado calificador, para posteriormente invitar a cada una de las delegaciones al palco oficial para la entrega de certificados de reconocimiento y compromiso de financiamiento del VRHR. La entrega de los certificados estuvo a cargo del Viceministro, Ing. Carlos Ortuño.



5.8. Conclusiones

Con el desarrollo de las fiestas regionales y la fiesta nacional del agua se puede afirmar que se cumplió con los objetivos planteados al inicio de este documento en virtud a que se ha contado con una amplia, activa y comprometida participación de las comunidades indígenas y campesinas, los gobiernos municipales, las mancomunidades de municipios, las agencias de cooperación y el VRHR.

Las comunidades campesinas e indígenas fortalecieron sus capacidades para la gestión sustentable del agua y sus recursos naturales en el contexto de su comunidad y microcuenca como ámbito territorial (apropiación de la GIRH/MIC). Las comunidades, con el apoyo de los facilitadores, realizaron un diagnóstico de sus recursos hídricos y una evaluación de las potencialidades y limitantes de sus recursos naturales para la producción, mediante recorridos y transectos por su territorio comunal y las diferentes partes de la microcuenca.

Asimismo, las comunidades han internalizado la importancia de conformar el OGC o comité de la microcuenca con roles básicos, pero en la perspectiva de que estas instancias puedan liderar el desarrollo intercomunal, buscar los mecanismos para la gestión y materialización de estas propuestas con su gobierno municipal, el VRHR/PNC y otras instancias públicas o privadas y, finalmente, facilitar la implementación y sostenibilidad de las acciones GIRH/MIC propuestas de forma participativa.

Los comités de microcuenca priorizaron las acciones a ser implementadas con apoyo de las instancias públicas (VRHR/PNC, Gobernación y Gobierno Municipal) referidas principalmente al riego, microriego y construcción de represas e indicaron que las comunidades podrían iniciar acciones de reforestación, conservación de suelos y protección de fuentes de agua de manera comunal. Sin embargo, destacaron que requieren de una mayor asistencia técnica, formación de capacidades y acompañamiento para la materialización de estas acciones no estructurales.

Los OGC se constituyen en la forma más propicia de organización y gestión para promover la GIRH/MIC y para lograr una mayor participación y empoderamiento local en la ejecución de las acciones GIRH/MIC garantizando así la sustentabilidad de futuras inversiones en las cuencas.

Las mancomunidades de municipios facilitaron el proceso de la fiesta nacional en virtud de su capacidad de gestión, articulación, concurrencia, facilitación y coordinación efectiva con sus gobiernos municipales y mayor cercanía y reconocimiento de las comunidades campesinas. Mancomunidades y municipios ampliaron su apoyo en la perspectiva de que los proyectos de las microcuencas participantes accedan al cofinanciamiento del VRHR/PNC (incentivo de arranque). Con esta experiencia, se ha visto que el VRHR/PNC podría, de manera más estratégica, contribuir en el desarrollo de procesos sustentables de gestión integrada de cuencas orientadas al fortalecimiento de la producción agropecuaria a nivel local.

Como efecto de la primera Fiesta Nacional del Agua, las mancomunidades de Norte Potosí, Cuenca del Caine y la Región Andina de Cochabamba replicaron la Fiesta Nacional del Agua en sus regiones, durante las gestiones 2010, 2011 y 2012. Asimismo, algunas ONG (INDICEP, PROMETA, entre otras) adoptaron esta metodología para la implementación de proyectos de cuencas, agua y recursos naturales que respondan efectivamente a las demandas locales.

A nivel municipal la metodología de la FNA tuvo efectos positivos promoviendo la GIRH/MIC en las comunidades y microcuencas, mientras que a nivel departamental y nacional contribuyó en el marco de la formulación de Planes Directores Cuencas (cuencas del río Grande, Katari, Poopó). Esta metodología servirá de base para la identificación de iniciativas locales de GIRH/MIC y la priorización de inversiones del PNC más sostenibles.

El VRHR/PNC ha evidenciado, con mucha satisfacción, que las familias campesinas e indígenas desarrollaron y mejoraron sus capacidades en la temática de GIRH y MIC como resultado de los procesos de facilitación, empoderamiento y reflexión para responder a la situación crítica del agua en sus territorios, tanto en cantidad como en calidad. Igualmente se institucionalizó este evento por su importancia para promover el desarrollo de prácticas eficientes de uso y aprovechamiento del agua.

Para el VRHR, la realización de la Fiesta Nacional del Agua constituyó una experiencia pionera que demostró claramente que la implementación e institucionalización de la GIRH/MIC en microcuencas debe partir de la construcción colectiva de la base comunitaria.

El proceso promovido en la FNA podría garantizar la sustentabilidad de los procesos promovidos en el programa de cuencas pedagógicas con recursos del PNC y con el apoyo de las gobernaciones y municipios. A partir de ello, las instancias públicas podrían conformar plataformas institucionales que puedan implementar gradualmente los procesos de gestión territorial y buena gobernanza del agua". (Jaime Huanca, coordinador del Programa de Cuencas Pedagógicas del VRHR)

Como resultado de esta experiencia, el VRHR actualmente se encuentra ajustando sus instrumentos normativos de gestión y formulación de proyectos GIRH-MIC a nivel de microcuencas.

En resumen, producto del desarrollo de la Fiesta, el VRHR/PNC cuenta con un número importante de líderes comunales con capacidades fortalecidas en la gestión del agua y cuencas. Asimismo, se ha capacitado a una cantidad apreciable de técnicos y promotores locales como facilitadores de procesos comunitarios GIRH/MIC a nivel de microcuenca. También se ha desarrollado herramientas y metodologías participativas de diagnóstico y planificación GIRH/MIC. Resaltar, además, que se cuenta con un cuadro de autoridades municipales y de mancomunidades con una clara incidencia sobre la MIC/GIRH. A todo esto se suman, de manera directa o indirecta, representantes de instituciones locales y de la cooperación y ONGs, con diferentes aprendizajes.

De acuerdo al VRHR "la cuenca pedagógica se define como un espacio de encuentro social, cultural, entre el saber local de las organizaciones dentro de la microcuenca en relación a la gestión del agua y otros recursos naturales, con el conocimiento académico institucional, en el marco de un proceso de enseñanza aprendizaje intercultural de la gestión y el manejo integral de cuencas para generar prácticas, técnicas, formas organizativas y metodologías de gestión concertadas de los recursos hídricos".

*"Esta experiencia demuestra que la participación comprometida y empoderamiento de los actores locales en el diagnóstico y planificación del agua los recursos naturales podría garantizar la sustentabilidad de los procesos promovidos con proyectos GIRH/MIC en cuencas y financiados con recursos del PNC y otras instancias públicas o privadas.
(Carlos Saavedra, HELVETAS Swiss Intercooperation/Programa CONCERTAR)*

Este tipo de experiencias altamente participativas contribuye, de gran manera, a enfrentar los desafíos de la GIRH/MIC en Bolivia y, de manera indirecta, a la implementación de políticas hídricas en el país.

“.....El mapa nos sirve como documento de planificación, lo tendremos siempre a la vista en nuestra sala de reuniones, para discutirlo, revisarlo o presentarlo a cualquier autoridad del municipio o la gobernación, aunque no ganemos el premio nacional...”. (Jesús Huanca, OGC Microcuenca Caranguilla)







Lecciones aprendidas
y reflexiones

Lecciones aprendidas:

Basados en las experiencias ganadas en las Fiestas Regionales del Agua y la Fiesta Nacional del Agua, en el diagnóstico y planificación del agua y los recursos naturales en microcuenca y con el liderazgo de las comunidades campesinas, es importante destacar diversas lecciones aprendidas.

Estas lecciones las abordamos en una serie de categorías que las presentamos a continuación:

La microcuenca espacio básico de planificación, uso y aprovechamiento del agua y recursos naturales

- Las microcuencas en muchos casos no son consideradas en la planificación y gestión municipal como espacio de manejo del agua y los recursos naturales. A partir del proceso de interacción entre los actores institucionales y locales, generados por la Fiesta Nacional del Agua, se logró visibilizar a la microcuenca como el espacio más apropiado para la gestión del agua desde una visión local, participativa y conjunta. Sin embargo, esto no asegura que se de una consolidación y ampliación del proceso iniciado, lo que nos anima a proponer una continuidad de estos esfuerzos motivadores a nivel municipal, regional y departamental en este sentido.

- La naturaleza diferenciada de las comunidades campesinas e indígenas nos indica que no puede existir un tipo único de promoción o intervención con enfoque MIC/GIRH y que las mismas deben estar vinculadas sinérgicamente al desarrollo agropecuario y a la mejora del ingreso familiar. En este entendido, las intervenciones GIRH/MIC deben diseñarse participativamente de acuerdo a las necesidades y aspiraciones específicas de las comunidades, tomando en cuenta que el agua y la tierra son valoradas por su contribución a la producción agropecuaria, la integración territorial y cultural, además de su aporte al desarrollo de las poblaciones en el marco del vivir bien.

Sobre el desarrollo de capacidades en planificación del GIRH-MIC

- Los procesos de fortalecimiento de capacidades institucionales e individuales -donde confluye la capacitación, la gestión de la información y el conocimiento- constituyen un pilar fundamental para la GIRH/MIC. Por lo mencionado, es favorable desarrollar e implementar enfoques, conceptos y métodos sensibles, como el de la Fiesta Nacional del Agua, para que los actores políticos, técnicos y locales contribuyan a generar una apropiación de los principios de manejo de los recursos naturales y el agua en las microcuencas.

- A través de la Fiesta Nacional del Agua se desarrollaron procesos de formación de capacidades en el nivel local, donde las familias y comunidades desempeñan un rol fundamental en la identificación y construcción colectiva de la situación del agua y los recursos naturales de la microcuenca y las acciones que deben tomarse en la misma, partiendo de las necesidades e intereses locales y comunales. La formación y fortalecimiento de capacidades desde la práctica, en el marco del aprender haciendo, caracterizada en la expresión de sus potencialidades y formas locales, genera ciertamente cambios en la visión de las familias y comunidades sobre el manejo de su territorio y recursos naturales a nivel de microcuencas. Adicionalmente la capacitación permite mejorar las competencias favoreciendo el reconocimiento de estos actores en sus comunidades y, en algunos casos, les ha permitido ocupar cargos comunitarios que, a futuro, podrían incidir en que sean ellos y ellas los oferentes de servicios locales a partir de la metodología de capacitación de campesino a campesino (Martínez y Sotomayor, 2011).
- En la Fiesta Nacional del Agua el proceso de desarrollo de las capacidades en GIRH/MIC de las familias y comunidades no sólo se concentró en precisiones técnicas sobre el manejo del agua y en microcuencas sino que integró, desde

su inicio, los intereses y urgencias de las visiones culturales, biofísicas y productivas de las familias y comunidades.

Sobre las metodologías, herramientas e instrumentos de desarrollo de capacidades

- Facilitar herramientas e instrumentos, coherentes con el contexto, tales como las caminatas y transectos por la cuenca; los mapas parlantes, maquetas de las microcuencas, planes comunales de acción, propuestas o perfiles de proyectos de microcuencas, etc. para el desarrollo de los diferentes momentos metodológicos de la FNA, genera espacios satisfactorios y potenciales de aprendizaje y reflexión para los participantes y las comunidades, sobre todo integrando estas con las expresiones musicales y danza mismos que fueron presentados como la canción al agua, tanto en las Fiestas Regionales como en la Fiesta Nacional
- La capacitación a los facilitadores técnicos se realizó bajo una metodología de reflexión/acción, la misma que los y las fortaleció para que cuenten con mayores herramientas y habilidades de interacción, de carácter horizontal, que fueron utilizadas en las relaciones que establecieron con las poblaciones y que permitieron que las familias y comunida-



des expresen sus necesidades, conflictos y generación de consensos en referencia al manejo del agua y recursos naturales. Gracias al trabajo y formación de este actor se encontró un nexo entre los procesos técnicos promovidos por el Viceministerio y las necesidades locales que, posteriormente, contribuyeron en la implementación de conceptos y prácticas para el manejo integral de microcuencas.

- La construcción de las maquetas fue el método más destacado, en comparación con los mapas parlantes u otros, puesto que permitió que las comunidades expresen y muestren, con mayor cabalidad, su plan local de gestión del agua y uso de sus recursos naturales en la microcuenca. Esta demostró ser la mejor herramienta para la asimilación didáctica y apropiación de los aspectos técnicos en referencia al Manejo Integrado de Cuencas y de las prácticas de conservación de suelos y aguas.

- Las maquetas como instrumento que recoge las demandas locales logró ser un referente de información y gestión de proyectos MIC para municipios, ONGs, y técnicos. En la práctica orienta en la adecuada formulación de proyectos de Manejo Integrado de Cuencas en el marco de los requerimientos técnicos de la guía de formulación de proyectos del VRHR. Las maquetas pueden terminar contribuyendo a la formulación de proyectos integrales o sectoriales a nivel TESA consensuados y como un referente sobre el tipo de financiamiento que demandan los municipios, mancomunidades y gobiernos departamentales.
- El mecanismo competitivo establecido entre microcuencas, municipios y mancomunidades, a través de la Fiesta Nacional del Agua, motivó a los actores locales y a los municipios a ser los ganadores de los incentivos. La motivación de los participantes se fortaleció, igualmente, con la concurrencia y esfuerzos

impulsados por las organizaciones que premiaron el desarrollo de buenas prácticas locales. Esto nos conduce a pensar que, los incentivos no son un medio sino un fin que contribuyen a un mayor empoderamiento del proceso en la medida en que los pobladores se apropian de los beneficios que conlleva, en este caso, el manejo del agua y recursos naturales en la microcuenca.

Sobre los Organismos de Gestión de Cuencas

- La necesidad de lograr un uso y aprovechamiento eficiente del agua y los recursos naturales a nivel local requiere de la articulación, reciprocidad y solidaridad entre las comunidades de la parte alta y baja de la microcuenca quienes, en conjunto, comparten estos recursos. A partir de la FNA, esta articulación, concertación y consenso se dio en la conformación de instancias locales de diálogo y concertación sobre la gestión del agua denominadas, en muchos casos, comités de microcuencas y que, en términos técnicos, se conocen como «Organismo de Gestión de Cuenca», la misma que se consolidó evitando competencias y paralelismos con las organizaciones comunales tradicionales. Por lo mencionado, la OGC como un espacio de diálogo, constituye un conductor efectivo para la generación de planes de microcuencas concertados que favorecen a las necesidades de las

comunidades involucradas en la microcuenca.

- Al inicio las autoridades comunales, que conforman los comités de microcuenca u Organismos de Gestión de Cuencas (OGC) tuvieron limitaciones en el desempeño de sus roles y funciones las cuales paulatinamente se fueron reduciendo hasta construir una visión integradora en torno a su microcuenca. Esto nos permite apreciar que las organizaciones locales, en la medida en que registran las necesidades de resolver problemas conjuntos en torno al agua, también aprecian la urgencia de consolidar instancias supracomunales o de microcuenca que les permita resolver conflictos y necesidades que aisladamente no podrían abordar.
- La clave para una planificación participativa en el manejo de microcuencas, es fomentar los procesos de cambio desde abajo; pues, la familia es la célula de la comunidad, que se constituyen en los elementos de las organizaciones comunitarias y, en consecuencia, de los comités de la microcuenca. Como se ha destacado, es imprescindible facilitar procesos locales para conocer las verdaderas necesidades e intereses de la población y evitar que las demandas se definan por lo que pueden ofrecer las diferentes entidades de apoyo.

Sobre la gestión integral de las microcuencas

- La FNA permitió identificar y priorizar, de manera conjunta, alternativas para mejorar la conservación, uso y aprovechamiento sostenible del agua y los recursos naturales en sus territorios, así como innovaciones tecnológicas locales y tradicionales que aseguran el buen estado de su microcuenca para una futura gestión integral de sus microcuencas. Considerar los elementos metodológicos desarrollados en la FNA (mapas parlantes, maquetas y escalera del concurso), garantiza una gestión empoderada sobre el manejo de microcuencas y el fortalecimiento de una favorable cultura hídrica que respeta los usos y costumbres sobre el agua pero que también incorpora innovaciones tecnológicas.
- El involucramiento del VRHR, como cabeza de sector, en este proceso ha evidenciado la dimensión de la GIRH/MIC y las necesidades sobre políticas públicas e inversiones basadas en demandas locales sentidas en el contexto de la “cuenca”. Bajo este enfoque, las autoridades municipales contarían con una perspectiva más clara que les permita priorizar las inversiones en microcuencas y que cuenta con una aprobación y respaldo social. Mencionar que la efectividad de este enfoque, actualmente, se está constituyendo en un mecanismo y proceso para priorizar inversiones

en cuencas estratégicas del país tales como el río Grande, río Katari y río Poo-pó, como también en microcuencas del Programa Intercultural Cuencas Pedagógicas.

- La generación de nuevas y renovadas políticas para el manejo del agua definidas en el marco de artículos referidos al agua en la Constitución Política del Estado y la ley marco de autonomías y descentralización, puede ser impulsadas y desarrolladas gracias a este tipo de procesos como la Fiesta Nacional del Agua, en la medida en que permite que los gobiernos departamentales y municipales puedan progresivamente internalizar sus competencias autonómicas en agua y cuencas y sin dejar de lado la valiosa asistencia técnica que brinda el Ministerio de Medio Ambiente y Agua a través del Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego.
- La Fiesta Nacional del Agua se ha desarrollado a partir del impulso y soporte del VRHR y el apoyo de las agencias de cooperación en un proceso de poco más de cinco años, en la que las comunidades, municipios y mancomunidad se han fortalecido gradualmente en la aplicación de sus competencias en agua y recursos naturales en cuencas. Para dar continuidad a este proceso cíclico de promoción y fortalecimiento de la GIRH/MIC a nivel local se podría descentralizar aun más las competencias en agua y cuencas a los niveles munici-

pales, mancomunados y departamentales, además de establecer mecanismos de incentivos mas sostenibles.

- Las etapas metodológicas propuestas en la Fiesta Nacional del Agua, han logrado una secuencia de sensibilización, comunicación, apropiación y empoderamiento que ha permitido la integración y concertación entre los actores locales y sus autoridades hacia el logro de un manejo de los recursos naturales y del agua que respete los derechos de la Madre Tierra. Garantizar esta secuencia de etapas hacia la promoción de la GIRH/MIC ha permitido asegurar la efectividad del proceso, lo contrario significaría un abordaje netamente técnico sin apropiación local y sin una perspectiva de sostenibilidad.

Concertar entre actores

- En el marco de la Fiesta Nacional de Agua se reconoció que para la planificación eficiente de microcuencas se necesita lograr una auténtica participación de los diferentes actores locales y de la concertación con y entre las entidades de apoyo locales. La concertación permite superar la competencia entre comunidades por ámbitos de intervención evitando el asistencialismo y conflictos. Asimismo, logra reconocer las capacidades de los involucrados y hace que la población asuma una actitud protagóni-

ca y responsable en relación a sus derechos y obligaciones de manejo de los recursos naturales..

- La FNA logró un buen impacto gracias a los espacios de coordinación, articulación, concertación y concurrencia entre el VRHR, las mancomunidades, los gobiernos municipales y la cooperación internacional para la promoción de la GIRH/MIC a nivel local. Esto nos orienta en reconocer el aporte de los actores públicos y privados en los procesos de concertación e importancia en dar continuidad necesaria a los procesos GIRH/MIC.
- Las mancomunidades se constituyen en aliados importantes del VRHR para la articulación, facilitación y concertación de los procesos GIRH/MIC en relación con los gobiernos municipales y comunidades. Valorar el aporte de las mancomunidades como instancias supramunicipales, contribuye al escalamiento y replica de estos procesos (fiestas regionales y fiestas municipales) a los niveles subnacionales.
- La Fiesta del Agua se constituyó en un mecanismo que facilita el diálogo, la concertación y el consenso en el espacio comunal que reúne a las familias e instituciones en torno al desarrollo y revalorización de las estrategias

locales para la gestión de agua en la microcuenca. Tomar en cuenta estos ámbitos de intercambio y concertación han fortalecido el abordaje de los temas del concurso y, favorablemente, motivan a atender a otras urgencias como las del cambio climático, contaminación hídrica, sobreexplotación de aguas subterráneas, la degradación y desertificación de tierras, la inseguridad alimentaria y otros.

Sobre los técnicos facilitadores

- Los facilitadores GIRH/MIC (técnicos y promotores locales) de la FNA fueron personas comprometidas con el proceso y que aportaron significativamente a las comunidades en su rol de facilitador de cambio, dando el apoyo necesario para que las propias familias expresen sus diagnósticos, propuestas, planes y otros. Por ello es importante resaltar que el contar con un técnico/promotor en los procesos de facilitación contribuye, en gran medida a que se dinamicen e identifiquen, con mayor precisión, los intereses de las comunidades en torno al agua y recursos naturales a nivel de sus comunidades y microcuencas.
- El soporte técnico logrado para este proceso con los asistentes técnicos y promotores locales capacitados como Facilitadores, contribuye significativamente a un cambio de actitud en la com-

presión de las metodologías participativas de planificación GIRH/MIC y logra desarrollar verdaderas capacidades a nivel local.

- La inversión lograda en la capacitación de profesionales y promotores multiplicó la experiencia puesto que los actores replicaron y ampliaron los aspectos de GIRH/MIC al resto de las comunidades y los municipios favoreciendo, de esta manera, en la implementación de políticas y planes locales de gestión del agua, además de apoyar en el cumplimiento del objetivo central del PNC.

Sobre la difusión, información y movilización

- La promoción, institucionalización y fortalecimiento de la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos a los gestores del agua, a nivel de “microcuencas”, logran un mayor impacto si se brindan adecuadas herramientas de información y formación de capacidades que se construyen e implementan participativamente y que inciden en el empoderamiento del proceso en las comunidades campesinas en relación a sus derechos y obligaciones en torno al agua.
- Los incentivos propuestos en la FNA, además de herramientas o insumos agrícolas como reconocimiento en las fiestas regionales, contemplaron la po-

sibilidad de acceder a los recursos económicos de inversión del PNC, traducidos en el financiamiento de proyectos MIC, Esta estrategia comunicacional logró una respuesta amplia de participación que puede ser replicada tomando en cuenta la necesidad de explicar a los actores locales su baja sostenibilidad si es que no se diversifican los aportes con otras instancias públicas y privadas de financiamiento y se avanza a algo mas que solo incentivos monetarios.

- Entre los mensajes de mayor impacto en la Fiesta Nacional del Agua se promovió la importancia de proteger las fuentes de agua y áreas de recarga de acuíferos, usar el agua eficientemente y vincular el uso del agua con el manejo y la protección de la microcuenca; además de la importancia de la concertación entre familias y comunidades para lograr los objetivos de una mayor productividad agropecuaria y de la protección del territorio denominado “cuenca”. Estos mensajes lograron la aceptación de los públicos por su vinculación a los derechos y obligaciones básicas de las poblaciones y sus aspiraciones de desarrollo; sin este lazo posiblemente los mensajes no hubieran captado la atención necesaria de las familias y comunidades de las microcuencas.
- Los medios de difusión utilizados fueron los comunicados y mensajes cortos desarrollados, en los idiomas quechua

y aymara, difundidos en las radios comunitarias locales y redes de alcance nacional de amplia cobertura; además de medios impresos como afiches, cartillas y otros de carácter educativo. Estos medios lograron la aceptación de los públicos por su accesibilidad en el lenguaje y gráfica, además de ser distribuidos de persona a persona en las reuniones locales.

- La utilización de momentos festivos en los espacios de movilización social como etapas conclusivas del ciclo de la GIRH /MIC en las que se expusieron los productos del concurso (maquetas, mapas, canciones, danzas, etc.) lograron ser un espacio de cohesión social y confirmación para llevar adelante las propuestas y planes conjuntos de desarrollo hacia la mirada de los actores públicos presentes. Por esto es necesario tomar en cuenta que en los procesos de fortalecimiento GIRH/MIC existe una mayor aceptación de las familias y comunidades cuando se toma en cuenta también el rescate de sus expresiones culturales y aspiraciones de desarrollo.

Finalmente mencionar que los participantes del proceso seguramente cuentan con más lecciones aprendidas de este proceso, por lo cual en la siguiente sección se rescatan algunos testimonios de los actores locales e institucionales como corolario y conclusión de este documento.

6.2 Reflexiones de los actores institucionales y locales

Con el propósito de resaltar la participación fundamental de los actores institucionales en el proceso de la fiesta nacional del agua en su primera versión, a continuación se presenta las reflexiones de profesionales relacionados al evento con la Fiesta Nacional del Agua ya sea como parte de las mancomunidades de municipios, municipios, asistentes técnicos o como jurados calificadores en las fiestas regionales y fiesta nacional.

Para la mancomunidad de municipios de la Cuenca del Caine (MMCC) la participación en la 1ª Fiesta Nacional del Agua fue una experiencia muy interesante y motivadora no solamente por los premios obtenidos a nivel nacional, pero también porque despertó un primer interés para el manejo integral de los recursos naturales con enfoque de cuencas y gestión integral del agua en varios municipios socios y en la misma mancomunidad.

Los concursos entre comunidades campesinas, municipios y equipos técnicos dinamizan la sensibilización sobre una problemática en particular y apelan a la característica humana de querer “ganar” o “ser el mejor”. Consideramos que la competencia sana es buena y va en contra de una nivelación hacia abajo, que muchas veces se confunde con la igualdad para todos. El mecanismo del concurso – fiesta del agua significó para la MMCC un acercamiento con el VRHR y otras entidades cooperantes. Fue un estímulo para continuar trabajando en el tema MIC/GIRH, en primer lugar a través de la elaboración de los planes MIC para las microcuencas ganadoras.

El trabajo realizado en la capacitación de los comuneros y de los comités de gestión de cuenca para el concurso, fue profundizado con la elaboración de los planes MIC en base al perfil propuesto por ellos mismos. La metodología participativa aplicada en la elaboración de los Planes de Ordenamiento Predial Comunal (POP-COM) reforzó el empoderamiento en la población local para entender mejor y defender las propuestas desarrolladas en su Plan MIC.

La MMCC pudo mantener un equipo técnico especializado en MIC para participar en otras convocatorias de concursos de proyectos (programa GESTOR con apoyo de COSUDE y VRHR) y de esta manera institucionalizar el “Concurso Inter Regional del Agua de la MMCC”, que pretende ser la incubadora de nuevos proyectos MIC/GIRH en el marco del Plan Director de la cuenca del Río Grande.

Ing. Jan de Neef
Experto Integrado CIM-GIZ,

Director Desarrollo Territorial, Mancomunidad de la Cuenca del Caine

Es importante mencionar el camino recorrido, de la Fiesta Nacional de Agua en la Región Andina de Cochabamba.

Lo más difícil es comenzar, y peor aun cuando no hay el apoyo solidario para llevar adelante este cometido. Se necesita experiencia, una planificación metodológica, hasta logística y perseverancia en todo el proceso.

En coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA) y el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR) y la Mancomunidad de la Región Andina de Cochabamba (MRAC) se seleccionaron a 6 microcuencas y se priorizaron a 3 microcuencas, Qollpa en el municipio de Tacopaya, Wallia en el municipio de Arque y Leque en el municipio de Tapacari, y se capacitaron a jóvenes profesionales y promotores locales.

Posteriormente se contactó y se concertó en las actividades microcuencas priorizadas, con toda la población y el conjunto de comunidades. La preparación y presentación de los trabajos a nivel regional y nacional, que fue una fiesta muy bonita, contó con la participación de agricultores, asistentes técnicos, autoridades regionales, departamentales y nacionales.

Los logros que podemos narrar se dieron con los actores locales. Los agricultores son quienes recordaron su formación y ver la realidad de su territorio gracias a los dibujos del mapa parlantes (del pasado, presente y futuro), los mismos plasmados en maquetas donde se pudo observar todos los recursos locales para el desarrollo productivo comunitario. Este desarrollo de capacidades locales logró una mirada sobre los recursos naturales (suelo, agua, planta y animales, la topografía y fisiografía) y evidenció los efectos negativos del cambio climático, además de incentivar y motivar la revalorización de la cultura que, luego, se tradujo en la creación de una canción al ritmo original del lugar sobre el agua en la naturaleza.

Con esto evento hemos generado un avance significativo de desarrollo de capacidades locales que muestra como elaborar, gestionar y ejecutar los proyectos con la debida apropiación de los actores en todos los niveles de microcuencas, subcuencas y cuencas.

Para mi la Fiesta Nacional del Agua es importante porque nos permitira contar con cuencas recuperadas que impulsen el desarrollo de las comunidades rurales y que, garanticen la seguridad y soberanía alimentaria a futuro.

Ing. Juan Soria Flores
Asistente técnico, Mancomunidad Región Andina de Cochabamba

El Sr. Has Willet, asesor de VRHR, resalta la importancia de este evento en relación a las siguientes temáticas:

Políticas GIRH/MIC de los gobiernos locales

Se comprobó que ha habido un impacto en las mancomunidades y municipios, en cuanto a la priorización de políticas GIRH/MIC municipales. Especialmente en las mancomunidades de Caine, Norte Potosí y Cono Sur se ha percibido un efecto en términos de una política explícita de GIRH/MIC que es respaldada por municipios y los líderes locales. Por supuesto que no es fácil atribuir este tipo de efectos a una u otra iniciativa específica, pero los discursos que acompañan las políticas revelan por lo menos alguna relación de efecto.

Desarrollo de capacidades y el Rol de técnicos facilitadores GIRH/MIC

La FNA permitió a unos 15 técnicos facilitadores GIRH/MIC desarrollar sus capacidades y habilidades en el diagnóstico y planificación de agua y microcuencas. De esta manera, se constituyó un grupo de técnicos de campo para el PNC y también para el plan director de la cuenca del Río Grande (PDCRG).

Se validó la importancia del rol de los técnicos de apoyo a las mancomunidades y municipios para los diagnósticos participativos de microcuencas. Con la FNA se comprobó la eficacia y eficiencia financiera con esta modalidad de apoyo para impulsar una política local de GIRH/MIC. La experiencia de la FNA ha servido como insumo para la elaboración de la estrategia de Fortalecimiento Institucional municipal del Plan Director de la Cuenca del Río Grande, el curso de facilitadores GIRH/MIC mancomunales de agosto 2011, el acuerdo de apoyo del VRHR y las 8 MCM del Río Grande para el fortalecimiento de la GIRH/MIC mancomunal y municipal.

Coordinación de la cooperación internacional con el Plan Nacional de Cuencas

En la FNA confluyó el interés de diferentes agencias de Asistencia Técnica al PNC: PROA-GRO/GIZ; Intercooperation/COSUDE; mancomunidades y VRHR. La conducción coordinada de la FNA entre estas instituciones durante aproximadamente 10 meses y la responsabilidad por un logro compartido ha fortalecido significativamente las capacidades interinstitucionales alrededor de la GIRH/MIC.

Validación metodológica

La FNA adoptó herramientas de diagnóstico participativo de cuencas que han sido ampliamente comprobados por instituciones no gubernamentales, académicos, y agencias de cooperación internacional, en Bolivia y en muchos otros países. Entre otros se aplicaron instrumentos de percepción ambiental, mapas parlantes, grupos focales, sensibilidad de género, maquetas, concursos y otros instrumentos que demostraron su utilidad en el desarrollo de una visión local GIRH/MIC pero que aún no habían sido transversalizados a nivel del PNC. La experiencia servirá para la incorporación de dichos instrumentos en la segunda versión de la guía de proyectos del PNC que esta a punto de ser concluida.

Fortalecimiento de las OGCs

La FNA ha tenido un impacto positivo en la activación y consolidación de OGCs, por lo menos en algunos casos. Participar en la FNA ha sido una actividad muy concreta para las OGCs con mucha afinidad con la función para la cual estos organismos fueron creados. La introducción de un elemento de competencia entre OGCs también parece haber contribuido a su fortalecimiento.

Incentivos

El concurso de maquetas de la visión futura con sus respectivas presentación por parte de grupos de representantes comunarios, primeramente a nivel regional de las mancomunidades, y luego a nivel nacional en la ciudad de La Paz, ha servido como gran motivador para instituciones, técnicos y líderes locales y comunidades campesinas/Organizaciones de Gestión de Cuencas (OGC's), en su participación en el proceso de sensibilización y aprendizaje de la FNA. Sin embargo, la opción de premiar los ganadores del concurso con proyectos de inversión del PNC con diferentes montos financieros, es evaluada como un punto dificultoso de la experiencia de la Fiesta Nacional del Agua, por lo menos a nivel del VRHR.

La asignación adecuada y de forma equilibrada de recursos financieros a proyectos GIRH/MIC ha sido problemática desde el lanzamiento del PNC en 2006, y constituye uno de los principales retos para el PNC-2(2013-2017). La FNA dio pautas para una revisión de la práctica actual de asignación de recursos en el sentido de garantizar una mayor participación.

Ir. Has Willet,
Jurado Calificador Fiesta Regional del Agua MMC, Tarata
Asesor GIRH del VRHR



Sin duda alguna, la 1ª Fiesta Nacional del Agua desarrollado a nivel Regional, Intercomunal e Intermicrocuencas, permitió a sectores representativos de manera en general, conceptualizar, aprender, intercambiar y sobretodo retroalimentar el buen manejo del agua en la Gestión de Cuencas y la Gestión Sostenible de Recursos Naturales. Los valores, potencialidades y debilidades pudieron ser explicitados a través de la participación activa en esta Fiesta, en el que todas las microcuencas participantes intercambiaron visiones comunes que potencian estrategias de corto y mediano plazo buscando cambio sostenido del lugar en el cohabitan y se desarrollan diariamente. La Fiesta Nacional del Agua contribuyo en:

Posibilitó:	Problematizó:
• Conceptualizar enfoques GIRH/MIC/ GIRN. • Conocer “su microcuenca” y área de vivencia. • Pensar “en común” en términos de su desarrollo. • Plasmar visiones sostenidas. • Organizar OGCs. • Generar acciones para reducir efectos negativos en el manejo del agua y otros recursos naturales.	• Dificil apropiación en el arranque. • OGCs sin fortalecimiento o inexistentes antes del concurso. • Individualidad de pensamiento. • Expectativas en espera de mayor asistencia técnica. • Expectativa en premios más que en compromisos de cambio.

IMPACTOS POSITIVOS:

Esta experiencia, no cabe duda debe ser replicada anualmente además de ampliar la posibilidad de participación a mas regiones. La apropiación del trabajo en conjunto, el pensar en cumplir una sola visión de manejo del agua es innegable que puede otorgar más réditos al accionar del MMAyA – VRHR así como al mismo entorno comunal, en el que a partir de estas experiencias se empiezan a gestar acciones comunes en busca de un desarrollo sostenible expresados en el manejo sostenible de sus recursos naturales de su territorio.

En tanto y cuando se realicen experiencias similares en las que las familias campesinas puedan interactuar, conversar con los recursos suelo – agua – vegetación a través de la necesidad de experiencias practicas en épocas y realidades diversas, puede afianzar lazos interpersonales en busca del apoyo mutuo o el “ayni/mink’a” tan desarrollado en estos

sectores, consecuentemente cuan positivo resulta ampliar estas experiencias a un mayor territorio poblacional.

Por otro lado los OGCs (Organismos de Gestión de Cuencas) inexistentes antes de su participación requieren ser fortalecidos con un verdadero aporte al cambio, no sólo para cumplir prácticas sostenidas sino para dar continuidad a cambios sustanciales en tiempo y espacio verdadero.

Es imposible pensar en soluciones integrales cuando todo el contexto sigue permitiendo un nefasto individualismo, el convencimiento de proceso en pro del cambio no debe entenderse como un simple trazado de ilusiones y utopías, sino como un conjunto de sueños realizables en el que las instituciones de los niveles meso y macro coadyuven de mejor modo a lograr sueños de preservación de recursos naturales de nuestros compañeros tan relegados del área rural.

Generar un “círculo virtuoso” para la gestión sostenible de recursos naturales informando, sensibilizando, educando y generando acciones; es un proceso que debe ser continuo. Por ello, sugerimos aprovechar los OGC’s constituidos y darles funcionalidad; fortalecerlos, haciéndolos dinámicos y gestores de acciones que no respondan solo a temporalidades y emergencias sino a una identificación regional para potenciar acciones intra, inter y extra regional - territorial en escenarios de difusión y reflexión continua.

Por lo pronto estaremos a la espera de experiencias similares que se lleven adelante tanto en Organismos Centrales Nacionales determinados como de “arriba, hacia abajo” o de micro sectores llamados de “vecino a vecino”. Adelante MMAyA – VRHR y a constituirse en verdaderos gestores del cambio paso a paso!!!!!! Como encarar esta realidad... es un reto!!, pero constituye una fortaleza el estar ya organizados, por tanto solo queda actuar y continuar.

Ing. Rossemary Antezana
Técnico Mancomunidad
Municipios Región Andina
Cochabamba



La utilidad y efectividad de las jornadas comunales de la fiesta del agua

Las jornadas de las fiestas regionales y nacional del agua, fue una metodología que permitió involucrar a los actores locales en la planificación de manejo y gestión de agua en las cuencas y microcuencas desde su concepción. Además, permite generar la creatividad y competitividad en Gestión Integral de Recursos Hídricos y Manejo Integrado de Cuencas, en los actores locales (comunidades y autoridades municipales).

Los resultados, efectos o cambios que ha producido la Fiesta Nacional del Agua

Como resultado se tiene un diagnóstico y planificación de la gestión del agua, suelo y vegetación en microcuencas, elaborados por las familias y comunidades que habitan en las microcuencas que responde a sus verdaderas necesidades y que les permite visibilizar sus responsabilidades, derechos y obligaciones en el manejo de los recursos naturales y el agua.

Como efectos se visibiliza que las comunidades participantes, actualmente con el apoyo técnico del municipio, están elaborando los proyectos a nivel TESA para la ejecución de acciones y algunas obras que han priorizado en el proceso de las jornadas de la fiesta del agua. En un tiempo no muy lejano será una realidad. Adicionalmente, otras comunidades que no han participado, quedan motivados de participar en otros eventos que podrían ser convocados para lograr sus planes y proyectos que les puedan beneficiar, al igual que sus similares.

Ing. Máximo Condori Ch.
Coordinador Fiesta Nacional del Agua
en la Mancomunidad de
Municipios Aymaras sin Fronteras



Con el desarrollo de la Fiesta Nacional del Agua se ha iniciado una nueva forma de realizar procesos de Gestión Integrada de Recursos Hídricos en Bolivia, en este marco se realizaron encuentros, acuerdos, eventos de capacitación y, a partir de esto, surge la necesidad de organizarse por parte de la población y finalmente se ha entendido la importancia de solucionar los problemas del uso de los recursos naturales y el agua de forma integral tomando en cuenta como unidad de planificación la cuenca hidrográfica.

Considero que con el desarrollo de la Fiesta Nacional del Agua se ha logrado lo siguiente:

- Que tanto para la Cooperación Internacional como para autoridades municipales, autoridades del VRHR y otros, la Fiesta Nacional del Agua, es una metodología importante para iniciar un proceso de Gestión Integrada de Recursos Hídricos que pueda dar curso a la formulación e implementación de Planes Directores y/o Proyectos de Manejo Integrado de Cuencas.*
- Se ha logrado formar técnicos facilitadores en procesos de Gestión Integrada de Recursos Hídricos, quienes fueron los responsables del éxito en el proceso de la fiesta del agua en las comunidades.*
- Los mismos beneficiarios han visto la necesidad de organizarse en torno a una cuenca o microcuenca, creándose los Organismos o comités de Gestión de Cuencas, que ha cumplido un papel fundamental para el desarrollo y la conclusión exitosa de la Fiesta Nacional del Agua y, en la actualidad, van cumpliendo sus funciones en la gestión de sus proyectos de Manejo Integrado de Cuencas. Cabe recalcar que aún falta fortalecer sus capacidades y lo más importante buscar alternativas de sostenibilidad para que cada Comité u Organismo de Gestión de Cuenca perdure en el tiempo.*
- Finalmente la Fiesta Nacional del Agua ha logrado despertar el interés de los beneficiarios en solucionar la problemática del agua y de los recursos naturales, la misma se inició con el conocimiento de la cuenca a la que pertenecen y viven, reconociendo los problemas del usos y manejo de los recursos naturales y principalmente del agua en su cuenca y finalmente planteado alternativas de solución de forma concertada y participativa, todo esto se pudo observar en los mapas parlantes y las maquetas.*

Si bien el desarrollo de la Fiesta Nacional del Agua presenta muchos beneficios para lograr planes y/o proyectos de Manejo Integrado de Cuencas y Gestión Integrada de Recursos Hídricos de forma participativa, también requiere ser modificada y ajustada por ejemplo los premios que estos no sean un fin último de la fiesta del agua si no la verdadera planificación participativa.

En conclusión la Fiesta Nacional del Agua ha sido una actividad importante que el Ministerio de Medio Ambiente y Agua, a través del Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego, ha desarrollado buscando una alternativa para que los proyectos de Manejo Integrado de Cuencas y Gestión Integrada de Recursos Hídricos sean desarrollados cumpliendo un proceso de fortalecimiento organizativo y desarrollo de capacidades.

Ing. Leopoldo Ibáñez
Técnico del Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego

El Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR) tuvo el acierto de convocar, organizar y ejecutar “La 1ra Fiesta – concurso Nacional del Agua”, con el propósito de promover y fortalecer la gestión integrada de los recursos hídricos (GIRH) en cuencas y microcuencas del país, actividad en la cual tuve la oportunidad de participar como jurado calificador, la misma me dejó enseñanzas que a continuación paso a describirlas.

La fases o etapas, que comenzó primero en la comunidad, luego entre comunidades, la departamental y finalmente a nivel nacional fue un acierto, porque permitió a los participantes conforme pasaban a otro nivel, mejorar sus trabajos y presentaciones de Planes de Manejo de Microcuencas.

Los diagnósticos fueron realizados desde abajo, esto logró la participación de la comunidad, de sus autoridades originarias, de sus líderes y también de las gentes con mayor edad (ancianos), es decir fue un trabajo colectivo.

El involucramiento en la mayoría de los casos de sus autoridades municipales para con sus representantes fue importante y generó que los mismos vean a la cuenca como una nueva opción de planificación a nivel municipal

Identificación de la comunidad para con sus representantes, si bien en una comunidad existen varias microcuencas, la elegida para el concurso logro que la comunidad se identifique con la idea y aportó con sus conocimientos al diagnostico y propuestas realizadas.

Cuencas organizadas, algunas comunidades se organizaron como cuenca para el concurso, estos directorios también funcionaron para temas como educación y salud, demostrándose en los hechos que pueden ser utilizados para otras actividades sin ningún cruce de funciones con otras instancias.

Empoderamiento de los actores de la cuenca, los participantes que representaban a su comunidad y municipio cobraron importancia en la medida que entendieron que una planificación a partir de la cuenca es mas integral y beneficiosa, por esta razón sus propuestas atacaban a los problemas descritos en sus diagnósticos.

Revalorización de su identidad cultural, las exposiciones que realizaron los participantes fueron en su idioma originario (la mayoría en quechua), sus vestimentas y sus canciones fueron los de su comunidad, logrando en los hechos una revalorización de su identidad y cultura.

Abdel Patiño
Jurado Calificador Fiesta Regional del Agua Norte Potosí,
LLallagua

6.3. Recomendaciones para instituciones

Como recomendación del VRHR, PROAGRO/GIZ y HELVETAS Swiss Intercooperation a otras entidades que promueven el fortalecimiento de procesos GIRH-MIC, particularmente en microcuencas, tomando como referencia esta experiencia, se puede indicar que para el cofinanciamiento de preinversiones (estudio TESA) e inversiones GIRH/MIC sustentables se requeriría mínimamente del cumplimiento de tres momentos secuenciales:

- Aplicar un proceso participativo de desarrollo de capacidades de GIRH-MIC que coadyuve en la conformación de una plataforma interinstitucional, pública y privada y una OGC que acompañan la formulación del plan de manejo de la microcuenca.
- La formulación de este plan MIC debería centrarse en un enfoque de concurrencia, y ejecución como un proyecto “semilla” o de arranque, mismo que primero, fortalece y pone en práctica las capacidades desarrolladas en GIRH-MIC de los gestores locales del agua mediante la implementación de medidas de mejoramiento de las condiciones hidrológicas de la cuenca alta y media, es decir buscando movilizar y garantizar el funcionamiento de las “fábricas” del agua. Segundo, y quizá paralelamente al primero, promueve y establece relaciones solidarias, reciprocas, concertadas y complementarias para el uso y aprovechamiento del agua

entre las comunidades y habitantes de la cuenca alta y baja valorando las funciones, bienes y servicios de los ecosistemas de la cuenca. Tercero, y tal vez de manera condicionada contribuye al desarrollo de las obras estructurales (control hidráulico y control de áreas degradadas en laderas).

- Este proyecto de corta duración (dos años por su carácter operativo administrativo), debería ser acompañada de una etapa de acompañamiento GIRH/MIC postproyecto que permita la consolidación de las capacidades, tanto de los actores locales y centralmente del OGC (que se renueve anualmente según sus usos y costumbres, el 6 de enero en la mayoría de los casos), orientado a garantizar el mantenimiento, la continuidad y afianzamiento de la gestión de la cuenca en el marco de alianzas estratégicas institucionales del cual el gobierno municipal constituye la institución líder encargada de dar continuidad al proceso iniciado con el proyecto GIRH/MIC.

Finalmente, se sugiere que bajo un enfoque de concurrencia se pueda dar continuidad a la Fiesta Nacional del Agua, con una segunda versión que profundice y amplie la GIRH/MIC a más municipios, mancomunidades y gobernaciones, de acuerdo al contexto socioeconómico y como respuesta a los impactos del cambio climático en la seguridad alimentaria e hídrica.



Glosario de siglas

AAPS	<i>Autoridad de Control y Fiscalización y Control Social de Agua Potable y Saneamiento Básico</i>
ASDI	<i>Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo</i>
CONCERTAR	<i>Programa de Gobernabilidad para el Desarrollo Territorial Sostenible</i>
COSUDE	<i>Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación</i>
CPE	<i>Constitución Política del Estado</i>
DICOMAC	<i>Dirección de Control y Manejo de Cuencas</i>
EMAGUA	<i>Entidad Ejecutora de Medio Ambiente y Agua</i>
EPSAS	<i>Empresa Pública Social de Agua y Saneamiento</i>
FAO	<i>Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura</i>
FIDA	<i>Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola</i>
PROMARENA	<i>Proyecto de Manejo de Recursos Naturales en el Chaco y Valles Altos</i>
FNA	<i>Fiesta Nacional del Agua</i>
GESTOR	<i>Programa de Gestión Territorial Concertada de los Recursos Naturales de COSUDE</i>
GIRH	<i>Gestión Integrada de los Recursos Hídricos</i>
GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit. Cooperación Internacional Alemana</i>
GSAC	<i>Gestión Social del Agua y Ambiente en Cuencas</i>
LMAD	<i>Ley Marco de Autonomías y Descentralización</i>
MA	<i>Ministerio del Agua</i>
MACUCY	<i>Programa de Manejo de Cuencas Chimoré-Yapacaní</i>
MIC	<i>Manejo Integrado de Cuencas</i>
MM	<i>Mancomunidad de Municipios</i>
MMASF	<i>Mancomunidad de Municipios Aymaras sin Fronteras</i>
MMAyA	<i>Ministerio de Medio Ambiente y Agua</i>

MMGCP	<i>Mancomunidad de Municipios Gran Centro de Potosí</i>
INDICEP	<i>Instituto de Investigación Cultural para la Educación Popular</i>
OGC	<i>Organizaciones de Gestión de Cuencas</i>
PERT	<i>Programa de Rehabilitación de Tierras</i>
PLAMACH-BOL	<i>Plan de Manejo de Cuencas Hidrográficas de Bolivia</i>
PNC	<i>Plan Nacional de Cuencas</i>
PPPNC	<i>Proyecto Promotor del Programa Nacional de Cuencas</i>
PROAGRO	<i>Programa de Desarrollo Agropecuario Sustentable</i>
PROMARENA	<i>Proyecto de Manejo de Recursos Naturales</i>
PROMETA	<i>Protección del Medio Ambiente Tarija</i>
PROMIC	<i>Programa de Manejo Integral de Cuencas</i>
REBOLMIC	<i>Red Boliviana de Manejo Integrado de Cuencas</i>
REDLACH	<i>Red Latinoamericana de Manejo de Cuencas</i>
SEARPI	<i>Servicio de Encauzamiento de Aguas y Regulación del Río Pirai</i>
SENARI	<i>Servicio Nacional del Riego</i>
SDC	<i>Servicio Departamental de Cuencas de la Gobernación de Cochabamba</i>
SENASBA	<i>Servicio Nacional para la Sostenibilidad de los Servicios en Saneamiento Básico</i>
TESA	<i>Estudio Técnico Económico Social y Ambiental</i>
VRHR	<i>Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego</i>

Bibliografía

Carrasco B. 2008. Sistematización del proceso y de las experiencias: Primer Concurso Nacional Formas y costumbres de usar bien el agua en la lucha contra la pobreza. La Paz, Bolivia.

Dourojeanni. A. 2010. Protocolos, lineamientos, definiciones aplicables a la gestión integrada de recursos hídricos por cuenca hidrográfica. Elaborada para el SENAGUA de Ecuador. Quito, Ecuador.

FAO. 2011. El estado de los recursos de Tierras y Aguas del Mundo para la alimentación y la agricultura. Como gestionar los sistemas en peligro. Roma, Italia.

Indij. D. 2012. Serie Casos de Estudio: Edición 2011. El Impacto del Desarrollo de Capacidades en la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos en América Latina LA-WETNET. Buenos Aires, Argentina.

Martinez. M; Sotomayor. M. 2011. Nosotros(as) los Kamayeq. MASAL. Lima, Perú.

MASAL. 2011. Efectos e impactos de proyectos de gestión integrada de recursos hídricos, con enfoque de desarrollo territorial en zonas de pobreza de la sierra del sur del Perú. Lima, Perú.

Maza C. 2012. Memoria Foro Andino del Agua 2011. Concertación, Consorcio Andino del Agua, IPROGA, Justicia Hídrica. Lima, Perú.

PNC. 2007. Plan Nacional de Cuencas (PNC). Marco Conceptual y Estratégico (versión 01), La Paz. Bolivia.

PROAGRO. 2010. Experiencias de la cooperación alemana en el manejo integral de cuencas y la gestión integral de los recursos hídricos en Bolivia. GTZ y DED. La Paz, Bolivia.

PROMIC. 2004. El manejo integral de cuencas en el desarrollo local: Un proceso de construcción y aprendizaje. Experiencias en la cordillera del Tunari. Cochabamba, Bolivia.

Rodríguez T. 2012. *Diagnostico del Agua en las Américas. Red interamericana de academias de ciencias foro consultivo científico y tecnológico.* DF, México.

Saavedra C. 2009. *El manejo, protección y conservación de fuentes de agua y recursos naturales. Cartilla Educativa. Un aporte al III Concurso Fiesta Nacional del Agua (Mancomunidades de municipios andinos y subandinos de Bolivia).* La Paz, Bolivia.

Saavedra C. 2009. *El manejo, protección y conservación de fuentes de agua y recursos naturales. Guía del capacitador. Un aporte al III Concurso Fiesta Nacional del Agua (Mancomunidades de municipios andinos y subandinos de Bolivia).* La Paz, Bolivia.

Salinas C y Kunstent C. 2009. *Sistematización del proceso y de las experiencias: Segundo Concurso Nacional. Formas y costumbres de usar bien el agua en la lucha contra la pobreza.* La Paz, Bolivia.

Sotomayor, M. Choquevilca, W. 2011. *La gente, la gestión del agua y el territorio.* MASAL. Lima, Perú.

UNESCO. 2009. *The United Nations World Water Development Report 3. Water in a changing world.* Paris, France.

UNESCO. 2012. *The United Nations World Water Development Report 4. Volume 1. Managing Water under Uncertainty and Risk.* Paris, France.

Veith, C. 2012. *¿Why invest in sustainable Mountain Development?.* FAO. Rome, Italy.



Anexo 1

Convocatoria

PRIMERA FIESTA NACIONAL DEL AGUA CONCURSO REGIONAL INTER-COMUNAL E INTER-MICROCUENCAS

“DIAGNÓSTICO Y PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DEL AGUA Y RECURSOS NATURALES EN MICROCUENCAS”

Con el propósito de promover y fortalecer la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH) en cuencas, subcuencas y microcuencas del país, y dando continuidad al Concurso Nacional del Agua iniciado el 2007, el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR) dependiente del Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA) y las mancomunidades de municipios de la región andina y subandina de Bolivia, con el apoyo y asistencia técnica de PROAGRO-GTZ y el Programa CONCERTAR (COSUDE/INTERCOOPERATION) convocan a las comunidades que forman parte de estas mancomunidades (regiones) a inscribirse y participar de la Primera Fiesta Nacional de Agua (Concurso Regional Inter-comunal e Inter-microcuencas) sobre “el diagnóstico, manejo, uso y aprovechamiento del agua y otros recursos naturales en sus comunidades y microcuencas”.

La Primera Fiesta Nacional del Agua se realizará en dos niveles secuenciales:

- 1.- A nivel de MANCOMUNIDAD (regional): entre comunidades y microcuencas, y;
- 2.- A nivel NACIONAL: entre microcuencas ganadoras por mancomunidad.

I. A NIVEL DE MANCOMUNIDAD (REGIONAL)

1. BASES DEL CONCURSO ENTRE COMUNIDADES

En el concurso regional pueden participar todas las familias de las comunidades ubicadas en las microcuencas priorizadas por su mancomunidad de municipios y que estén afiliadas a las subcentrales campesinas reconocidas de la región.

- Para participar, las comunidades deben inscribirse a través de sus autoridades comunales (subcentral) en las oficinas de su Mancomunidad o en las oficinas de su Gobierno Municipal. Las inscripciones se recibirán hasta el día viernes 10 de Octubre de 2009.
- **Los requisitos para las comunidades son:**
 - a) Cada comunidad deberá llenar el “Formulario de Inscripción al Concurso”, indicando: i) el nombre de su comunidad, ii) número de familias y número de hombres y mujeres participantes, iii) la microcuenca y municipio al que pertenecen y iv) la(s) comunidad(es) que forman parte de la microcuenca.
 - b) Cada comunidad deberá ser parte de los dos (2) temas del concurso obligatoriamente.
 - c) Cada comunidad deberá identificar y caracterizar la microcuenca a la que pertenece.Las autoridades comunales, en coordinación con la subcentral, deberán organizar y apoyar a la comunidad, asegurando la participación de por lo menos el 70% de las familias que la conforman en la realización de los temas del concurso y en los procesos de capacitación que estarán a cargo de un Asistente Técnico o Jóvenes profesionales.

1.1. LOS TEMAS DEL CONCURSO ENTRE COMUNIDADES

- i. MAPAS PARLANTES SOBRE LAS FUENTES Y CURSOS DE AGUA Y EL MANEJO DEL AGUA, SUELO, VEGETACIÓN EN LA COMUNIDAD
- ii. PROPUESTA ESCRITA DEL MANEJO DEL AGUA, SUELO Y SUELO, VEGETACIÓN EN LA COMUNIDAD

i. ¿CÓMO DEBEN PRESENTAR LAS COMUNIDADES LOS MAPAS PARLANTES?

Los mapas parlantes son dibujos que muestran el estado de manejo, conservación, deterioro, uso y aprovechamiento de las fuentes y cursos de agua, de los suelos, de los árboles y plantas y de los cultivos. Identifica problemas y necesidades de la comunidad en una situación pasada, presente y futura.

Cada mapa parlante deberá ser dibujado a colores en papel, cartulina o tela, con un tamaño, aproximado mínimo de 100 por 100 centímetros (se valora el uso de diversas formas de expresión, la creatividad, lo genuino y la originalidad en la presentación).

Recomendación: cada comunidad debe dibujar tres mapas parlantes que respondan a su situación pasada, presente y futura. Es importante que el mapa sea genuino y haya sido elaborado por la mayoría de las familias de la comunidad con base al análisis y discusión desarrollada en los eventos de capacitación facilitados por el Asistente Técnico o los Jóvenes profesionales.

Los mapas deben ser hechos en una asamblea general o evento de capacitación, con base a un recorrido y visualización de su comunidad y microcuenca. En este recorrido se debe realizar un “transecto” que consiste en realizar un dibujo que muestre las variaciones en altura (parte alta, media y baja de su comunidad y microcuenca) y describir los recursos naturales y problemáticas que existen en cada zona. Esto se hará con el apoyo del Asistente técnico o Joven Profesional.

1er Mapa (PASADO): ¿Cómo se utilizaba ANTES el agua, el suelo y la vegetación de su comunidad?, ¿cómo era la disponibilidad y calidad del agua?

La(s) comunidad(es) con el apoyo de los mayores con más experiencia (ej. líderes comunales), deberán dibujar un mapa de su comunidad mostrando cómo se encontraban y manejaban antes los recursos naturales: fuentes de agua (vertientes, pozos, etc.), los riachuelos, acequias y ríos, las áreas de cultivo y pastoreo, los bosques, los montes, cerros, la fauna silvestre. Las familias que lo conformaban y conflictos que existían en el uso del agua y otros recursos naturales, etc.

Recomendación: la comunidad deben pensar en su realidad hace 15-20 años atrás, relacionada a como se manejaba el agua y otros recursos naturales (ej. riego, agua potable, y otros).

2do Mapa (PRESENTE): ¿Cómo es AHORA la situación y el manejo del agua, suelo y vegetación en su comunidad? ¿Cómo es la disponibilidad y calidad del agua?

La(s) comunidad(es) debe(n) dibujar un mapa identificando y mostrando cómo se encuentran y manejan actualmente sus fuentes y cursos de agua (hacer un inventario con nombres y duración del agua en el año, caudal: permanente, temporal, seco; tipos de uso del agua, prácticas de manejo y conservación que se realizan) y sus otros recursos naturales (ej. suelo, vegetación, fauna, biodiversidad, etc.).

Recomendación: la comunidad debe mostrar cómo se aprovecha el agua en sus diferentes usos, cuáles son los tipos de suelos predominantes en su comunidad, cuáles son sus áreas de cultivo y cultivos principales; identificar sus áreas de pastoreo, bosques, montes, cerros, poblados y fauna silvestres; cuál es el grado de deterioro del agua y el suelo, entre otros.

3er Mapa (FUTURO): ¿Cómo desearían ver a su comunidad en el FUTURO? (El sueño o el Plan Comunal)

La(s) comunidad(es) debe(n) dibujar un mapa de su comunidad mostrando la forma en que desearían manejar el agua y otros recursos naturales en el futuro, es decir cuál sería la manera adecuada de usar y aprovechar sus fuentes y cursos de agua, sus áreas de cultivo, etc.

Recomendación: Esta visión de futuro debe construirse en los próximos 5 a 10 años. En el mapa se debe apreciar las expectativas de mejora en sus sistemas agua (ej. riego, agua potable y saneamiento, consumo animal, industria y otras) que permitan un uso y aprovechamiento sostenible del agua que aun poseen. Además, identificar las prácticas agrícolas y de conservación de suelos que son requeridas para las zonas de cultivos, áreas de pastoreo, bosques o montes, etc. para impulsar el desarrollo de la comunidad.

ii. LA PROPUESTA FUTURA DE MANEJO DEL AGUA Y OTROS RECURSOS NATURALES EN LA COMUNIDAD

La(s) comunidad(es) concursante(s) deberán presentar, en forma escrita, una propuesta de Manejo del Agua y otros Recursos Naturales (ej. agua, suelo, vegetación, manejo agrícola y pecuaria para la producción) en su comunidad(es), según lo que han planteado en el mapa de futuro.

Recomendación: El documento debe contar con un mínimo de dos (2) hojas y describir lo que se presentó en su propuesta de mapa de futuro de la comunidad/es. Asimismo debe describir cuales serían los requerimientos organizativo-comunales para poner en marcha las acciones propuestas. Esta propuesta debe reflejar el trabajo de las comunidades con el apoyo del Asistente Técnico, Joven Profesional u otra institución de apoyo.

2.- BASES DEL CONCURSO INTER-MICROCUENCAS

El Concurso Inter-microcuencas se realizará el día de la feria–exposición regional, donde se presentarán los mapas parlantes y las propuestas de manejo comunal del Agua; una vez que termine la calificación por comunidades.

Para participar en el Concurso Inter-microcuencas, las comunidades participantes deben agruparse por micro

cuenca, en coordinación con sus autoridades comunales y subcentrales y el apoyo del Asistente Técnico o Jóvenes profesionales.

2.1. DEL TEMA DEL CONCURSO INTERMICROCUENCAS

- i. ELABORACION DE LA MAQUETA DE LA MICROCUENCA
- ii. PRESENTACIÓN DE UNA CANCIÓN AL AGUA U OTRA MANIFESTACIÓN ARTÍSTICA
(NO ES OBLIGATORIO PERO SE VALORARÁ SI LA MISMA ES PRESENTADA)

2.3.- COMO SE DEBEN ELABORAR Y PRESENTAR LAS MAQUETAS DE SU MICROCUENCA EL DÍA DE LA FERIA-FIESTA DEL AGUA?

Las maquetas son representaciones de la microcuenca en tamaño pequeño y podrán ser hechas con material del lugar (tierra o arcilla y restos vegetales). Las maquetas deben mostrar claramente el territorio de la microcuenca, sus recursos hídricos y otros recursos naturales existentes. La maqueta de la microcuenca se construirá el mismo día de la Feria-Fiesta Regional del Agua, entre todas las comunidades participantes que pertenecen a la microcuenca. Ese día, las autoridades comunales y subcentrales con apoyo del Asistente Técnico y Jóvenes Profesionales deben organizar a sus comunidades para construir la maqueta.

Cada Microcuenca participante deberá construir y presentar la maqueta hasta las 11:00 a.m. del día de la Feria-Fiesta Regional del Agua.

- La maqueta debe mostrar el FUTURO de la microcuenca (Plan de Manejo Integral de su Microcuenca). La maqueta debe mostrar cómo quieren las comunidades que se realice el manejo, conservación, protección, uso y aprovechamiento del agua, sus suelos, la vegetación, su áreas forestadas, sus cultivos (mejora de la producción agrícola y pecuarias) y como deben organizarse en su microcuenca para realizar estas acciones.
- En la maqueta se debe apreciar:
 - las acciones (ej. constructivas, defensivas, protección, conservación, etc.) para mejorar el uso del agua (ej. riego, agua potable y consumo animal) y para mejorar la calidad y cantidad de agua de la microcuenca y de sus fuentes de agua.
 - las acciones para mejorar la fertilidad y productividad de sus suelos (ej. parcelas, áreas comunales) y para recuperar y rehabilitar áreas degradadas (ej. suelos erosionados, suelos con presencia de cárcavas, etc.)

Recomendación: se sugiere que las autoridades comunales y de la subcentral junto con las comunidades y el apoyo del Asistente Técnico y Jóvenes profesionales practiquen cómo hacer la maqueta antes de ir a la Feria Fiesta del Agua.

3.- DE LA DURACION Y REALIZACIÓN DEL CONCURSO FERIA-FIESTA REGIONAL DEL AGUA

El Concurso Feria-Fiesta Regional del Agua se iniciara a partir del mes de octubre y finalizara en diciembre de 2009. Esta fecha será comunicadamente oportunamente por su mancomunidad.

La feria-fiesta regional del agua será el espacio en el que se desarrolle la calificación, la cual se realizará en acto público en el lugar designado por los organizadores en cada mancomunidad.

El proceso de calificación se realizará en las siguientes etapas:

- a) 1ro: Cuatro representantes (mujeres y hombres) por cada comunidad explicarán al jurado los mapas parlantes y su propuesta de plan de manejo del agua.
- b) 2do: Después de la calificación de mapas parlantes, las autoridades de la subcentral y comunidades presentarán y explicarán las Maquetas de las Microcuencas.
- c) 3er: En caso de haber canciones al agua, éstas se presentarán como números especiales según programa de la FERIA-FIESTA regional del agua que prepare el Municipio anfitrión.

4.- PUNTAJES DE CALIFICACION

DEL CONCURSO DE MAPAS PARLANTES (COMUNIDADES)

MAPAS PARLANTES	70 Puntos
PROPUESTA DE MANEJO DEL AGUA EN SU COMUNIDAD	20 Puntos
ORIGINALIDAD DE LA PRESENTACIÓN	10 Puntos
Total	100 PUNTOS

DEL CONCURSO INTER-MICROCUENCAS (MAQUETAS)

MAQUETA DE LA MICROCUENCA	90 Puntos
CANCION AL AGUA	5 Puntos
ORIGINALIDAD EN LA PRESENTACIÓN	5 Puntos
Total	100 PUNTOS

5.- PREMIACIÓN

Los jóvenes, mujeres y hombres de las comunidades que han elaborado los mapas parlantes y las maquetas tendrán como premio más importante de su esfuerzo el haber elaborado de una manera participativa su propia Propuesta de Manejo del agua y otros recursos naturales de su microcuenca (Plan de Manejo Integral de la microcuenca).

Este plan se convertirá en un importante instrumento de planificación del desarrollo de las comunidades y de su

microcuenca y será la base para que los gobiernos municipales desarrollen el plan de Manejo Integral de la Microcuenca a diseño final y para que la mancomunidad inicie el proceso de elaboración del Plan Director de su Cuenca priorizada.

PREMIOS A LOS MAPAS PARLANTES

Adicionalmente al plan, como estímulo inicial al esfuerzo y participación de las comunidades; su Mancomunidad de Municipios, el Viceministerio y la Instituciones Cooperantes, contribuirán con los siguientes premios en insumos y herramientas agrícolas:

Primer premio: Herramientas por valor de 2000 Bs.-

Segundo premio: Herramientas por valor de 1500 Bs.-

Tercer premio: Herramientas por valor de 1000 Bs.-

Los premios para el cuarto, quinto, sexto, séptimo, octavo, noveno y décimo lugar variarán entre Bs. 100 y Bs. 900. (En función del apoyo que su mancomunidad de municipios logre a través de su plataforma institucional se espera tener mayores premios para el resto de las comunidades participantes)

PREMIOS A LAS MAQUETAS DE MICROCUENCAS

El premio para las tres microcuencas finalistas del concurso regional, que han contado con las mejores maquetas y una excelente explicación de sus participantes es la clasificación a la Feria Fiesta Nacional del Agua, a realizarse en la Ciudad de La Paz.

II. A NIVEL NACIONAL

Las comunidades de las microcuencas ganadoras a nivel regional deberán crear un Comité de Manejo de la Microcuenca denominado también Organismo de Gestión de Cuenca (OGC), conformado por dirigentes campesinos de la subcentral, representantes de organizaciones productivas locales y las autoridades comunales. Este Comité será responsable de desarrollar los temas para el

III Concurso Nacional.

1.- DE LOS TEMAS DEL CONCURSO NACIONAL INTER-MICROCUENCAS

- a) ELABORACION DE MAQUETA DE LA MICROCUENCA
- b) PROPUESTA DEL PLAN MANEJO DEL AGUA Y OTROS RECURSOS NATURALES DE LA MICROCUENCA (PERFIL DE PROYECTO)
- c) CANCIÓN AL AGUA

1.1. ¿COMO SE DEBEN ELABORAR Y PRESENTAR LAS MAQUETAS DE SU MICROCUENCA EL DÍA DE LA FERIA-FIESTA NACIONAL DEL AGUA?

- El comité de manejo de la microcuenca construirá la maqueta el día de la Feria-Fiesta Nacional del Agua. Para ello, en el lugar de la exposición las comunidades participantes contarán con todo el material necesario, como ser: arena, tierra, arcilla, ramas, piedra, pinturas látex de color y otros.
- La maqueta realizada en el lugar, debe mostrar la propuesta del plan manejo del agua, suelo, vegetación de la microcuenca (Plan de Manejo Integral de la Microcuenca) que las comunidades desean implementar.
- La maqueta debe mostrar por lo tanto las acciones que las comunidades realizarían para mejorar el uso y aprovechamiento del agua de los diferentes usuarios (ej. comités de riego, comités de agua potable, baños secos, etc.), mejorar la calidad y cantidad de sus fuentes de agua; mejorar la calidad y fertilidad de sus suelos, aumentar la vegetación arbustiva y la organización requerida.

Recomendación: El comité de manejo de la microcuenca junto con las comunidades y el apoyo del Asistente Técnico y Jóvenes profesionales deben hacer uno o varios ejercicios de construcción de la maqueta, días antes de acudir a la Feria-Fiesta Nacional del Agua.

1.2.- PROPUESTA ESCRITA DE PLAN MANEJO DEL AGUA, SUELO, VEGETACIÓN DE LA MICROCUENCA (PLAN DE MANEJO INTEGRAL DE LA MICROCUENCA)

- Las comunidades que pertenecen a la microcuenca deberán presentar, en forma escrita, una propuesta de Manejo del Agua y otros Recursos Naturales (ej. agua, suelo, vegetación, manejo agrícola y pecuario para la producción) de su microcuenca. Esta propuesta (perfil de proyecto del plan manejo integral de la microcuenca) debe expresar lo planteado en la maqueta de la microcuenca.
- Se calificará el Plan de Manejo del Agua y otros recursos naturales mejor realizado y que sea hecho por las autoridades comunales y el Comité de Manejo de la Microcuenca, con el apoyo del Asistente Técnico o los jóvenes profesionales.
-

Recomendación: El Plan debe tomar como base los mapas parlantes comunales del pasado, presente y futuro elaborados y la propuesta de manejo del agua y otros recursos naturales elaborados por las comunidades que ha participado en el Concurso Regional y que conforman la microcuenca. El documento de propuesta debe alcanzar un máximo de 10 páginas.

1.3.- CANCIÓN AL AGUA

- Se calificará la presentación de una canción, danza (tradicional o nueva) o poesía al agua. En la presentación, se valorará la vestimenta tradicional de las familias y comunidades que habitan la microcuenca.

PUNTAJES PARA LA CALIFICACION DEL CONCURSO DE MAQUETAS, PLAN DE MANEJO Y CANCION AL AGUA

MAQUETA DE LA MICROCUENCA	30 Puntos
PROPUESTA FUTURA DE MANEJO DEL AGUA Y OTROS RECURSOS NATURALES EN SU MICROCUENCA	50 Puntos
CANCION AL AGUA	10 Puntos
ORIGINALIDAD EN LA PRESENTACIÓN	10 Puntos
Total	100 PUNTOS

2.- DE LOS PREMIOS A LAS PROPUESTAS DE PLANES DE MANEJO DE MICROCUENCAS

Todas las organizaciones de manejo de microcuenca que participan en la Feria-Fiesta Nacional del Agua serán acreedoras a premios consistentes en recursos económicos de inversión para la implementación del Plan de Manejo Integral de Microcuencas y otros proyectos puntuales.

1er Premio: Proyecto de inversión MIC por un monto aprox. de \$us 250.000.-

2do Premio: Proyecto de inversión MIC por un monto aprox. de \$us 150.000.-

3er Premio: Proyecto de inversión MIC por un monto aprox. de \$us 100.000.-

Los premios a partir del 4to lugar se constituyen en proyectos de inversión con un monto aproximado de \$us 50.000.

Observación: Estos premios serán transferidos a los respectivos gobiernos municipales, quienes a través de asistencia técnica y el soporte de la mancomunidad deben elaborar en forma previa el proyecto a diseño final (TESA: Estudio Técnico Económico Social y Ambiental) para la efectiva transferencia de los recursos a través del VRHR en el marco del Plan Nacional de Cuencas.

3.- DE LOS PREMIOS PARA LAS MANCOMUNIDADES DE MUNICIPIOS

Las cuatro mancomunidades de municipios que cuenten con los comités de manejo de la microcuenca mejor organizados y con los mejores planes manejo del agua y otros recursos naturales de la microcuenca, recibirán recursos económicos y Asistencia Técnica para la formulación de un Plan Director de Manejo Integral de la Cuenca priorizada por los municipios que la conforman, con fondos económicos del VRHR a partir de la gestión 2010.

4.- DEL JURADO

a) Composición

- El Jurado Calificador estará conformado por representantes de las Sub Centrales, la Mancomunidad, los gobiernos Municipales y el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego.
- El Jurado calificará todos los trabajos de los mapas parlantes de las comunidades, las maquetas de las microcuencas, la propuesta de plan de manejo del agua y otros recursos naturales y la canción al agua.

b) Fallo del Jurado

El fallo del jurado es INAPELABLE. El mismo día de exposición y calificación los jurados deben entregar los informes y las planillas de calificación.

5.- DE LA DESCALIFICACION DE LAS MICROCUENCAS Y/O COMUNIDADES

Se descalificará a los participantes cuando:

- No cumplan con todas las cláusulas de la presente convocatoria
- Se verifique la existencia de engaño o fraude en los temas o términos del Concurso, o cuando los trabajos hayan sido hechos por otras personas externas a la comunidad.

6.- DE LA ASISTENCIA TÉCNICA

La mancomunidad con el apoyo financiero del MMAyA, PROAGRO-GTZ y CONCERTAR (COSUDEINTERCOOPERATION), facilitará a las comunidades la asistencia técnica (un asistente técnico y dos jóvenes profesionales) durante todo el periodo del III Concurso Nacional del Agua.



Anexo 2

Herramientas para los facilitadores y promotores

Contenido de un evento de desarrollo de capacidades en GIRH/MIC con las comunidades campesinas

Horario	Actividad	Metodología	Tiempo aprox.	Materiales	Responsable
8:00 – 8:10	Presentación de participantes	Dinámica de presentación y distensión.	10' (min.)	Etiquetas/masking para nombres	Técnico o promotor campesino
8:10 – 8:25	Objetivos y resultados	Exposición de objetivos del taller y los resultados esperados.	15'	Papelógrafo	T o PC
8:25 - 9:00	Dinámica 1: Importancia del agua e identificación de las fuentes de agua en la comunidad y la microcuenca	Grupos de trabajo, responden a preguntas sobre el agua su importancia y la ubicación de las fuentes de agua y la microcuenca.	35'	Papelógrafo, marcadores de colores, cartulina.	Técnico o promotor campesino
9:00 – 10:00	Dinámica 2: Dibujando y conociendo nuestra microcuenca y sus elementos”	Conformación de tres grupos de trabajo. Ronda de preguntas, el técnico indica a los participantes que dibujen su comunidad, su microcuenca y los elementos existentes en ella (mapa parlante).	60'	Papelógrafo, marcadores de colores, masking, materiales de la zona, cartulina.	Técnico o promotor campesino
10:00 - 10:30	Dinámica 3: Reflexión sobre el estado de manejo y conservación del agua y los recursos naturales	Sobre la base del mapa de la comunidad/microcuenca elaborado los participantes analizan y evalúan el estado de manejo y conservación del agua y otros recursos naturales.	30'	Mapa de la microcuenca. Tarjetas de cartulina (círculos verdes, amarillo y blanco)	Técnico o promotor campesino
10:30 - 10:45	Dinámica 4: conflictos solucionados, Oferta y demanda del agua y recursos naturales”	Trabajo de grupos, se forma uno o dos círculos para una dinámica de distensión y una ronda de preguntas.	15'	Pelota pequeña, caja de cartón para las preguntas, cartulinas, marcadores.	Técnico o promotor campesino
10:45 -11:30	Dinámica 5: Sociodrama, solución de conflicto	Sociodrama. La comunidad selecciona una experiencia pasada sobre un proyecto de agua y lo presenta a través de un sociodrama.	45'	Papelógrafo, tarjetas de cartulina, marcadores, cinta masking.	Técnico o promotor campesino

11:30 - 14:00	Visita a la comunidad/microcuenca y descanso				
14:00 - 14:45	Dinámica 6: Reflexión sobre la problemática en el uso y aprovechamiento de agua y otros recursos naturales	Con el apoyo del mapa de la microcuenca y un papelógrafo la comunidad analiza y reflexiona sobre la problemática en el manejo del agua en su comunidad y microcuenca.	45'	Mapa de la microcuenca, cinta masking, tarjetas de cartulina, marcadores, papelógrafo.	Técnico o promotor campesino
14:45 - 15:30	Dinámica 7: Sociodrama sobre manejo adecuado y conservación de la microcuenca	Sociodrama. Personajes principales (vertientes, ríos, microcuenca etc.) y personajes de la comunidad indican que harán para cuidar sus fuentes de agua y otros recursos naturales)	45'	Mapa de la microcuenca, cinta masking, tarjetas de cartulina, marcadores, papelógrafo.	Técnico o promotor campesino
15:30 - 16:15	Dinámica 8: a) compromisos de la comunidad para desarrollar acciones para un manejo adecuado del agua y recursos naturales de su comunidad y microcuenca; y b) establecimiento de una fecha para la elaboración del material para el III concurso del agua.	Análisis y reflexión conjunta. El técnico muestra las diferencias entre una microcuenca en la que se realiza un manejo adecuada de la microcuenca y una microcuenca mal manejada. Al final del evento la comunidad adquiere o es consciente de la importancia de tener un compromiso de las posibles acciones a desarrollar para conservar sus fuentes de agua y recursos naturales. Se organiza la forma de elaborar el material para el concurso del agua	45'	Fotografías o gráficos de microcuencas bien y mal manejadas. Papelógrafos, tarjetas de cartulina, marcadores, cinta masking.	Técnico o promotor campesino

COMPLEMENTACIÓN METODOLÓGICA PARA LA PLANIFICACIÓN GIRH/MIC EN COMUNIDADES, A TRAVÉS DE MAPAS PARLANTES Y MAQUETAS

Esta guía metodológica para la elaboración de los Mapas Parlantes y construcción de maquetas se basa en la experiencia la Fiesta Nacional del Agua y de proyectos como el Proyecto Manejo de Recursos Naturales en la Sierra Sur (MARENASS), Manejo Sostenible de Suelos y Aguas en Laderas (MASAL), Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos (PRONAMACHCS), Programa de Manejo de los Recursos Naturales (PROMARENA) entre otros, quienes han desarrollado metodologías participativas e innovadoras para desarrollar, el diagnóstico y planificación de la gestión integrada de los recursos naturales, recursos hídricos y el manejo integral de cuencas con instrumentos sencillos de aplicar.

Esta metodología implica que el diagnóstico y formulación de propuestas y acuerdos en torno al manejo del agua y recursos naturales en la comunidades y microcuencas se enfoque en procesos de empoderamiento de la comunidad/es, participación colectiva y equitativa de hombres, mujeres, jóvenes y niños; quienes se presentan en encuentros regionales donde compiten sanamente a través del instrumento del “Concurso del Agua”.

En este proceso, las comunidades delegan a sus dirigentes y líderes, varones y mujeres, la responsabilidad de transmitir los resultados de su diagnóstico y propuesta de manejo del agua y otros recursos naturales en su comunidad y su microcuenca en el día de la feria o concurso local, regional o nacional.

Las secciones a continuación resumen el proceso metodológico de construcción de los mapas parlantes y maquetas.

a) Mapas Parlantes

Los mapas parlantes son instrumentos técnicos metodológicos que permiten la organización y comu-

nicación de las decisiones del medio comunal, a través de la diagramación de escenarios (ej. pasado, presente y futuro) en mapas territoriales de su comunidad o microcuenca.

El objetivo de la elaboración de los mapas parlantes es recoger de manera gráfica la percepción de las familias campesinas de una comunidad, o comunidades que se asientan en una microcuenca sobre su territorio (ej. comunidad, ecosistema, cuenca, etc.) y fortalecer su identidad campesina. De esta forma, este mapa deberá reflejar los aspectos más importantes del territorio local, por ejemplo fuentes y cursos de agua áreas forestales, pastizales, áreas de cultivo, espacios urbanos, infraestructura de riego, agua potable, caminos principales y secundarios, sendas, etc.

Los mapas parlantes son de gran riqueza para observar las tendencias de ordenamiento territorial de la comunidad, la distribución y manejo de sus recursos naturales e hídricos en sus predios familiares y comunales. Por ejemplo, algunos mapas se enfocan en los factores de conexión externa al territorio mostrando caminos y vías de comunicación, mientras que otros en temas de posesión de tierra o división del espacio urbano. Tiene una mayor relevancia en espacios rurales y en comunidades específicas.

Para el caso del diagnóstico y planificación del agua y recursos naturales, se trata de generar un proceso reflexivo al interior de las familias y la comunidades que pertenecen a una microcuenca, sobre el deterioro de su entorno natural, sobre la cada vez mas fuertes deficiencias de agua, la ubicación de las fuentes de agua, el reconocimiento de la microcuenca, la infraestructura de captación, distribución del agua, identificar los conflictos de agua y la comunidad y la necesidad de revalorizar/adecuar practicas de manejo de agua ya sea para consumo humano y riego,

b) Construcción de los mapas parlantes

La construcción de los mapas parlantes es un proceso participativo que comprende tres pasos:

Primer paso: Convocatoria y socialización de proceso (concurso comunal/municipal regional)

Segundo Paso: Dibujo del Mapa Parlante

Tomando como referencia la memoria de las familias más antiguas (líderes/as mayores o más antiguos) y la posibilidad de contar con los planos de la comunidad saneados por el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA) se dibujan los mapas. En primera instancia se señalan los límites comunales y los puntos geográficos más importantes como son las vías de comunicación (camino principales, secundarios, sendas), fuentes de agua (superficial y subterránea), cursos de agua, infraestructura de sistemas de riego y saneamiento, áreas de cultivo, áreas de pastoreo, áreas forestales, etc. incluyendo las principales infraestructura de la comunidad.

Para el diseño de los mapas es importante seguir las siguientes etapas:

i) Organizar a los participantes del concurso (comunidades) en grupos familiares y solicitarles que recuerden, observen, analicen y dibujen su comunidad, enfatizando la situación del agua y otros recursos naturales (ej. vegetación, fauna, flora, biodiversidad, etc.) en tres épocas bien definidas pasado (situación inicial: establecimiento de la comunidad y característica de su entorno natural), presente (situación actual: en comparación con la situación inicial) y futuro (situación deseada o visión de desarrollo de la comunidad; en consideración del deterioro actual y de las necesidades de mejora en la comunidad para lograr su desarrollo).

ii) Cada mapa deberá contener los aspectos más importantes que hacen al territorio, por ejemplo, fuentes de agua (vertientes y ojos de agua), cursos de agua, áreas de pastoreo, cultivo, áreas en descanso (bofedales, aynokas, etc.), áreas forestales (bosquetes de especies exóticas o nativas) caminos principales y secundarios, senderos, infraestructura de riego, puestos de salud, etc.

iii) Cada grupo familiar presenta los mapas y se identifican las semejanzas y las carencias de cada uno de ellos.

iv) Se discute con los participantes que temas prioritarios o problemas ambientales y socioeconómicos presentan los mapas y que dicen sobre las actividades de las familias en el aprovechamiento del agua y recursos naturales de su comunidad.

Para la elaboración de los mapas se pueden usar elementos naturales (hojas, ramas, etc.), marcadores, lápices de color o acuarelas sobre materiales locales (ej. cuero, plumas, artesanía, barro, etc.) o materia-



les foráneos (ej. recortes de boletines, revistas y diarios, pegándolos en los mapas. En su gran mayoría estos corresponden a las aspiraciones que se tiene sobre su futuro)

Tercer paso: Verificación in situ

Una vez dibujados los mapas, los grupos de familias a la cabeza del técnico regional y/o promotor deben realizar un recorrido por las principales áreas con la finalidad de contrastar los sectores y zonas de tratamiento, durante el recorrido los participantes hacen las correcciones respectivas pintando y coloreando lo que observan directamente en el terreno, identificando la microcuenca a la que pertenecen y caracterizado un transecto altitudinal.

c) *Diagnostico y análisis del uso y aprovechamiento del agua y recursos naturales de la comunidad con las familias campesinas*

Para el caso del diagnostico y planificación de la gestión del agua y recursos naturales en la comunidad y microcuenca se debe elaborar los tres tipos de mapas considerando los siguientes lineamientos.

i) Mapa del pasado.

En el caso del manejo del agua en la comunidades este mapa deberá mostrar esta situación de manejo hace 20 ó 30 años, la cual sin duda nos mostrara que el agua y los recursos naturales estaban mejor conservados o no eran utilizado, que existían un menor número de familias, existía mayor disponibilidad de agua, mayor capacidad de producción y la seguridad alimentaria no era un problema; así mismo una menor carga de sobrepastoreo (menor número de animales mayores y menores), mejor estado de conservación de los pastizales, ilustra también el tipo de propiedad que primaba en esa comunidad (ej. hacienda, tierra comunitaria).

Este mapa grafica también la inexistencia de carreteras, escuelas y de otros servicios; todo ello sustentado por la memoria colectiva de los ancianos.



ii) Mapa del presente.

El mapa presente debe ilustrar los problemas que las comunidades enfrentan en virtud del deterioro del agua en cantidad y calidad, desaparición de vertientes, incremento de conflictos en el uso del agua, contaminación del entorno natural (incremento de residuos sólidos), la degradación y desertificación de los suelos agrícolas y no agrícolas, la pérdida de fertilidad de los suelos, reducción de la capacidad productiva de los suelos, los que tiene como efectos principales la baja autoestima, pobreza y hasta desesperanza. Esta temática es graficada por los dirigentes quienes exponen esta parte.

Este mapa permite representar y mostrar el estado actual de la gestión del agua en la microcuenca, es decir la cantidad y la descripción de los problemas, conflictos, potencialidades y oportunidades para los diferentes componentes y dimensiones de la microcuenca. En este mapa también se pueden mostrar los riesgos y la descripción de las pérdidas y los daños que pueden ocurrir como consecuencia de las amenazas identificadas.

iii) Mapa del futuro.

En este mapa se debe proyectar la situación de la comunidad en un periodo de 5 a 10 años la cual es la visión de futuro de las familias, jóvenes e ilustra las esperanzas y sueños de los líderes comunales y plasma las ideas de progreso y bienestar para las generaciones futuras, grafica el concepto del vivir bien, explicita una voluntad de cambio basada en compromisos; sobre esta base se de asumen compromisos locales e institucionales.

Se puede dibujar mapas alternativos por grupos familiares. Los mapas alternativos son dibujos de cómo queremos que sea la situación del agua (manejo del agua) en la comunidad, pero desde el punto de vista del grupo familiar o grupos de usuarios del agua (uso en agua potable y saneamiento, uso agrícola, uso ambiental y otros)

Con base a estas alternativas se dibuja un mapa concertado. Este es el dibujo del sueño de futuro compartido de la comunidad, que resulta como producto del acuerdo entre los diferentes usuario del aguas y es la imagen objetivo que se quiere alcanzar con la gestión del agua en la comunidad



d) Planificación de los recursos hídricos con las familias campesinas con visión de futuro

Los tres mapas elaborados (presente, pasado y futuro) se convierten en el documento base de diagnóstico de los recursos hídricos de la comunidad y sirve como referente de comparación para evaluar resultados en el tiempo de la aplicación de prácticas de manejo sostenible y del agua y para elaborar la propuesta de plan de manejo del agua y los otros recursos naturales en la comunidad y para identificar conocer la microcuenca en la cual se asienta su comunidad y que comunidades pertenecen a ella.

La/s comunidad/es que forman parte de una microcuenca a través de los mapas parlantes proyectan el ordenamiento del área comunal y de su microcuenca enfatizando en el uso y aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales considerados como su fuente de vida y desarrollo: agua, tierra, bosques, fauna y flora.

En el marco del III Concurso Nacional del Agua se impulsara la conformación de los comités de gestión de la microcuenca (OGC) mejor conocidos como comités de microcuencas conformados por los líderes locales de las comunidades, comités de agua, comités de riego quienes en representación de las comunidades que participaran en el concurso regional, presentaran su propuesta de manejo del agua y recursos naturales en su microcuenca (plan de manejo integral de la microcuenca), en el marco del Concurso Feria-Fiesta Nacional del Agua. Estos comités harán la presentación de la “maqueta de su microcuenca” la cual representara la propuesta de plan de manejo del agua y otros recursos naturales de su microcuenca consensuado con las familias y comunidades que la conforman.

La visualización de la microcuenca por medio de la maqueta permite una mejor planeación participativa del uso del agua y sus recursos naturales y contribuye a identificar y priorizar proyectos clave para el desarrollo de las familias y comunidades campesinas que la conforman la microcuenca y que coadyuvan significativamente a la conservación, protección y uso y aprovechamiento de sus recursos hídricos.

Esta herramienta nos permite graficar, proponer prácticas de manejo de una manera simple y económica y está basada en el lenguaje de las propias comunidades campesinas y originarias que permitan

una aproximación más real y concreta de las frustraciones y aspiraciones de las familias campesinas.

Paralelamente el comité elaborará un plan de manejo escrito que contenga todas las propuestas planteadas con apoyo del técnico y tendrá como base el diagnóstico (mapas parlantes presente y futuro) y se complementará con recorridos de campo en los cuales se realiza el transecto de la comunidad/microcuenca (identificación de la parte alta, media y baja de la comunidad/microcuenca). Las familias y líderes comunales que representan a las comunidades que conforman la microcuenca propondrán prácticas conservacionistas de manejo de agua y suelo, que enfatizan el control de los principales procesos erosivos y de deterioro de sus suelos agrícolas, la ampliación y mejoramiento de la cobertura vegetal, la construcción y mejoramiento de pequeños sistemas de microriego y almacenamiento de agua y capacitación y la asistencia técnica para la producción y gestión del agua.

El alcance y enfoque principal de esta propuesta de plan comunal y de la microcuenca es proporcionar elementos indicativos para manejar y conservar la microcuenca, y dichas propuestas serán retomadas por las Mancomunidades y Gobiernos Municipales que a través de la asistencia técnica se deben encargar de formular el estudio técnico económico social y ambiental (TESA) del plan GIRH/MIC de la microcuenca solicitado por el Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego en el marco del Plan Nacional de Cuencas para el financiamiento de la implementación del plan.

e) Conclusiones

- Las comunidades pueden plasmar su problemática, propuesta de solución y visiones de futuro en los mapas parlantes.
- Si la metodología es aplicada de una manera participativa en las comunidades, las familias también tienen el interés por elaborar sus propios mapas parlantes (plan de ordenamiento predial) con las mismas perspectivas y visión de futuro.
- Los mapas parlantes y las maquetas son útiles para resolver conflictos de uso y aprovechamiento múltiple del agua a nivel comunal y de la microcuenca.



Anexo 3

La gestión social del agua en imágenes

La galería fotográfica que se muestra a continuación es el testimonio visual de la Fiesta Nacional del Agua que nos permite apreciar la participación y esfuerzos de cientos de familias campesinas que fueron los protagonistas principales en la planificación del manejo del agua y sus recursos naturales en sus comunidades y microcuencas.

Microcuenca Calojsa



Microcuenca Caranguilla



Microcuenca Chacamayu



Microcuenca Collpa

**PLAN DE ACCION DE
RECURSOS NATURALES
MICROCUEENCA COLLPA**
ANTECEDENTES
C.F.N.A. Duracion octubre 2009. marzo 2010
Ministerio medio ambiente - agua
Ministerio recursos hídricos y Riesgo
comunidad region andina coveasamba
Prov. Bolivar Arque
A.M. Bolivar Tercopaya
OBJETIVO GENERAL
Contribuir a manejo racional de recursos
naturales a través de plan de accion por O.A.C.S.
OBJETIVO ESPECIFICO
Manejo racional de recursos naturales
Elaborar Plan de accion
Implementacion de medidas
Organizacion de gestion de cuencas comite de cuen



Microcuenca Palca



Microcuenca Quinamara



Microcuenca Quivincha



Microcuenca Sulloma



Microcuenca Tapacari



Microcuenca Yuraj Molino



Mancomunidad Aymaras sin Fronteras (La Paz y Oruro)



Mancomunidad Región Andina (Cochabamba)



Mancomunidad Norte Potosí



Mancomunidad Cono Sur (Cochabamba)



Mancomunidad Cuenca del Caine (Potosí, Cochabamba y Chuquisaca)



Mancomunidad Gran Centro Potosí





Estado Plurinacional de Bolivia



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación COSUDE



BMZ



Ministerio Federal de
Cooperación Económica
y Desarrollo

El Programa de Desarrollo
Agropecuario Sustentable
PROAGRO, es ejecutado por:

giz

PROGRAMA
CONCERTAR
miembro de **GESTOR**



HELVETAS
Swiss Intercooperation